



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS

EN EMERGENCIA

LINK CONEXIÓN AÉREA, S. A. de C. V.

**BASE DE OPERACIONES:
AEROPUERTO INTERNACIONAL DE QUERÉTARO**

**CARRETERA ESTATAL 200
QUERÉTARO-TEQUISQUIAPAN No. 22500
COLÓN, QRO. MÉXICO C.P. 76270**



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

**INTENCIONALMENTE
DEJADA
EN BLANCO**

Octubre-2013	Original	Página- en blanco
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

REGISTRO DE REVISIONES

NO. REVISIÓN	FECHA DE REVISIÓN	NOMBRE Y FIRMA DE QUIEN INSERTÓ	MOTIVO DE LA REVISIÓN
Original	Octubre 2013	M. Lavalle	Edición Original
1	Marzo 2015	L. López	Actualización de posiciones y funciones
2	Junio 2015	L. López	Actualización de organigramas y posiciones
3	Agosto 2015	L. López	Atención a observaciones de la Fase IV
4	Febrero 2016	L. López	Actualización de organigramas y posiciones
5	Agosto 2016	J. Hernández	Actualización del mecanismo de activación de alertas
6	Mayo 2017	J. Hernández	Actualización de responsabilidades en el CPE
7	Marzo 2018	J. Hernández	Actualización de organigramas, puestos y directorios
8	Mayo 2018	E. Henquel	Atención a observaciones de la verificación de vigilancia
9	Febrero 2019	J. Hernández	Actualización de puestos, organigramas y ajuste en algunos procedimientos.
10	Julio 2019	J. Hernández	Actualización de organigramas, responsabilidades del CPE y del GMR, atención a observaciones de la vigilancia SMS.
11	Agosto 2020	V. Landa	Actualización de procedimientos y directorios de la Dirección Comercial y Dirección de Seguridad Aérea.
12	Abril 2021	J. Hernández	Actualización de procedimientos y directorios de la organización en general.
13	Enero 2022	J. Hernández	Actualización de procedimientos y directorios de la organización en general.
14	Octubre 2022	V. Díaz	Actualización del organigrama general de TAR Aerolíneas y directorios
15	Junio 2023	A. Bonilla	Actualización de la Política de Seguridad Operacional, Información de distribución del manual, Posición del GSA y GCO, Actualización del correo del CCO, Actualización de áreas de Apoyo, Actualización del equipamiento del CAC, Actualización organigramas y Directorios, así como reacomodo del CPE, se eliminó la Gerencia de Operaciones y Gerencia de Control Operacional
16	Octubre 2024	A. Bonilla	Actualización



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

**INTENCIONALMENTE
DEJADA
EN BLANCO**

LISTA DE PÁGINAS EFECTIVAS

La tabla que se muestra a continuación contiene la lista de las páginas efectivas que integran el Manual de Procedimientos en Emergencia, por lo que solamente estas páginas deben encontrarse dentro del Manual. Cualquier página no enlistada deberá removerse y destruirse.

SEC.- PÁG	REVISIÓN	FECHA
Portada	Original	Octubre-2013
En blanco	Original	Octubre-2013
1	Revisión 16	Octubre 2024
2	Revisión 15	Junio 2023
3	Revisión 15	Junio 2023
4	Revisión 16	Octubre 2024
5	Revisión 16	Octubre 2024
6	Revisión 16	Octubre 2024
7	Revisión 16	Octubre 2024
8	Revisión 16	Octubre 2024
9	Revisión 16	Octubre 2024
10	Revisión 16	Octubre 2024
11	Revisión 16	Octubre 2024
12	Revisión 16	Octubre 2024
1-1	Revisión 9	Febrero 2019
1-2	Original	Octubre 2013
1-3	Revisión 9	Febrero 2019
1-4	Revisión 9	Febrero 2019
1-5	Revisión 16	Octubre 2024
1-6	Revisión 16	Octubre 2024
1-7	Revisión 12	Abril 2021
1-8	Revisión 9	Febrero 2019
1-9	Revisión 13	Enero 2022
1-10	Revisión 11	Agosto 2020
1-11	Revisión 9	Febrero 2019
1-12	Revisión 12	Abril 2021
2-1	Revisión 5	Agosto 2016
2-2	Revisión 16	Octubre 2024
2-3	Revisión 16	Octubre 2024
2-4	Revisión 16	Octubre 2024
2-5	Revisión 15	Junio 2023
2-6	Revisión 9	Febrero 2019
2-7	Revisión 16	Octubre 2024
2-8	Revisión 16	Octubre 2024
2-9	Revisión 9	Febrero 2019
2-10	Revisión 12	Abril 2021
2-11	Revisión 9	Febrero 2019
2-12	Revisión 15	Junio 2023
2-13	Revisión 11	Agosto 2020
2-14	Revisión 16	Octubre 2024

SEC.- PÁG	REVISIÓN	FECHA
2-15	Revisión 16	Octubre 2024
2-16	Revisión 16	Octubre 2024
2-17	Revisión 12	Abril 2021
2-18	Revisión 16	Octubre 2024
2-19	Revisión 11	Agosto 2020
2-20	Revisión 11	Agosto 2020
2-21	Revisión 12	Abril 2021
2-22	Revisión 12	Abril 2021
2-23	Revisión 16	Octubre 2024
2-24	Revisión 10	Julio 2019
2-25	Revisión 15	Junio 2023
2-26	Revisión 15	Junio 2023
2-27	Revisión 10	Julio 2019
2-28	Revisión 16	Octubre 2024
3-1	Revisión 7	Marzo 2018
3-2	Revisión 10	Julio 2019
3-3	Revisión 13	Enero 2022
3-4	Revisión 16	Octubre 2024
4-1	Revisión 16	Octubre 2024
4-2	Revisión 16	Octubre 2024
4-3	Revisión 16	Octubre 2024
4-4	Revisión 16	Octubre 2024
4-5	Revisión 16	Octubre 2024
4-6	Revisión 16	Octubre 2024
4-7	Revisión 16	Octubre 2024
4-8	Revisión 16	Octubre 2024
4-9	Revisión 16	Octubre 2024
4-10	Revisión 16	Octubre 2024
4-11	Revisión 16	Octubre 2024
4-12	Revisión 15	Junio 2023
4-13	Revisión 16	Octubre 2024
4-14	Revisión 16	Octubre 2024
4-15	Revisión 16	Octubre 2024
4-16	Revisión 16	Octubre 2024
4-17	Revisión 12	Abril 2021
4-18	Revisión 11	Agosto 2020
4-19	Revisión 12	Abril 2021
4-20	Revisión 9	Febrero 2019
4-21	Revisión 12	Abril 2021
4-22	Revisión 11	Agosto 2020

ÍNDICE

REGISTRO DE REVISIONES	1
CONTROL DE BOLETINES	3
LISTA DE PÁGINAS EFECTIVAS	4
ÍNDICE	6
SECCIÓN 1.- GENERALIDADES	Sec.1 Pág.1
1.0 Descripción del contenido del Manual de Procedimientos de Emergencia	Sec.1 Pág.1
1.1 Responsable del Manual	Sec.1 Pág.1
1.2 Estructura de las páginas del Manual de Procedimientos en Emergencia	Sec.1 Pág.2
1.3 Presentación y objetivo	Sec.1 Pág.3
1.4 Coordinador del Plan de Respuesta en Emergencia	Sec.1 Pág.4
1.5 Política de Seguridad Operacional	Sec.1 Pág.5
1.6 Distribución	Sec.1 Pág.6
1.7 Política de Revisiones	Sec.1 Pág.7
1.8 Política de emisión de Boletines	Sec.1 Pág.8
1.9 Documentos complementarios	Sec.1 Pág.9
1.10 Política general de atención de emergencias	Sec.1 Pág.10
1.10.1 Política de declaraciones a medios de comunicación y público en general ..	Sec.1 Pág.11
1.10.1.1 Información general	Sec.1 Pág.11
1.10.1.2 Medios de comunicación	Sec.1 Pág.11
1.10.1.3 Relación con los medios de comunicación	Sec.1 Pág.11
1.10.1.4 Información y entrevistas corporativas	Sec.1 Pág.11
1.10.2 Accidentes e incidentes aéreos	Sec.1 Pág.12
1.10.3 Política de control y resguardo de información	Sec.1 Pág.12
SECCIÓN 2.- ORGANIZACIÓN PARA LA ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	Sec.2 Pág.1
2.1 Organigrama general de TAR Aerolíneas	Sec.2 Pág.2

2.2 Organigrama del Área de Seguridad Operacional	Sec.2 Pág.2
2.3 Organigramas de las direcciones	Sec.2 Pág.3
2.4 Responsabilidades de la Gerencia de Seguridad Aérea en materia de Respuesta en Emergencia..	Sec.2 Pág.3
2.4.1 Planes Internos de Respuesta en Emergencia para Direcciones y Estaciones.	Sec.2 Pág.3
2.4.2 Capacitación del CPE Y GMR.....	Sec.2 Pág.3
2.5 Comité Permanente de Emergencia (CPE)	Sec.2 Pág.4
2.5.1 Objetivos del CPE	Sec.2 Pág.4
2.5.2 Constitución del Comité	Sec.2 Pág.4
2.5.3 Responsabilidades	Sec.2 Pág.6
2.5.4 Responsabilidades particulares correspondientes a cada integrante del CPE..	Sec.2 Pág.7
2.5.5 Política para el nombramiento de los integrantes del CPE	Sec.2 Pág.13
2.5.6 Convocatoria del CPE	Sec.2 Pág.13
2.5.7 Política de atención de acuerdos y asuntos tomados en el CPE	Sec.2 Pág.13
2.5.8 Delegación de funciones del CPE	Sec.2 Pág.13
2.5.9 Lugar de reunión del CPE	Sec.2 Pág.13
2.6 Centro de Control Operacional	Sec.2 Pág.14
2.6.1 Objetivo del CCO	Sec.2 Pág.15
2.6.2 Responsabilidades	Sec.2 Pág.15
2.7 Grupo Móvil de Respuesta (GMR)	Sec.2 Pág.16
2.7.1 Objetivos del GMR	Sec.2 Pág.16
2.7.2 Constitución del GMR	Sec.2 Pág.16
2.7.3 Responsabilidades	Sec.2 Pág.17
2.7.4 Responsabilidades particulares de cada integrante del GMR.....	Sec.2 Pág.18
2.7.5 Política de nombramiento de los integrantes del GMR.....	Sec.2 Pág.23
2.7.6 Delegación de funciones	Sec.2 Pág.23
2.7.7 Lugar de reunión	Sec.2 Pág.23
2.7.8 Traslado del GMR al lugar del incidente grave / accidente.....	Sec.2 Pág.23
2.7.9 Equipamiento y facilidades para el GMR.....	Sec.2 Pág.23
2.8 Soporte en caso de accidente	Sec.2 Pág.24
2.8.1 Responsabilidades de BMS Global LLC y FEI Behavioral Health, Inc.	Sec.2 Pág.24
2.9 Áreas de apoyo	Sec.2 Pág.25
2.9.1 Objetivo de las áreas de apoyo	Sec.2 Pág.25
2.9.2 Responsabilidades	Sec.2 Pág.25
2.9.3 Áreas de apoyo	Sec.2 Pág.25

2.10 Centro de Administración de Crisis (CAC).....	Sec.2 Pág.26
2.10.1 Ubicación del CAC	Sec.2 Pág.26
2.11 Capacitación	Sec.2 Pág.27
2.12 Mejora del Manual de Procedimientos en Emergencia.....	Sec.2 Pág.28
2.12.1 Simulacros	Sec.2 Pág.28
SECCIÓN 3.- PROCEDIMIENTOS EN CASO DE EMERGENCIA	Sec.3 Pág.1
3.1 Generalidades.....	Sec.3 Pág.1
3.2 Guía para la asignación del nivel de alerta.....	Sec.3 Pág.3
3.3 teleconferencia durante la activación del CPE.....	Sec.3 Pág.3
SECCIÓN 4. FLUJOS DE COMUNICACIÓN DE INCIDENTE / ACCIDENTE.....	Sec.4 Pág.1
4.1 Flujo de comunicación de emergencia	Sec.4 Pág.1
4.2 Alerta verde.....	Sec.4 Pág.2
4.2.1. Flujo de comunicación.....	Sec.4 Pág.2
4.2.2 Jefe del CCO / Despachador en turno.....	Sec.4 Pág.3
4.2.3 Director Técnico / Suplente	Sec.4 Pág.4
4.2.4 Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad / Suplente.....	Sec.4 Pág.5
4.3 Alerta Ámbar	Sec.4 Pág.6
4.3.1 Flujo de comunicación.....	Sec.4 Pág.6
4.3.2 Jefe del CCO / Despachador en turno.....	Sec.4 Pág.7
4.3.3 Director Técnico / Suplente	Sec.4 Pág.8
4.3.4 Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad / Suplente.....	Sec.4 Pág.9
4.4 Alerta roja.....	Sec.4 Pág.10
4.4.1 Flujo de comunicación.....	Sec.4 Pág.10
4.4.2 Coordinación de funciones	Sec.4 Pág.11
4.4.3 Jefe del CCO / Suplente.....	Sec.4 Pág.12
4.4.4 Controlador en turno de la Oficina de Despacho y Control de Vuelos	Sec.4 Pág.13
4.4.5 Director Técnico / Suplente	Sec.4 Pág.14
4.4.6 Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad / Suplente.....	Sec.4 Pág.15
4.4.7 Director Comercial / Suplente.....	Sec.4 Pág.16
4.4.8 Director de administración y Finanzas / Suplente.....	Sec.4 Pág.17
4.4.9 Director General.....	Sec.4 Pág.18
4.4.10 Director Jurídico / Suplente	Sec.4 Pág.19
4.4.11 Director de Tecnología de Información / Suplente.....	Sec.4 Pág.20

4.4.12 Gerente corporativo de Aeropuertos / Suplente.....	Sec.4 Pág.21
4.4.13 Proveedor de Servicios de Emergencia / Suplente (FEI).....	Sec.4 Pág.22
4.4.14 Jefe de Pilotos / Suplente.....	Sec.4 Pág.23
4.4.15 Gerente de Sobrecargos y Estándares de Servicio / Suplente	Sec.4 Pág.24
4.4.16 Representante de Estación / Suplente	Sec.4 Pág.25
4.4.17 Gerente de Seguridad Aérea / Suplente.....	Sec.4 Pág.27
4.4.18 Director de Mantenimiento	Sec.4 Pág.28
4.4.19 Flujo de información para comunicados oficiales externos	Sec.4 Pág.29
4.5 Grupo Móvil de Respuesta (GMR)	Sec.4 Pág.30
4.5.1 Representante de la Dirección técnica (Gtec)	Sec.4 Pág.31
4.5.2 Representante de Comercial para atención a víctimas (GVIC).....	Sec.4 Pág.32
4.5.3 Representante de Comercial para atención a FAMILIARES (GFAM).....	Sec.4 Pág.33
4.5.4 Representante de Comercial para atención medios (Gmed)	Sec.4 Pág.34
4.5.5 Representante de finanzas / Suplente (GFIN).....	Sec.4 Pág.35
4.5.6 Representante de Seguridad aérea y aseguramiento de calidad / Suplente (GSEG)	Sec.4 Pág.36
4.5.7 Representante Jurídico / Suplente (GJUR)	Sec.4 Pág.37
4.5.8 Representante de Mantenimiento / Suplente (GMAN).....	Sec.4 Pág.38
4.5.9 Representante de Aeropuertos / Suplente (GAPS) – Gerente regional MAS CERCANO AL LUGAR DE LA EMERGENCIA.....	Sec.4 Pág.39
4.5.10 Representante del Proveedor de Servicios / Suplente (GFEI) –Si se requiere.	Sec.4 Pág.40
4.6 Redes sociales.....	Sec.4 Pág.41
4.6.1. X (@vuelatar).....	Sec.4 Pág.41
4.6.2 Facebook (@vuelatar).....	Sec.4 Pág.41
4.6.3 Youtube.....	Sec.4 Pág.41

SECCIÓN 5.- PLAN DE ASISTENCIA A víctimas y FAMILIARES EN CASO DE ACcIDENTE

Sec.5 Pág.1

5.1 Introducción al Plan de Asistencia.....	Sec.5 Pág.1
5.2 Objetivo del Plan de Asistencia	Sec.5 Pág.2
5.3 Plan para cubrir las necesidades de las víctimas y familiares de los pasajeros.....	Sec.5 Pág.2
5.3.1 Número telefónico de acceso gratuito	Sec.5 Pág.2
5.3.2 Notificación a familiares	Sec.5 Pág.3
5.3.3 Notificar lo más pronto posible	Sec.5 Pág.3
5.3.4. Lista de pasajeros	Sec.5 Pág.3

5.3.5 Consulta para definir la disposición de los restos y efectos personales de los pasajeros Sec.5 Pág.4

5.3.6 Devolución de las pertenencias..... Sec.5 Pág.4

5.3.7 Retención de las pertenencias no reclamadas Sec.5 Pág.4

5.3.8 Monumentos Sec.5 Pág.5

5.3.9 Trato igual a los pasajeros Sec.5 Pág.5

5.3.10 Atención y asistencia a los familiares de los pasajeros Sec.5 Pág.5

5.3.11 asistencia legal y financiera..... Sec.5 Pág.6

5.3.12 Gastos de viaje y hospedaje Sec.5 Pág.6

5.3.13 Recursos para el plan de asistencia. Sec.5 Pág.6

5.3.14 Medidas sustitutivas Sec.5 Pág.6

5.3.15 Capacitación a empleados Sec.5 Pág.6

5.3.16 Consulta sobre la provisión de asistencia..... Sec.5 Pág.7

5.3.17 Notificación de la responsabilidad legal sobre daños a propiedades en tierra Sec.5 Pág.7

SECCIÓN 6.- RETORNO A LAS OPERACIONES NORMALES Sec.6 Pág.1

6.1 Procedimiento Sec.6 Pág.1

SECCIÓN 7.- APÉNDICES..... Sec.7 Pág.1

APÉNDICE 1.- DIRECTORIOS TELEFÓNICOS..... Sec.7 Pág.1

 Apéndice 1.1 Contactos en BMS GLOBAL LLC y FEI Behavioral Health, Inc Sec.7 Pág.3

 Apéndice 1.2 Directorio de Estaciones..... Sec.7 Pág.5

 Apéndice 1.3 Autoridades Aeronáuticas..... Sec.7 Pág.6

Apéndice 2.- FUENTES DE REGLAMENTACIÓN Sec.7 Pág.7

 Apéndice 2.1 Ley de Aviación Civil..... Sec.7 Pág.7

 Apéndice 2.2 Reglamento de la Ley de Aviación Civil..... Sec.7 Pág.9

 Apéndice 2.3 Norma Oficial Mexicana NOM-108-SCT-2000 Sec.7 Pág.13

 Apéndice 2.4 Norma Oficial Mexicana NOM-064-SCT3-2023 Sec.7 Pág.13

APÉNDICE 3. DEFINICIONES Sec.7 Pág.15

APÉNDICE 4.- GLOSARIO DE ABREVIATURAS..... Sec.7 Pág.19

APÉNDICE 5.- FORMATOS Sec.7 Pág.20

 Apéndice 5.1 Reporte inicial de emergencia Sec.7 Pág.20

 Apéndice 5.2 Mensaje interno de notificación de accidente grave / incidente..... Sec.7 Pág.21

 Apéndice 5.3 Información para certificado de defunción Sec.7 Pág.22

 Apéndice 5.4 Formato de reporte de accidente / incidente grave de la AFAC Sec.7 Pág.23

Apéndice 5.5 Requerimientos de pasajeros ilesos (Formato ERP-01) Sec.7 Pág.24
Apéndice 5.6 Estatus y condiciones de las víctimas (Formato ERP-02)..... Sec.7 Pág.25
Apéndice 5.7 Información de contacto de familiares (Formato ERP-03)..... Sec.7 Pág.26
Apéndice 5.8 Control de gastos durante la emergencia (Formato ERP-04)..... Sec.7 Pág.27
Apéndice 5.9 Control para devolución de equipajes y pertenencias (Formato ERP-05) Sec.7 Pág.28

**INTENCIONALMENTE
DEJADA
EN BLANCO**

SECCIÓN 1.- GENERALIDADES

1.0 DESCRIPCIÓN DEL CONTENIDO DEL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE EMERGENCIA

El Manual de Procedimientos de Emergencia consta de las siguientes secciones:

1. Generalidades
2. Organización para la atención de emergencias
3. Procedimientos en caso de emergencia
4. Flujos de comunicación en caso de incidente / accidente
5. Plan de asistencia a familiares y tripulantes en caso de accidente / incidente
6. Retorno a las operaciones normales
7. Apéndices

El Manual de Procedimientos en Emergencia de TAR Aerolíneas aplica a todas las estaciones y áreas de la organización, así como a todas las emergencias, ya sea las que ocurran dentro o fuera de un aeropuerto.

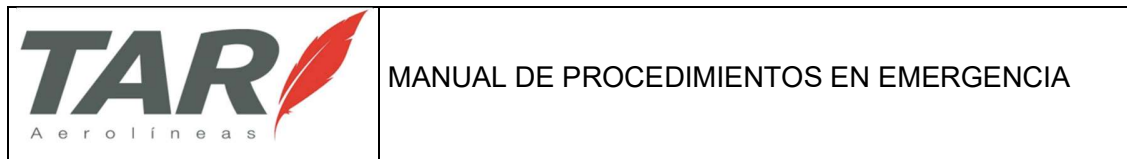
1.1 RESPONSABLE DEL MANUAL

La Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad, a través de la Gerencia de Seguridad Aérea, es la responsable de elaborar y mantener actualizado el Manual de Procedimientos en Emergencia.

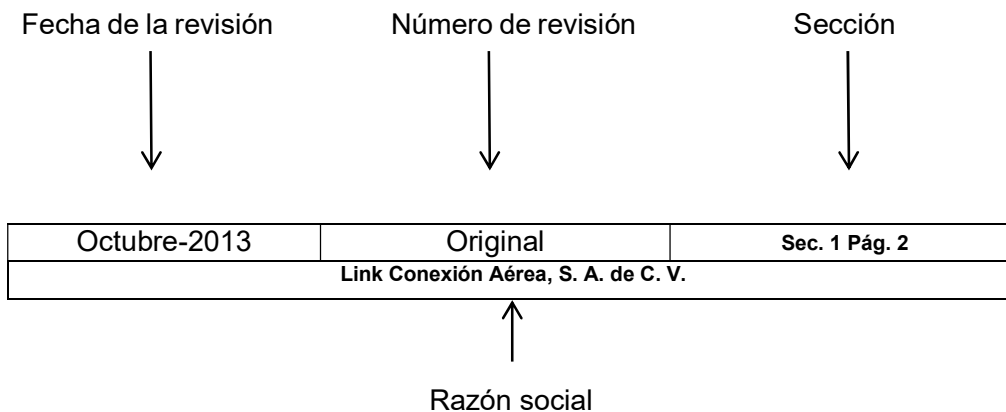
1.2 ESTRUCTURA DE LAS PÁGINAS DEL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

Las páginas del Manual de Procedimientos en Emergencia cuentan con la siguiente estructura:

- Encabezado. - constituido por el logotipo de la compañía y el nombre del Manual.



- Contenido.
- Pie de página- integrado por la fecha de la revisión (celda izquierda), el número consecutivo de la revisión (celda central) y el número de página (celda derecha). El número de página se compone de dos partes, los dígitos de la izquierda refieren a la sección y los dígitos de la derecha refieren a la página.



- La información del pie de página tiene como finalidad coincidir con la información contenida en la Lista de páginas efectivas; en caso de no coincidir, significará que el Manual se encuentra desactualizado.

Octubre-2013	Original	Sec. 1 Pág. 2
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

1.3 PRESENTACIÓN Y OBJETIVO

Sin duda, el transporte aéreo es el más seguro del mundo; sin embargo, la historia de la aviación demuestra que no está exento de sufrir incidentes y accidentes que generen una emergencia. Este tipo de situaciones son extremadamente demandantes, por lo que requieren de una organización para su atención rápida y eficaz, que permita controlar y minimizar sus efectos, reduciendo así la afectación a las personas, infraestructura y operaciones.

El Objetivo de la Dirección General de TAR Aerolíneas, a través de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad al desarrollar el Manual de Procedimientos en Emergencia, es establecer una metodología para garantizar una respuesta rápida y una comunicación efectiva en caso de un incidente/accidente o cualquier situación que represente una amenaza para la vida de personas, propiedades o instalaciones de TAR Aerolíneas, permitiendo:

- Una transición ordenada y eficiente para la atención de las operaciones normales y de emergencia.
- Una definición de la delegación de mando.
- La asignación de responsabilidades para la atención de una emergencia.
- La coordinación de actividades entre las áreas internas y externas de TAR Aerolíneas.

La Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad, para cumplir los requerimientos establecidos en la NOM-064-SCT3-2012, ha elaborado el Manual de Procedimientos en Emergencia (MPE), el cual establece las políticas y directrices generales a observar por la organización para la atención de situaciones que pongan en riesgo la seguridad de nuestras operaciones.

A continuación, se transcriben los requerimientos de la NOM-064-SCT3-2012:

“6.1.4. Plan de respuesta ante emergencias.

Los proveedores de servicio deben desarrollar y mantener un Plan de respuesta ante emergencias, el cual describa las acciones de coordinación que se deben realizar cuando ocurra un incidente y/o accidente aéreo.

6.1.4.1. El Plan de respuesta ante emergencias mencionado en el numeral anterior, debe estar armonizado y en coordinación con otros ordenamientos aplicables y cumplir con lo establecido en el numeral A4, inciso i) del Apéndice A de la presente Norma Oficial Mexicana.”

Este manual es complementario al Manual de Seguridad Operacional. Adicionalmente, como documentos complementarios al Manual de Procedimientos en Emergencia, se desarrollan los Planes Internos de Respuesta en Emergencia de las Direcciones y las Estaciones.

El Manual de Procedimientos en Emergencia pretende ser una guía rápida y concisa que dictamina de manera general la organización y actuación de las diversas áreas de TAR Aerolíneas participantes en la atención de una emergencia. De igual manera, establece los lineamientos generales para la coordinación entre las áreas de TAR Aerolíneas, autoridades e instituciones externas involucradas en la atención de estas situaciones.

Es importante resaltar que las situaciones generadas por una emergencia no son siempre previsible y siempre existirán variables. Habrá situaciones en las que el Manual de Procedimientos en Emergencia no provea información para su atención, por lo que siempre se deberá tener presente que es prioridad proporcionar asistencia a los supervivientes y familiares, así como asegurar una transición para la atención de las operaciones normales y de emergencia.

Febrero 2019	Revisión 9	Sec. 1 Pág. 3
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

Al presentarse una emergencia, no se cuenta con tiempo para indecisiones, por lo que este Manual deberá tenerse siempre presente. El personal participante en la atención de una emergencia deberá observar las políticas y procedimientos descritos en el Manual de Procedimientos en Emergencia, además de ejercer su iniciativa y ser flexible de acuerdo a las circunstancias.

La razón social de la empresa es Link Conexión Aérea, S.A. de C.V. y la razón comercial es TAR Aerolíneas; de aquí en adelante en este Manual, para designar a la aerolínea se usará la razón comercial TAR Aerolíneas.

1.4 COORDINADOR DEL PLAN DE RESPUESTA EN EMERGENCIA

La Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad a través de la Gerencia de Seguridad Aérea es la responsable de coordinar la planificación de la respuesta en cualquier emergencia de TAR Aerolíneas, para ello el coordinador del plan de respuesta en emergencia deberá contar con las capacidades apropiadas, experiencia y la autoridad para dirigir dicho plan, además de ser el responsable para el desarrollo, implementación y mantenimiento del plan de respuesta en emergencia.

La descripción del perfil para el responsable de plan de respuesta en emergencia está establecida en el Manual de Seguridad Operacional Cap. 3.4.2.

1.5 POLÍTICA DE SEGURIDAD OPERACIONAL



POLITICA DE SEGURIDAD
Revisión 7
Mayo 2024

Objetivo y Alcance

Esta Política de Seguridad define el compromiso del Ejecutivo Responsable con respecto al Sistema de Gestión de Seguridad Operacional y de todo el personal propio y subcontratado que forma parte de TAR Aerolíneas, para mantener el Sistema de Gestión de Seguridad Operacional (SMS) y el Sistema de Gestión de Seguridad de la Aviación Civil (SeMS), funcionando de manera efectiva. Esta política es aplicable a todo el personal de TAR Aerolíneas, así como, a los prestadores de servicios subcontratados involucrados en las operaciones de la aerolínea.

Descripción

TAR Aerolíneas, como referente de la aviación regional en México, está comprometida en brindar un verdadero valor agregado a nuestros usuarios y contribuir a estimular la actividad económica y turística dentro de las diversas regiones del país.

En línea con la misión de TAR Aerolíneas de "transportar a nuestros clientes de manera segura, eficiente, conveniente, calidad y hospitalaria, con la mejor relación precio-valor", TAR Aerolíneas ha implementado dos Sistemas de Gestión de la Seguridad, con ello, logramos cumplir con la Misión de la empresa manteniendo el balance adecuado entre la más alta seguridad de nuestras operaciones y la asignación de los recursos necesarios, en todos los niveles de la empresa; a través del cumplimiento y apego a las leyes, reglamentos y condiciones del Certificado de Explotador Aéreo (AOC), y siguiendo las mejores prácticas de la industria en materia de seguridad, tanto nacionales como internacionales.

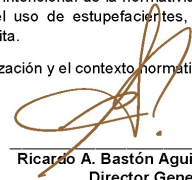
Para cumplir con los requerimientos de ambos Sistemas de Gestión, la Dirección General de TAR Aerolíneas, mediante la Dirección de Seguridad Aérea, Aseguramiento de Calidad y Capacitación, se compromete a observar y garantizar la concordancia con las normas aplicables a la seguridad operacional y a la seguridad de la aviación civil; así como, a asegurar la gestión de riesgos y amenazas a la seguridad de las operaciones y a promover la cultura de la seguridad en todos los niveles de la organización. Por lo anterior, ha desarrollado el Manual de Seguridad Operacional y el Programa de Seguridad para la Prevención de Actos de Interferencia Ilícita, donde se describe el funcionamiento, mantenimiento y promoción de ambos sistemas.

Responsabilidades

La Dirección General de TAR Aerolíneas es responsable de la seguridad de toda la operación, por lo que la planificará y proveerá los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para mantener ambos Sistemas de Gestión de Seguridad funcionando eficaz y eficientemente, y asegurar que esta política sea difundida, comprendida, y mantenida en todos los niveles de la empresa. Asimismo, se han implementado mecanismos que buscan la mejora continua, elevando así el nivel de seguridad de la aerolínea de conformidad a los procedimientos internos, con la finalidad de cumplir con los objetivos y metas de desempeño establecidos.

Es responsabilidad de todos nuestros colaboradores y proveedores participar activamente en ambos sistemas de gestión, mediante el reporte interno de peligros (voluntarios y obligatorios) para poder gestionar amenazas, vulnerabilidades, actitudes, condiciones, o errores que afecten la seguridad de nuestras operaciones. Este sistema de reporte es voluntario, confidencial y no punitivo, es decir, que no resulta en una acción disciplinaria, administrativa o legal en contra de quien realiza dicho reporte u otras personas involucradas, a menos de que las condiciones que dan origen al reporte sean el resultado de la violación u omisión intencional de la normatividad nacional e internacional, de políticas y procedimientos de TAR Aerolíneas, del uso de estupefacientes, de encontrarse en estado de ebriedad, o de cualquier otra actividad inaceptable o ilícita.

Con el fin de mantener esta política vigente y aplicable con la realidad de la organización y el contexto normativo, se revisará anualmente dentro del Comité de Seguridad Operacional.



Ricardo A. Bastón Aguilar
Director General

1.6 DISTRIBUCIÓN

Los ejemplares distribuidos son copia fiel del Manual autorizado por la Agencia Federal de Aviación Civil. Las copias electrónicas son distribuidas a través del Sistema de Administración de Documentos de TAR. Todo el personal es responsable de familiarizarse con su contenido y tiene la responsabilidad de cumplir con las instrucciones establecidas en este Manual, así como en las Leyes y Reglamentos que tengan relación con el desempeño de sus obligaciones.

El Manual de Procedimientos en Emergencia se distribuye de la siguiente manera:

FORMATO	ASIGNADO A
Original	Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
Copia en papel	Centro de Control Operacional
	Centro de Administración de Crisis
Copia electrónica	Dirección de Seguridad Aérea A.F.A.C.
	Comandancia del Aeropuerto Internacional de Querétaro
	Dirección General
	Gerencia de Seguridad Aérea
	Dirección Comercial
	Dirección Técnica
	Dirección de Mantenimiento
	Dirección de Tecnología de Información
	Dirección de Administración y Finanzas
	Dirección Jurídica.
	Gerencia de Aseguramiento de Calidad
	Gerencia de Control Operacional
	Gerencia Corporativo de Aeropuerto
	Gerencia de Sobrecargos y Estándares de Vuelo
	Estaciones
Jefatura de Pilotos	
Jefatura de CCO	

1.7 POLÍTICA DE REVISIONES

TAR Aerolíneas, a través de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad elaborará revisiones al Manual de Procedimientos en Emergencia con la finalidad de mantenerlo actualizado de acuerdo a cambios en la organización que estén involucrados en la respuesta a situaciones de emergencia, modificaciones a la normatividad nacional o internacional en la materia, así como en consecuencia de la mejora continua de los procedimientos y mecanismos enfocados a la atención de tales situaciones.

Cada una de las revisiones que actualicen el presente Manual, serán presentadas por triplicado ante la Agencia Federal de Aviación Civil para su autorización. A consecuencia de su autorización, la revisión será devuelta a TAR Aerolíneas a través de un oficio de autorización. Una vez recibida la revisión autorizada, se efectuará su reproducción y distribución a cada uno de los usuarios del Manual y se coordinará la incorporación de la información contenida en la revisión a los documentos complementarios, según aplique.

Las revisiones del Manual serán enumeradas secuencialmente para su identificación. Las páginas de la revisión contendrán una línea vertical del lado izquierdo, la cual indicará la parte que fue modificada.

Para los usuarios que posean copia en papel de este Manual, cada revisión será entregada con las «Instrucciones de revisión», documento en el que se describen las páginas que deberán incorporarse y removerse del Manual, así como la fecha de publicación y cambios realizados en la revisión. Posterior a la incorporación de la revisión al Manual, se deberá registrar en la hoja de Control de revisiones, el número y la fecha de la revisión, fecha de inserción, nombre y firma de quién la insertó, con la finalidad de mantener el control de la actualización de cada ejemplar. Asimismo, será responsabilidad de cada usuario retirar las hojas, cancelarlas y destruirlas para evitar un manejo indebido de éstas.

Para los usuarios que posean copia electrónica de este Manual, cada vez que exista una revisión esta será distribuida de manera digital a través de Bitrix y será publicada en el Sistema para Administración de Documentos mismo que contendrá el Manual completo con la respectiva revisión insertada; por lo que cada usuario será responsable de destruir la revisión anterior y contar con la revisión actualizada, o bien.

Cualquier duda, comentario o sugerencia tendiente a corregir o mejorar el contenido del Manual de Procedimientos en Emergencia deberá ser dirigido a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad en forma escrita o al correo electrónico sms@tarmexico.com.

1.8 POLÍTICA DE EMISIÓN DE BOLETINES

La Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad a través de la Gerencia de Seguridad Aérea, utiliza boletines para transmitir información urgente, con vigencia temporal previa a su incorporación formal en la siguiente revisión autorizada del Manual de Procedimientos en Emergencia. Los boletines serán distribuidos en papel y de manera interna, así como en formato digital mediante correo electrónico para expeditar su distribución. Cuando la condición temporal ya no exista y por cualquier razón no se incorporó el boletín formalmente en la siguiente revisión, deberá ser cancelado y el contenido original del Manual restablecido. Al ser documentos con vigencia pueden tener los siguientes 3 estatus:

- **Activo (A).**- Cuenta con información pertinente que no está contenida en el Manual. A su recepción, debe registrarse en el Control de boletines e insertarse al principio del Manual.
- **Incorporado (I).**- El boletín y su información se han incorporado en la última revisión del Manual, por lo que el boletín deja de tener vigencia y en el Control de boletines debe estar registrada su incorporación.
- **Cancelado (C).**- La información del boletín pierde vigencia. En consecuencia, se emiten instrucciones para su remoción y destrucción. En el Control de boletines debe registrarse su cancelación.

Además de contar con un título para su control e identificación, los boletines cuentan con las siguientes características: impresos en papel color azul, numeración consecutiva y aplicabilidad, para designar el Manual al que son efectivos. La nomenclatura de la numeración se integra de 3 conjuntos de dígitos alfanuméricos separados por guiones en donde:

- Los 3 primeros dígitos corresponden a las siglas de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad (**DSA**).
- Los 3 segundos dígitos corresponden a las siglas de la Gerencia de Seguridad Aérea (**GSA**).
- La letra <> refiere al tipo de documento, que en este caso es un boletín.
- Los últimos dígitos corresponden al número consecutivo del boletín y al año de su emisión (**01/14, boletín No. 1 del año 2014**).

Ejemplo: DSO-GSA-B01/14

Posterior a la incorporación del boletín en el Manual de Procedimientos en Emergencia, se deberá registrar en la hoja de Control de boletines, el número, fecha de emisión, título y estatus del boletín, con la finalidad de contar con el control de la actualización de cada ejemplar.

Cuando exista una revisión a esta sección, la tabla de control de boletines será actualizada registrando los boletines precedentes a la revisión, así como su estatus, por lo que será responsabilidad de cada usuario retirar, cancelar y destruir los boletines cancelados o incorporados, para evitar un manejo indebido de éstos.

Nota: La emisión de boletines está orientada únicamente a información de aplicación urgente y cuya práctica no contravenga lo establecido por la normatividad mexicana o internacional.

1.9 DOCUMENTOS COMPLEMENTARIOS

El Manual de Procedimientos en Emergencia es complementario a los siguientes documentos:

- Política de Seguridad
- Manual de Seguridad Operacional (MSO).
- Programa de Seguridad para la Prevención de Actos de Interferencia Ilícita (PSPAII).

Como documentos complementarios al Manual de Procedimientos en Emergencia, se desarrollan los Planes Internos de Respuesta en Emergencia de las Direcciones y las Estaciones.

La Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad al administrar el Manual de Seguridad Operacional, Programa de Seguridad para la Prevención de Actos de Interferencia Ilícita y Manual de Procedimientos en Emergencia, es responsable de su correspondencia, según aplique, así como de su actualización conforme las respectivas políticas de revisiones.

Cada Director de Área, así como cada Gerente Regional o quien el designe debe elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área y/o su estación, donde describa las directrices a observar y los procedimientos guía para la atención de emergencias aplicables al área y/o personal a su cargo, en correspondencia a las responsabilidades que se le atribuyen en el presente Manual.

Los Planes Internos de Respuesta en Emergencia de las Direcciones y las Estaciones, deben cubrir de manera inicial las funciones del Grupo Móvil de Respuesta (GMR) con la finalidad de que al presentarse una emergencia puedan afrontarla en forma eficaz mientras el GMR llega a la estación. Asimismo, el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de las Estaciones deberá incluir las responsabilidades y funciones que les encomienda el Plan Local de Emergencia del aeropuerto en el que operan. En este sentido, los Gerentes Regionales o Representantes de Estación son responsables de contar con la parte correspondiente del Plan Local de Emergencia del aeródromo respectivo.

Siempre que una emergencia ocurra dentro de un aeropuerto, el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de la Estación deberá supeditarse al Plan Local de Emergencia del aeródromo respectivo.

1.10 POLÍTICA GENERAL DE ATENCIÓN DE EMERGENCIAS

En TAR Aerolíneas la seguridad es una de nuestras funciones empresariales básicas. Estamos comprometidos a desarrollar, implementar, mantener y mejorar constantemente estrategias y procesos para asegurar que todas nuestras actividades operacionales tienen y tendrán lugar en el marco de una asignación equilibrada de recursos de la organización, dirigidos a lograr el nivel más elevado de eficacia de la seguridad y a satisfacer las normas nacionales e internacionales en la prestación de nuestros servicios.

Sin embargo, TAR Aerolíneas reconoce que el transporte aéreo conlleva riesgos inherentes e irreductibles capaces de generar eventos como incidentes graves o accidentes que originen un estado de emergencia, situaciones en las que la adecuada reacción de la organización es fundamental para la disminución de sus efectos.

La prioridad de TAR Aerolíneas en una emergencia es proporcionar asistencia organizada a los pasajeros, familiares y personal afectado, así como coordinar una transición ordenada para la atención de las operaciones normales y de emergencia en aras de mantener la continuidad de la operación.

Para lograr este cometido, TAR Aerolíneas planifica a nivel organizacional y por áreas, las acciones a ejecutar como parte de la atención de situaciones de emergencia. Dicha planificación es plasmada en este Manual de Procedimientos en Emergencia.

Dentro del proceso de planificación se considera la correspondencia de las acciones a emprender con las asignadas en los Planes Locales de Emergencia de cada uno de los aeropuertos en los que se opera, permitiendo la interacción coordinada con Autoridades y organismos presentes en cada uno de ellos.

TAR Aerolíneas cuenta con un procedimiento general establecido en el manual de procedimientos en emergencia (Sección 3) que garantiza una activación coordinada de las diferentes organizaciones, entidades y grupos de respuesta que tengan participación para atender la emergencia. En el caso de un accidente / incidente grave TAR Aerolíneas se coordinará con las autoridades correspondientes de acuerdo a lo establecido en el Plan Interno de Respuesta de Emergencia de la estación de TAR Aerolíneas más cercana al lugar

En el caso de una emergencia todo el personal de TAR Aerolíneas, así como los proveedores de servicios externos se apegarán a los procedimientos internos establecidos en este manual, así como en los Planes Interno de Respuesta en Emergencia de la Dirección correspondiente.

Cabe mencionar que los requerimientos para afrontar una emergencia no son siempre previsibles, por lo que en aquellas situaciones en las que el Manual de Procedimientos de Emergencia no provea la información necesaria, el personal involucrado deberá tener presente que es prioridad proporcionar asistencia a los pasajeros, familiares y personal afectado, así como mantener la continuidad de las operaciones.

Todo el personal de TAR Aerolíneas participante en la atención de emergencias debe apegarse a lo establecido en el Manual de Procedimientos en Emergencia. Asimismo, deberá realizar cualquier actividad que se le encomiende de manera profesional, sensible y discreta.

Abril 2021	Revisión 12	Sec. 1 Pág. 10
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

1.10.1 POLÍTICA DE DECLARACIONES A MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y PÚBLICO EN GENERAL

1.10.1.1 INFORMACIÓN GENERAL

La presente política aplica para la atención y relación corporativa con medios de comunicación en casos relacionados con incidentes, accidentes e información relacionada con la actividad pública y privada de TAR Aerolíneas.

La política deberá seguirse al pie de la letra, con el fin de salvaguardar los intereses de nuestros usuarios y del Corporativo, así como evitar distorsiones informativas que puedan llevar a errores en la toma de decisiones de la empresa y en la percepción de la imagen pública y del servicio.

1.10.1.2 MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Entiéndase como medio de comunicación y prensa, todo aquel medio impreso, radial, televisivo y digital que tiene como principal función detallar o difundir información a través de conceptos profesionales e institucionales reconocidos dentro de la opinión pública.

Todos los medios de comunicación que tengan relación con el corporativo o soliciten información o entrevistas, deberán acreditarse con una carta membretada de su empresa dirigida a la Dirección Comercial de TAR Aerolíneas o en su defecto, presentar una credencial con los datos de la empresa con el nombre del periodista a acreditar.

1.10.1.3 RELACIÓN CON LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

La relación con los medios de comunicación deberá ser amable, colaborativa y siempre institucional. Es decir, se debe recordar que todos los comentarios, señalamientos o cualquier información que se dé a un periodista son publicables, por lo que solamente la persona autorizada por el Director General de TAR Aerolíneas podrá emitir opinión, crítica o aseveración alguna.

1.10.1.4 INFORMACIÓN Y ENTREVISTAS CORPORATIVAS

Las actividades de la empresa tienen carácter público, sin embargo, no toda la información lo es. Por ello, ningún empleado o ejecutivo de la empresa podrá dar información a los medios de comunicación o detalles de la empresa, sin autorización del Director General. Ante cualquier cuestionamiento sobre información por parte de cualquier medio de comunicación, deberá seguirse el siguiente protocolo.

Febrero 2019	Rev. 9	Sec. 1 Pág. 11
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

- De manera amable, recordar al periodista que la información corporativa sobre las operaciones, debe solicitarse a la Dirección Comercial de TAR Aerolíneas.
- Si existe insistencia por parte del periodista o pretende grabar la conversación, no debe perderse la calma e insistirse amablemente en el párrafo anterior.
- En el caso en que la entrevista sea hacia un Ejecutivo o personal autorizado, solo se podrá responder ante la presencia de personal de la Dirección Comercial, quien deberá grabar la entrevista para evitar confusiones o malos entendidos en la publicación.

1.10.2 ACCIDENTES E INCIDENTES AÉREOS

En primera instancia, corresponde a las autoridades aeronáuticas la investigación y dictamen la causa probable de los accidentes e incidentes, así como la emisión de información oficial. En caso de un accidente o incidente que involucre a TAR Aerolíneas, debe recordarse lo siguiente:

1. El Comandante o inspector en turno del aeropuerto dará aviso de inmediato sobre la ocurrencia de un accidente o incidente al área central de la Agencia Federal de Aviación Civil, particularmente a la Dirección General Adjunta de Seguridad Aérea y a la Dirección de Investigación de Accidentes e Incidentes.
2. El Comandante o inspector en turno del aeropuerto emitirá la primera información y la enviará a la Dirección de Investigación de Accidentes e Incidentes para su conocimiento y registro.
3. La Autoridad Aeronáutica a través de cada Comandancia llevará a cabo la investigación de campo directamente en coordinación con la Dirección de Investigación de Accidentes e Incidentes de la AFAC.
4. Posterior a la investigación de campo, la Comandancia del Aeropuerto involucrada en la investigación, recopilará la mayor cantidad de información respecto al accidente o incidente en cuestión.

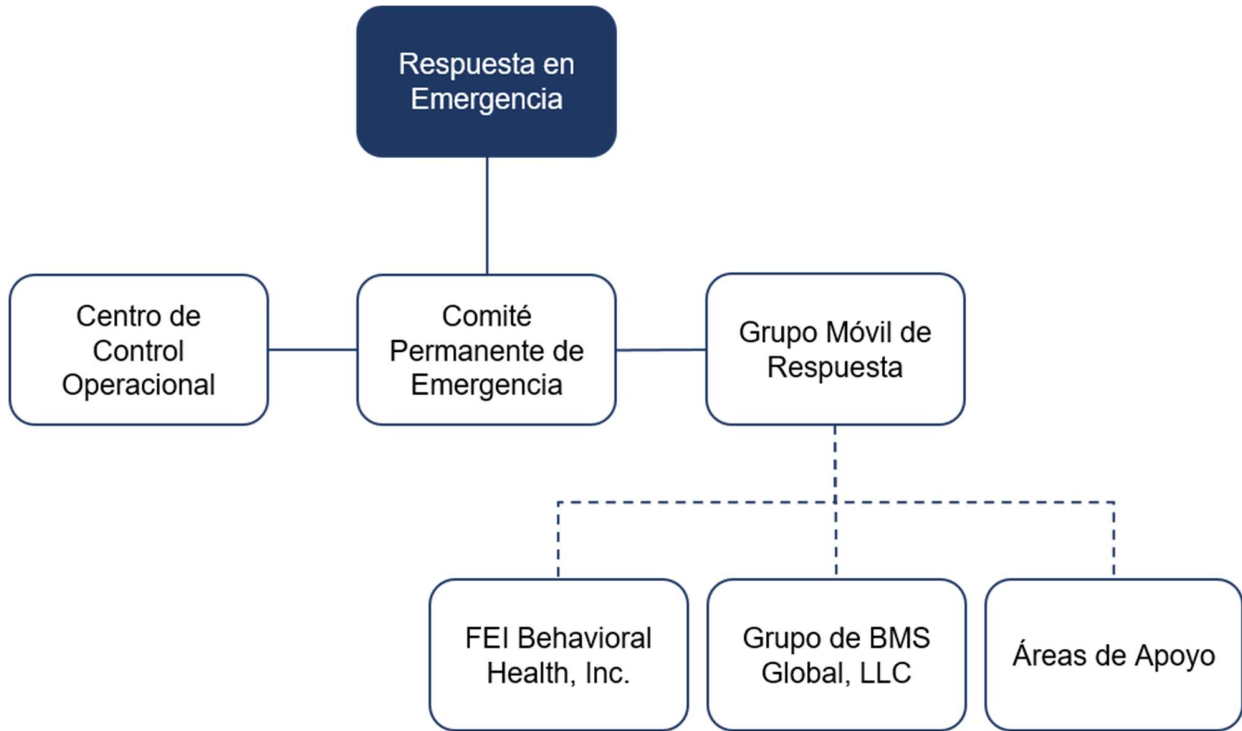
1.10.3 POLÍTICA DE CONTROL Y RESGUARDO DE INFORMACIÓN

La información relacionada y generada a partir de la atención de una emergencia será considerada como confidencial / restringida conforme a lo establecido en el Programa de Seguridad para la Prevención de Actos de Interferencia Ilícita. Durante la atención de la emergencia, el personal involucrado en su atención tendrá acceso a dicha información. Al término de la emergencia, el acceso a la información será restringido y solamente los Directores de la empresa podrán autorizar su uso o consulta. En caso de que la Autoridad Aeronáutica requiera información sobre la atención de emergencias, se le podrá proporcionar previo conocimiento de la Dirección General de TAR Aerolíneas. El conducto por el cual se entregue dicha información deberá ser definido por la Dirección General.

El Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad es responsable de recopilar y controlar la información generada a partir de la atención de la emergencia. Asimismo, es responsable de resguardar la información por un periodo de al menos 5 años contados a partir del término de la investigación, finalizado ese periodo podrá destruir dicha información.

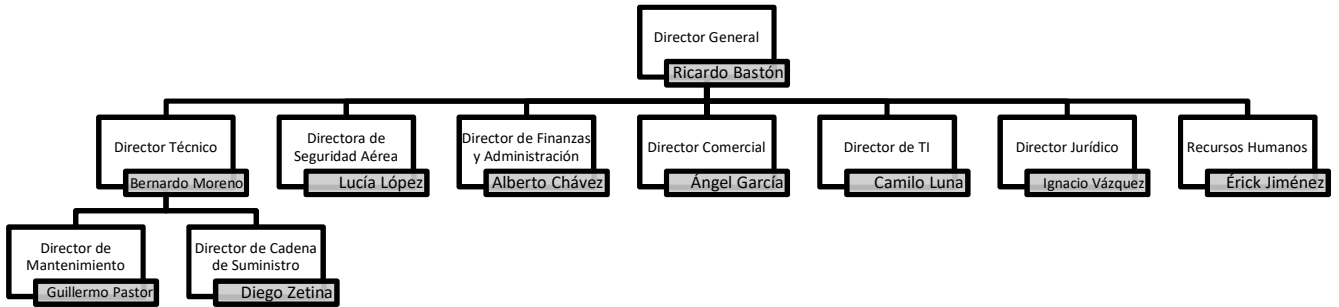
Abril 2021	Revisión 12	Sec. 1 Pág. 12
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

SECCIÓN 2.- ORGANIZACIÓN PARA LA ATENCIÓN DE EMERGENCIAS

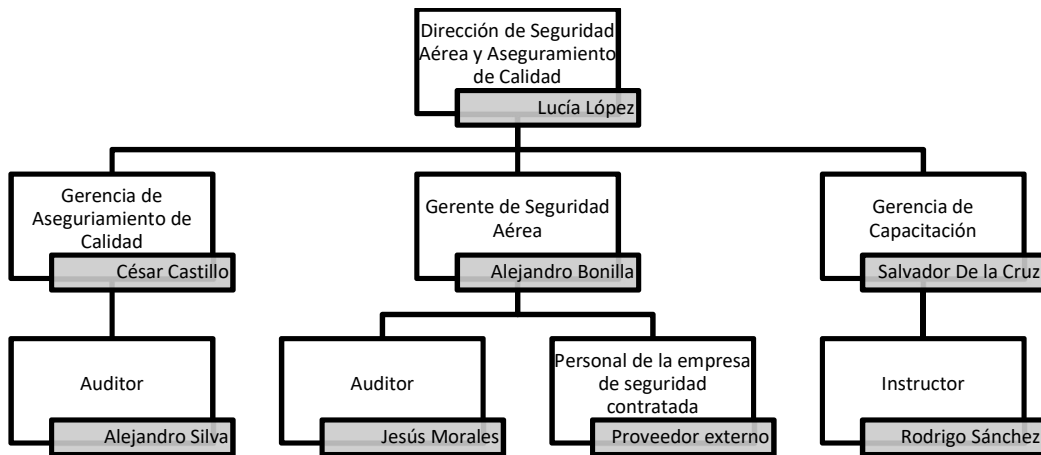


--- Participación bajo requerimiento específico

2.1 ORGANIGRAMA GENERAL DE TAR AEROLÍNEAS



2.2 ORGANIGRAMA DEL ÁREA DE SEGURIDAD OPERACIONAL



2.3 ORGANIGRAMAS DE LAS DIRECCIONES

Todos los organigramas correspondientes a las Direcciones de TAR Aerolíneas se podrán encontrar en cada uno de los Planes Internos de Respuesta en Emergencia de las Direcciones.

2.4 RESPONSABILIDADES DE LA GERENCIA DE SEGURIDAD AÉREA EN MATERIA DE RESPUESTA EN EMERGENCIA

- Elaborar y mantener actualizado el Manual de Procedimientos en Emergencia, en colaboración con la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- Coordinar con los Gerentes Regionales la elaboración, actualización y difusión de los Planes Internos de Respuesta en Emergencia de las Estaciones.
- Asegurarse de que los Planes Internos de Respuesta en Emergencia de las Direcciones y las Estaciones, se practiquen regularmente tanto para familiarizar al personal con los procedimientos, como para revelar posibles áreas de oportunidad.
- Coordinar simulacros parciales, totales o de gabinete e implementar las acciones preventivas y correctivas identificadas durante los ejercicios.
- Elaborar los programas de capacitación de Respuesta en Emergencia.
- Coordinar al Grupo de BMS Global LLC y FEI Behavioral Health, Inc. entorno al Plan de Asistencia en Emergencia.

2.4.1 PLANES INTERNOS DE RESPUESTA EN EMERGENCIA PARA DIRECCIONES Y ESTACIONES.

TAR Aerolíneas ha desarrollado planes internos de respuesta en emergencia dentro de la organización tanto para las áreas internas del corporativo, así como para las estaciones donde opera. Los planes internos de respuesta en emergencia están basados en el Manual de Procedimientos en Emergencia de TAR Aerolíneas y su objetivo es que el personal participante se encuentre preparado para responder adecuadamente ante una situación de emergencia que ponga en riesgo a las personas, instalaciones y/o aeronaves de TAR Aerolíneas.

El procedimiento para la elaboración, control, revisión y difusión de dichos planes están establecidas en los procedimientos que a continuación se enlistan:

- MPIT-DSAAC-GSA-101 (Plan Interno de Respuesta en Emergencia para Estaciones), [disponible en el Sistema de Administración de Documentos: http://wiki.tarmexico.com/mpit/101](http://wiki.tarmexico.com/mpit/101)

2.4.2 CAPACITACIÓN DEL CPE Y GMR

Es responsabilidad de la Gerencia de Seguridad Aérea la capacitación específica del Plan de Respuesta en Emergencia de TAR Aerolíneas hacia los integrantes del CPE y GMR. La capacitación será impartida de acuerdo a lo establecido en el Programa de Capacitación de Seguridad Operacional, [disponible en el Sistema de Administración de Documentos http://wiki.tarmexico.com/mc/013](http://wiki.tarmexico.com/mc/013)

2.5 COMITÉ PERMANENTE DE EMERGENCIA (CPE)

El Comité Permanente de Emergencia es el equipo constituido por los Directores de Área, responsable de controlar y coordinar en forma centralizada, las acciones de TAR Aerolíneas enfocadas a la atención de situaciones de emergencia que tengan efecto en el desarrollo de nuestras operaciones, con la finalidad de procurar la salvaguardia de los pasajeros y personal afectado, así como garantizar la atención ordenada y eficiente de las operaciones de emergencia y las operaciones normales.

2.5.1 OBJETIVOS DEL CPE

Los objetivos del CPE son:

- Planificar la estrategia de atención a situaciones de emergencia.
- Coordinar la respuesta eficaz de TAR Aerolíneas para la atención de una emergencia.
- Coordinar la atención adecuada a los pasajeros y a los familiares de las personas afectadas por la situación de emergencia.
- Coordinar las acciones que garanticen la continuidad de las operaciones y el retorno a la normalidad.
- Garantizar la existencia y distribución de los recursos materiales y humanos requeridos para la atención de una emergencia.
- Definir la delegación de responsabilidades que asegure la atención adecuada de una emergencia.
- Coordinar la interacción con la Administración Aeroportuaria, Autoridades y entidades participantes en la atención de una emergencia.

2.5.2 CONSTITUCIÓN DEL COMITÉ

El CPE está conformado por los Directivos de TAR Aerolíneas, así como los Gerentes de las áreas operacionales y administrativas con la finalidad de contar con un equipo de trabajo que tenga una perspectiva general de la empresa y su operación que permita desarrollar estrategias integrales para la atención de situaciones de emergencia.

A continuación, se enlistan los integrantes del CPE:

- Director General
- Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
- [Director Técnico](#)
- Director de Mantenimiento
- Director de Tecnología de Información



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

- Director de Administración y Finanzas
- Director Comercial
- Director Jurídico
- Gerente Corporativo de Aeropuertos
- Gerente de Control Operacional
- Proveedor de Servicios BMS Global, LLC y/o FEI Behavioral Health, Inc. (a solicitud de TAR)

2.5.3 RESPONSABILIDADES

Los integrantes del CPE tienen las siguientes responsabilidades generales:

- Presentarse en el Centro de Administración de Crisis, según sea requerido.
- Reportar cualquier emergencia a través del flujo de comunicación.
- Establecer una línea de sucesión de mando que garantice el desarrollo eficaz de las funciones designadas a su área para la atención de emergencias.
- Designar un suplente que lo represente ante el CPE y cuente con facultades para la toma de decisiones.
- Elaborar los Planes Internos de Respuesta en Emergencia donde se describan las acciones a ejecutar por las áreas a su cargo, actualizarlo y enviarlo a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- Proporcionar y actualizar su información de contacto (números telefónicos) a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- Notificar cualquier cambio al Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área, así como enviar un ejemplar actualizado a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- Solicitar los recursos requeridos por cada área a su cargo para la atención de emergencias.
- El titular o suplente debe estar siempre disponible y comunicado.
- El titular debe dar a conocer a su suplente y personal involucrado, las acciones que le corresponden desempeñar en una emergencia.
- Asegurarse de que el personal a su cargo involucrado en la atención de emergencias esté debidamente informado.
- Asegurarse de que el personal a su cargo participante en la atención de emergencias, se encuentre siempre disponible y cuente con los medios de comunicación necesarios para su localización.
- Registrar la cronología de las decisiones tomadas y acciones ejecutadas en las bitácoras (listas) contenidas en el presente manual.
- Activar el flujo de comunicación interno de cada área cuando hayan sido notificados de que ocurrió una emergencia, según aplique.

2.5.4 RESPONSABILIDADES PARTICULARES CORRESPONDIENTES A CADA INTEGRANTE DEL CPE

Cargo	Director General
Código de identificación	DG
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Notificar a la Presidencia del Consejo ➤ Coordinar con la Dirección Comercial la elaboración de los comunicados de prensa. ➤ Aprobar los comunicados de prensa. ➤ Prepararse para la rueda de prensa y entrevista con medios de comunicación. ➤ Cualquier otra que designe el CPE.

Cargo	Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
Código de identificación	SEG
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Contactar al Proveedor de Servicio de Asistencia en Emergencia. ➤ Contribuir con la Dirección Técnica para la determinación de las actividades a efectuar por el Comité. ➤ Verificar la adecuada clasificación de la emergencia en conjunto con el Director Técnico. ➤ Elaborar el reporte preliminar del accidente. ➤ Contribuir con la Autoridad Aeronáutica en la investigación. ➤ Asesorar al Comité en la planeación de la respuesta a emergencias. ➤ Coordinar el servicio de seguridad contratada destinado a salvaguardar las instalaciones estratégicas de TAR Aerolíneas y la carga de paga de la aeronave afectada durante la atención de emergencias. ➤ Coordinar el equipamiento del Centro de Administración de Crisis, según aplique. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área. ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Director Técnico
Código de identificación	TEC
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Presidir el CPE. ➤ Verificar la adecuada clasificación de emergencias en conjunto con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad. ➤ Coordinar en conjunto con la Dirección General las actividades a efectuar del CPE. ➤ Coordinar a los integrantes del Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Proveer al Comité la información operacional relacionada al evento, según corresponda. ➤ Proporcionar información sobre la tripulación y el despacho del vuelo. ➤ Coordinar a las áreas operativas para asegurar la continuidad de las operaciones y atención a los pasajeros. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área. ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Director de Mantenimiento
Código de identificación	MAN
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Coordinar los recursos humanos y materiales relativos a su área destinados a la atención de la emergencia. ➤ Coordinar a las áreas de mantenimiento para asegurar la continuidad de las operaciones y la atención del evento. ➤ Proveer al Comité la información de mantenimiento relacionada al evento, según corresponda. ➤ Proporcionar información sobre la aeronave. ➤ Establecer la estrategia de rescate de la aeronave, según aplique. ➤ Coordinar con la Autoridad Aeronáutica el rescate de las grabadoras de voz y datos. ➤ Elaborar un informe sobre los daños a la aeronave. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área. ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Director de Administración y Finanzas
Código de identificación	FIN
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Proveer de los recursos financieros y materiales necesarios para la atención de las emergencias. ➤ Gestionar los trámites conducentes ante las aseguradoras. ➤ Crear un centro de costos específico para la atención de emergencias. ➤ Generar y mantener un fondo para la atención de sobrevivientes y asistencia a familiares. ➤ Asegurar la asignación de presupuesto para las áreas de la organización involucradas en la atención de emergencias. ➤ Asegurar la transferencia de fondos a las áreas que lo requieran. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área. ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Director de Tecnología de Información
Código de identificación	TEI
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Proveer el equipamiento requerido para el Centro de Administración de Crisis, según aplique. ➤ Proveer equipo de comunicación al Grupo Móvil de Respuesta para asegurar su enlace con el CPE. ➤ Coordinar el diseño e implementación del Dark Site. ➤ Emitir en los medios electrónicos sólo la información autorizada por la Dirección General referente a la emergencia. ➤ Activar la línea de atención telefónica destinada a proveer información al público sobre la emergencia. ➤ Resguardar toda la información electrónica relacionada con la emergencia. ➤ Asegurar la operatividad de los sistemas de comunicación utilizados para la atención de emergencias. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área. Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Director Jurídico
Código de identificación	JUR
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Coordinar al personal jurídico para atender los asuntos generados por la emergencia. ➤ Notificar a la Autoridad Aeronáutica y atender sus requerimientos legales. ➤ Verificar jurídicamente la información sobre la emergencia que esté destinada a terceros. ➤ Proporcionar asesoría jurídica a las áreas involucradas en la atención de emergencias. ➤ Coordinar asesoría jurídica a las víctimas y/o sus familiares involucrados en la emergencia. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área. ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Dirección Comercial
Código de identificación	COM
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Coordinar con la Dirección de Tecnología de Información el diseño de la página de emergencia en el sitio web de TAR Aerolíneas para la atención de familiares de las víctimas (Dark Site). ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Elaborar el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área ➤ Coordinar la implementación del Call Center durante las primeras horas después de ocurrido el evento. ➤ Coordinar la transición del Call Center al Proveedor de Servicio (si aplica). ➤ Coordinar la apertura de los Centros de Atención a Familiares. ➤ Establecer estrategias de comunicados a los medios de difusión; acondicionar y designar un lugar como sala de prensa. ➤ Cancelar temporalmente todos los eventos sociales, culturales, etc. No conveniente por las circunstancias, ya sea internos o externos. ➤ Identificar a los pasajeros y tripulación a bordo de la aeronave. ➤ Notificación del accidente a los familiares de las víctimas. ➤ Implementación del Plan de Atención a Familiares y víctimas. ➤ Coordinación de la información a través del call center. ➤ Coordinar la activación de la línea telefónica de emergencia. ➤ Coordinar el resguardo y la devolución de los efectos personales. ➤ Coordinar la ayuda psicológica para situaciones de crisis durante y después de un accidente. ➤ Atender las necesidades inmediatas de los pasajeros y familiares. ➤ Atención y manejo de los medios de comunicación. ➤ Emitir los comunicados internos y externos relacionados con la emergencia. ➤ Recuperación de la imagen y la confianza de la opinión pública. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

Cargo	Proveedor de Servicio (a solicitud de TAR)
Código de identificación	BMS / FEI
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Activación del teléfono de atención a la emergencia. ➤ Activar los Centros de Atención a Familiares. ➤ Activar los Centros de Manejo de Crisis. ➤ Coordinar la atención a los familiares de los pasajeros y brindar información. ➤ Aquellas que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

NOTA: Estas áreas que se contemplan en el organigrama de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de la calidad, estará en función de apoyo para los casos que determine el Director.

Representa a	Gerencia de Control de Operaciones
Código de identificación	GCO
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer contacto con el CPE. ➤ Integrarse al COE del Aeropuerto. ➤ Coordinar al personal de CCO ➤ Seguir complementariamente las indicaciones de CPE. ➤ Coordinar Operaciones del Centro de control operacional para la Alerta ➤ Coordinar al personal a su cargo para asegurar la continuidad de las operaciones.

Cargo	Gerente Corporativo de Aeropuertos
Código de identificación	APS
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer comunicación con la estación involucrada y con la Estación de origen o destino del vuelo bajo emergencia. ➤ Obtener información relacionada con la emergencia del Gerente Regional o Representante de Estación involucrada o la más cercana. ➤ Coordinar con el Gerente Regional o Representante de Estación los recursos materiales y humanos requeridos para la atención de emergencias. ➤ Coordinar con el Gerente Regional o Representante de Estación la respuesta inicial de emergencia. ➤ Designar a su o sus representantes en el Grupo Móvil de Respuesta. ➤ Cualquier otra que designe el CPE. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones.

2.5.5 POLÍTICA PARA EL NOMBRAMIENTO DE LOS INTEGRANTES DEL CPE

Cualquier modificación de integrantes y nombramientos del CPE deberá proponerla el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.

En caso de que el CPE requiera la presencia de personas ajenas a la lista de integrantes, se les podrá invitar a través del Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad, siempre y cuando, lo autorice la Dirección General.

2.5.6 CONVOCATORIA DEL CPE

El CPE se reunirá, en forma parcial o completa, solamente cuando se presente una situación de emergencia que afecte las operaciones de TAR Aerolíneas. Por lo anterior, si alguno de los integrantes requiere tratar un asunto relacionado al CPE y/o a la planificación de la respuesta en emergencia podrá solicitar al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad se incluya el asunto en la agenda de la reunión próxima del Comité de Seguridad Operacional.

2.5.7 POLÍTICA DE ATENCIÓN DE ACUERDOS Y ASUNTOS TOMADOS EN EL CPE

El seguimiento de los acuerdos generados a partir de asuntos relacionados con el CPE y/o con la Planificación de la Respuesta en Emergencia deberá efectuarse en apego a la política correspondiente del Comité de Seguridad Operacional (referirse al Manual de Seguridad Operacional).

2.5.8 DELEGACIÓN DE FUNCIONES DEL CPE

Cada uno de los integrantes del CPE deberá designar al menos un suplente capaz de ejercer las atribuciones que se les establecen como miembro del mismo. Los miembros de éste deberán notificar la designación de los suplentes a través del Plan Interno de Respuesta en Emergencia.

2.5.9 LUGAR DE REUNIÓN DEL CPE

El CPE se reunirá en el Centro de Administración de Crisis se encuentra localizado en las oficinas corporativas localizadas en Blvd. Bernardo Quintana Centro Sur CS 9800 Piso 7-B706, Querétaro, o en donde resulte conveniente de acuerdo a las necesidades de la emergencia.

2.6 CENTRO DE CONTROL OPERACIONAL

El Centro de Control Operacional (CCO) es el área de TAR Aerolíneas que recibirá la notificación de cualquier situación anormal o de emergencia que afecte nuestras operaciones y a su vez identificará el nivel de alerta en función de su gravedad e informará al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad y al [Director Técnico](#), los cuales a su vez activarán a los miembros de CPE según aplique, para iniciar su atención.

CENTRO DE CONTROL OPERACIONAL CCO EXCLUSIVO EMERGENCIAS

(01-442) 229-3198

Mail: ffollowing@farmexico.com

NOTA: Cualquier uso indebido de la línea para la notificación de emergencias será sancionado.

En los casos cuando no se pueda determinar la posición de la aeronave a través de los sistemas de seguimientos de aeronaves de la empresa y que los intentos de comunicación con la empresa no hayan tenido éxito. El Encargado de turno de la oficina de despacho y control de vuelo deberá realizar la notificación correspondiente hacia los Controles de Tránsito Aéreo (CTA) más cercanos con la intención de solicitar su apoyo para la localización y/o comunicación con la aeronave correspondiente.

Los teléfonos de contacto de CTA son los siguientes:

MMZT (Mazatlán)	CENTRO DE CONTROL	01 669 982 2488
MMID (Mérida)	CENTRO DE CONTROL	01 999 946 0266
MMEX (México)	CENTRO DE CONTROL	55 5716 6657
MMTY (Monterrey)	CENTRO DE CONTROL	01 818 369 0883

Nota: Solo se usarán los servicios de CTA, cuando se pierda contacto con una aeronave de TAR o se considere que esta se encuentre en una situación de riesgo.

2.6.1 OBJETIVO DEL CCO

El CCO tiene como objetivo calificar el nivel de alerta, notificar de cualquier situación anormal o de emergencia al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad y al [Director Técnico](#) de forma expedita, y contribuir a la mitigación de los efectos que pueda tener en la empresa.

2.6.2 RESPONSABILIDADES

La responsabilidad de la participación del CCO en la atención de emergencias, recae en el Jefe del CCO o en quien él designe. A continuación, se describen las responsabilidades de esta área para la atención de emergencias:

Cargo	Jefe del CCO
Código de identificación	CCO
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Verificar que la línea telefónica para el reporte de emergencias se encuentre operando y disponible en todo momento. ➤ Notificar inmediatamente cualquier situación de emergencia al Director Técnico y al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad. ➤ Informar al CPE cualquier asunto o información relacionada con la emergencia. ➤ Recopilar la información operacional relacionada con la emergencia. ➤ Elaborar el informe de notificación inicial de incidente / accidente y enviarlo al CPE. ➤ Dictaminar una línea de sucesión de mando que garantice el desarrollo eficaz de las funciones designadas a su área para la atención de emergencias. ➤ Notificar cualquier cambio al Plan Interno de Respuesta en Emergencia, así como enviar un ejemplar actualizado a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad. ➤ Notificar a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad cualquier cambio a la información de contacto y línea telefónica de reporte de emergencias. ➤ Registrar la cronología de las decisiones tomadas y acciones ejecutadas en las bitácoras contenidas en el presente manual. ➤ Coordinar al personal a su cargo para asegurar la continuidad de las operaciones. ➤ Abrir y mantener un archivo de la emergencia con copias de registros y/o documentos relacionados. ➤ Mantener comunicación continua con el CPE y el GMR. ➤ Cualquier otra que designe el CPE.

2.7 GRUPO MÓVIL DE RESPUESTA (GMR)

El Grupo Móvil de Respuesta es el equipo constituido por los representantes del CPE responsables de ejecutar, controlar y coordinar en sitio, las acciones de TAR Aerolíneas enfocadas a la atención de situaciones de emergencia que tengan efecto en el desarrollo de nuestras operaciones, con la finalidad de procurar la salvaguarda de pasajeros y personal afectado, así como garantizar la transición ordenada y eficiente de las operaciones de emergencia a las operaciones normales.

El GMR no pretende sustituir al Puesto de Mando que establezca la Autoridad Aeroportuaria, sino que funcionará paralelamente y en coordinación con los representantes de protección civil y las autoridades encargadas del manejo de accidentes aéreos.

Las acciones del GMR se rigen por las directrices emitidas por el CPE.

2.7.1 OBJETIVOS DEL GMR

- Implementar la respuesta a la emergencia y a la atención de las víctimas del accidente y sus familiares, directamente en el sitio del evento en apego a la estrategia dictaminada por el CPE.
- Coordinar en sitio, la respuesta eficaz de TAR Aerolíneas para la atención de una emergencia.
- Coordinar en sitio, las acciones que garanticen la continuidad de las operaciones.
- Atender de forma adecuada a pasajeros y familiares de las personas afectadas por la situación de emergencia.
- Efectuar las acciones que garanticen la continuidad de las operaciones.
- Interactuar con la Administración Aeroportuaria, Autoridades y entidades participantes en la atención de una emergencia, mediante su participación en el COE establecido en el aeropuerto o Centro de Comando establecido por las autoridades de Protección Civil.
- Mantener informado al CPE acerca de las acciones implementadas como parte de la atención de la emergencia, tanto para las emergencias que ocurran dentro de un aeropuerto, como para aquellas que ocurran fuera del mismo.

2.7.2 CONSTITUCIÓN DEL GMR

El GMR está conformado por uno o más representantes de los integrantes del CPE que requieran representación en sitio; con la finalidad de contar con un grupo de trabajo que tenga una perspectiva general de la empresa y su operación, para disminuir la afectación que ejercen las situaciones de emergencia en las operaciones.

A continuación, se enlistan los integrantes del GMR:

- Representante de la **Dirección Técnica** (Líder del Grupo Móvil de Respuesta)
- Representante de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
- Representante de la Dirección de Mantenimiento
- Representante de la Dirección de Administración y finanzas.
- Representantes de la Dirección Comercial.
- Representante de la Dirección Jurídica
- Representante de la Dirección Comercial

- Representante de la Gerencia Corporativa de Aeropuertos (Gerente Regional o Representante de Estación)
- Representante del Proveedor de Servicio de Asistencia en Emergencia (a solicitud de TAR)

Dependiendo de las necesidades en la emergencia, el CPE, podrá definir a los integrantes del GMR para representar una o más áreas de la empresa.

2.7.3 RESPONSABILIDADES

- Concentrarse en el lugar definido por el CPE, cuando le sea requerido por éste.
- Actuar en apego a lo dictaminado por el CPE.
- Reportar cualquier emergencia a través del flujo de comunicación.
- Notificar a la Dirección cualquier cambio a la información de contacto.
- Solicitar los recursos requeridos por cada área a su cargo para la atención de emergencias.
- El titular o suplente debe estar siempre disponible y comunicado.
- El titular debe de dar a conocer a su suplente y personal involucrado, las acciones que le corresponde desempeñar en una emergencia.
- Registrar la cronología de las decisiones tomadas y acciones ejecutadas en las bitácoras (listas) contenidas en el presente Manual.
- Mantener comunicación continua con el CPE, así como reportar las acciones ejecutadas al Líder del CPE.
- Cualquier otra que designe el CPE.

2.7.4 RESPONSABILIDADES PARTICULARES DE CADA INTEGRANTE DEL GMR

Representa a	Dirección Técnica
Cargo	A designación de la Dirección
Código de identificación	GTEC
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Actuar como Líder del GMR ➤ Establecer contacto con el CPE. ➤ Mantener informado al CPE del progreso de las diferentes actividades de atención al evento. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones. ➤ Coordinar con el representante de Seguridad Aérea el resguardo de las evidencias para la investigación oficial. ➤ Gestionar ante la Autoridad Aeronáutica los trámites conducentes. ➤ Contribuir a la investigación de la Autoridad Aeronáutica.

Representa a	Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
Cargo	A designación de la Dirección
Código de identificación	GSEG
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer contacto con el CPE. ➤ Mantener informado al Líder del GMR del progreso de las diferentes actividades de atención al evento. ➤ Coordinar la distribución de los integrantes de BMS Global LLC y/o FEI Behavioral Health, Inc. ➤ Coordinar las actividades del grupo de BMS Global LLC y/o FEI Behavioral Health, Inc. enfocadas a la atención de sobrevivientes y familiares. ➤ Recopilar información relacionada con la emergencia y generada a partir de su atención para elaborar la investigación interna. ➤ Proporcionar y coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo y control de acceso en las áreas de atención a sobrevivientes y familiares. ➤ Proporcionar y coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo y control de acceso en las áreas estratégicas de TAR Aerolíneas para la atención de emergencias. ➤ Proporcionar y coordinar los recursos humanos para el resguardo de los bienes recuperados (de la aeronave y pasajeros). ➤ Coordinarse con las autoridades respecto al procedimiento para la protección de la aeronave, su contenido y documentos del vuelo. ➤ Coadyuvar a la investigación de la Autoridad Aeronáutica. ➤ Mantener informado al CAC del progreso de las diferentes actividades de atención al evento. ➤ Llevar una bitácora de todos los acontecimientos.

Representa a	Dirección de Mantenimiento
Cargo	A designación de la Dirección
Código de identificación	GMAN
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mantener informado al Líder del GMR del progreso de las diferentes actividades de atención al evento. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones. ➤ Coordinarse con las autoridades respecto al procedimiento para la recuperación de las grabadoras de vuelo. ➤ Coordinarse con las autoridades respecto al procedimiento de maniobras y traslado de la aeronave. (Como aplique) ➤ Coordinar la asignación de recursos de materiales y humanos de mantenimiento para asegurar la continuidad de las operaciones. ➤ Elaborar el informe de daños a la aeronave. ➤ Gestionar ante la Autoridad Aeronáutica los trámites conducentes. ➤ Contribuir a la investigación de la Autoridad Aeronáutica.

Representa a	Dirección de Administración y Finanzas
Cargo	A designación de la Dirección
Código de identificación	GFIN
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer contacto con el CPE. ➤ Mantener informado al Líder del GMR del progreso de las diferentes actividades de atención al evento. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones. ➤ Informar al Director de Finanzas sobre los gastos generados a partir de la emergencia. ➤ Administrar y distribuir los recursos económicos requeridos a las áreas del GMR.

Representa a	Dirección Jurídica
Cargo	A designación de la Dirección
Código de identificación	GJUR
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer contacto con el CPE. ➤ Mantener informado al Líder del GMR del progreso de las diferentes actividades de atención al evento. ➤ Llevar una bitácora escrita de sus acciones y decisiones. ➤ Efectuar los trámites legales conducentes en sitio (si aplica). ➤ Gestionar con las Autoridades los trámites requeridos para la atención de la emergencia y de las víctimas.

Representa a	Gerencia Corporativa de Aeropuertos
Cargo	A designar por la Gerencia (Se sugiere que sea el Gerente Regional más cercano al lugar de la emergencia o el Representante de Estación)
Código de identificación	GAPS
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer contacto con el CPE. ➤ Integrarse al COE del Aeropuerto. ➤ Coordinar al personal de la Estación para cumplir con las indicaciones del COE. ➤ Seguir complementariamente las indicaciones de CPE. ➤ Coordinar el acceso aeroportuario para los integrantes del GMR. ➤ Establecido el GMR, asegurar la continuidad de las operaciones en su Estación. ➤ Coordinar con la Administración Aeroportuaria, Autoridades y Entidades participantes la atención inmediata de los tripulantes y pasajeros ilesos, de los familiares y de medios de comunicación. ➤ Llevar una bitácora de todos los acontecimientos. <p>Para los casos en que la emergencia se desarrolle fuera de la injerencia de los aeropuertos, el Gerente Regional o Representante de Estación más cercano deberá integrarse al puesto de Comando de las autoridades a cargo de la emergencia (Protección Civil).</p>



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

Representa a	Proveedor de Servicio (a solicitud de TAR)
Cargo	A designación
Código de identificación	GBMS / GFEI
Responsabilidades particulares	<ul style="list-style-type: none">➤ Mantener contacto con el CPE y con los Grupos de atención a víctimas y familiares.➤ Implementar las funciones establecidas por contrato.

2.7.5 POLÍTICA DE NOMBRAMIENTO DE LOS INTEGRANTES DEL GMR

Los integrantes del GMR que no se especifican en la sección anterior, deberán ser designados por los miembros del CPE de quienes son representantes.

Los miembros del CPE podrán efectuar el cambio de su representante en el GMR de acuerdo a sus necesidades. Cualquier cambio de representación deberá notificarse a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad a través del envío de una revisión al Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su área.

2.7.6 DELEGACIÓN DE FUNCIONES

Cada uno de los integrantes del GMR deberá designar un suplente capaz de ejercer las atribuciones que se les establecen como miembros del GMR. Los miembros del GMR deberán notificar la designación de los suplentes a través del Plan Interno de Respuesta en Emergencia.

2.7.7 LUGAR DE REUNIÓN

El GMR se reunirá en las instalaciones que el Gerente Regional o Representante de Estacione coordine para tal fin, considerando siempre lo establecido en el Plan de Emergencia del aeropuerto correspondiente, para no entorpecer las acciones de atención y respuesta.

2.7.8 TRASLADO DEL GMR AL LUGAR DEL INCIDENTE GRAVE / ACCIDENTE

El traslado de los integrantes del GMR se realizará de acuerdo a lo establecido en el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de la [Dirección Técnica](#) en la sección 2.9.2.

2.7.9 EQUIPAMIENTO Y FACILIDADES PARA EL GMR

El GMR recibirá todas las facilidades por parte del CPE para la atención adecuada de la emergencia, en caso de que algún integrante requiera de algún apoyo deberá contactarse directamente con el representante del grupo móvil del área de finanzas y/o con su representante en el CPE de acuerdo a lo establecido en el Plan Interno de Respuesta en Emergencia del área de Finanzas en la sección 2.9.3.

2.8 SOPORTE EN CASO DE ACCIDENTE

TAR Aerolíneas ha firmado un contrato con las empresas BMS Global LLC y FEI Behavioral Health, Inc., con la finalidad de que en caso de accidente nos proporcione los servicios de soporte en caso de accidente y tiene como finalidad colaborar con el Grupo Móvil de Respuesta en la implementación del Plan de Asistencia a Pasajeros.

La Gerencia de Seguridad Aérea, es la responsable de coordinar los trabajos en el campo de BMS Global LLC y FEI Behavioral Health, Inc.

2.8.1 RESPONSABILIDADES DE BMS GLOBAL LLC Y FEI BEHAVIORAL HEALTH, INC.

La responsabilidad de BMS Global LLC y FEI Behavioral Health, Inc. es proporcionar los siguientes servicios a solicitud de TAR:

- Proporcionar apoyo psicológico a los familiares de los fallecidos o sobrevivientes de un accidente, incluyendo los administradores del grupo de asistencia.
- Establecer el centro de mando de apoyo, incluyendo administradores de crisis, soporte de sistemas, computadoras, equipo de comunicación, sistemas de credencialización, soporte administrativo. Lo anterior en coordinación con la Dirección de Tecnología de Información de TAR Aerolíneas.
- Recobrar y restaurar las pertenencias de los fallecidos o sobrevivientes, incluyendo la limpieza, inventario, administración, almacenaje y el regreso de las pertenencias a los pasajeros, así como el recobrar y restaurar las propiedades de TAR Aerolíneas.
- Limpieza del sitio del accidente, este servicio incluye la búsqueda en el sitio de los efectos personales de los pasajeros, restos humanos y de la aeronave, la remoción de los restos de la aeronave y su almacenaje, y componer el sitio de acuerdo a las prácticas de medio ambiente.
- De acuerdo con las autoridades correspondientes, servicios mortuorios tales como, recobrar, identificar y preparar el cuerpo del pasajero fallecido.
- Capacitación y servicios de consulta, incluyendo antes y después del accidente, entrenamiento en desastres, planeación y consultoría en todas las áreas de desastres en aviación, preparación, administración y manejo del accidente.

2.9 ÁREAS DE APOYO

Además de las áreas que integran al CPE y al GMR, existen áreas de TAR Aerolíneas que también tienen participación en la atención de emergencias. Tales áreas son denominadas áreas de apoyo debido a que su accionar se limita a cumplir con los requerimientos del CPE y GMR, por lo que no participan en las actividades de control y coordinación de la atención de emergencias.

Las áreas de apoyo participarán en la atención de emergencias únicamente a solicitud del CPE y / o el GMR.

2.9.1 OBJETIVO DE LAS ÁREAS DE APOYO

Las actividades a desempeñar por las áreas de apoyo durante una emergencia se avocarán a cubrir con los requerimientos del CPE y del GMR enfocados a la atención de familiares y la preservación de la continuidad de las operaciones.

2.9.2 RESPONSABILIDADES

- Dar atención prioritaria e inmediata a cualquier requerimiento efectuado por el CPE y el GMR.
- Actuar en apego a lo dictaminado por el CPE.

2.9.3 ÁREAS DE APOYO

Áreas de apoyo internas	Áreas de apoyo externas
Dirección de Cadena de Suministro	Bomberos
Gerencia de Mantenimiento	Protección Civil
Jefatura de Pilotos	Hospitales
Gerencia de Sobrecargos y Estándares de Servicio	Policía Federal o Municipal
Jefatura de Control de Tripulaciones	Organizaciones no gubernamentales (si aplica)
Gerencia de Ingeniería y Planeación	BMS Global, LLC.
Gerencia de Aseguramiento de Calidad	FEI Behavioral Health, Inc.
Gerencia de Control Operacional	

Cabe señalar que la lista no es limitativa por lo que se podrá requerir la intervención y soporte de cualquier otra área.

2.10 CENTRO DE ADMINISTRACIÓN DE CRISIS (CAC)

El Centro de Administración de Crisis es el espacio con ingreso controlado destinado como sede del CPE. Desde el CAC, los integrantes del Comité ejercerán el control y llevarán a cabo la coordinación de la atención de emergencias.

El Centro de Administración de Crisis (CAC) cuenta con el espacio suficiente, así como con el equipamiento necesario para una ejecución adecuada de los procedimientos en emergencia establecido en el Manual de Procedimientos en Emergencia.

2.10.1 UBICACIÓN DEL CAC

El CAC se encuentra en las oficinas corporativas de TAR Aerolíneas, en Boulevard Bernardo Quintana Centro Sur CS-9800 Piso 7 B706, Querétaro, QRO.

El CAC deberá contar con:

- Mobiliario para cubrir los requerimientos de los miembros del CPE.
- Sistema de control de acceso
- Equipo de cómputo (portátil o fijo) para cada integrante del CPE, según aplique.
- Equipo telefónico fijo, por lo menos 1 línea, que enlacen al CAC con el GMR y el CCO.
- Pizarrones y/o rotafolios.
- Material de papelería.
- Acceso a manuales operacionales.
- Listas de verificación e información de utilidad para el CPE y GMR

2.11 CAPACITACIÓN

La Gerencia de Seguridad Aérea es responsable de la administración e impartición de la capacitación en materia de Respuesta en Emergencia. Esta capacitación está dirigida a los miembros del CPE, GMR y demás personal involucrado.

La capacitación referente al Plan de Respuesta en Emergencia tiene como finalidad dar a conocer la metodología de atención de emergencias desarrollada por TAR Aerolíneas, así como las técnicas adecuadas para atender a pasajeros y familiares. Dicha capacitación deberá impartirse por lo menos una vez cada dos años o cuando existan cambios en los integrantes del CPE y/o GMR.

El contenido temático, control y programación de la impartición de la capacitación se encuentra disponible para su consulta en la Gerencia de Seguridad Aérea.

Así mismo es deber de los integrantes del CPE y el GMR, estar familiarizados con los procedimientos que le corresponden a su área, así como tener un conocimiento general de las funciones de otros miembros del CPE y/o GMR.

2.12 MEJORA DEL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

2.12.1 SIMULACROS

La Dirección llevará acabo simulacros de comunicación, gabinete y general con la finalidad de poner en práctica los procedimientos establecidos en este manual, así como de familiarizar al personal involucrado respecto a sus responsabilidades en la atención de una emergencia y verificar el correcto funcionamiento de las instalaciones y el equipamiento.

Asimismo, los simulacros permiten evaluar la eficacia y exponer las deficiencias en la metodología destinada a la atención de emergencias, lo anterior permitirá a TAR Aerolíneas corregirlas y mejorar los procedimientos.

Para ello será necesario que al término de cualquier simulacro efectuado por TAR Aerolíneas se recopile el resultado de las evaluaciones de los observadores/evaluadores, así como la retroalimentación de todos los participantes del simulacro. A continuación, se definen los tipos de simulacros mencionados:

Simulacro de comunicación. El objetivo es verificar el grado de eficiencia de los medios y procedimientos de comunicación en emergencia entre el Centro de Control Operacional y los Directores, Gerentes y Jefes que intervienen en la gestión de una emergencia.

Simulacro de gabinete. El objetivo es verificar y practicar los procedimientos de respuesta en emergencia de TAR Aerolíneas llevados a cabo por el Comité Permanente de Emergencia y que sus integrantes conozcan las actividades de las demás personas que intervienen en la gestión de una emergencia, así como identificar áreas de oportunidad para responder adecuadamente ante una emergencia real.

Simulacro general (escala real). El objetivo es practicar los procedimientos de respuesta en emergencia relacionados con la coordinación y disponibilidad de recursos entre los diferentes departamentos de la empresa, al aplicar los procedimientos de emergencia con la inclusión de eventos disruptivos.

Los simulacros de comunicación deberán efectuarse cuando haya un cambio en los procedimientos o flujos de comunicación descritos en este manual, o cuando haya cambios importantes en los integrantes del Comité Permanente de Emergencia.

Los simulacros de gabinete y generales o de escala real deberán efectuarse por lo menos una vez cada 2 años de manera alternada. Asimismo, se podrá participar en simulacros externos

El procedimiento para la planeación y ejecución de simulacros encuentra descrito por separado a esta Manual y se encuentra publicado en el Sistema de Administración de Documentos de TAR Aerolíneas: <http://wiki.tarmexico.com/mpit/142> .

SECCIÓN 3.- PROCEDIMIENTOS EN CASO DE EMERGENCIA

3.1 GENERALIDADES

En esta sección se describen los procedimientos desarrollados por TAR Aerolíneas para la atención de emergencias. Estos tienen como finalidad salvaguardar la integridad de los pasajeros, personal e infraestructura durante una situación de emergencia, así como preservar la continuidad de las operaciones.

Para lograr la atención eficaz de cada evento que vulnere la seguridad operacional, TAR Aerolíneas asignará a cada evento un nivel de alerta en correspondencia a la fase de la emergencia en el que se encuentre. La calificación inicial de una alerta podrá cambiar o mantenerse en relación al desarrollo que tenga la situación de emergencia.

Los niveles de alerta utilizados para la categorización de emergencias se describen a continuación:

Nivel de Alerta	Descripción	Fase de emergencia
Verde	Situación en que existe temor por la seguridad de una aeronave y de sus ocupantes, así como de instalaciones y/o de las operaciones	Fase de alerta
Ámbar	Situación en la que existe duda acerca de la seguridad de una aeronave y de sus ocupantes, así como de instalaciones y/o de las operaciones	Fase de incertidumbre
Roja	Situación en la cual existen motivos justificados para creer que una aeronave y sus ocupantes, instalaciones y/o las operaciones están amenazados por un peligro grave o inminente y necesitan auxilio inmediato. Situación en la que se confirma un incidente grave o accidente.	Fase de peligro

En consecuencia, a la notificación de la alerta, los miembros del CPE determinarán las acciones conducentes. En caso de Alerta Roja, se activará el Centro de Administración de Crisis y todos los integrantes del CPE deberán acudir para controlar y coordinar en forma centralizada la atención de la emergencia.

En caso de Alerta Roja, el CPE activará al GMR. Los integrantes, acudirán al lugar del incidente o accidente para implementar la atención de la emergencia y mantener la continuidad de las operaciones, así como implementar el Plan de Asistencia a Familia

Al confirmarse una Alerta Roja, el Representante de Estación debe proporcionar la respuesta inicial para afrontar la emergencia, por lo que debe cubrir con el personal a su cargo, las funciones de cada miembro del GMR, de acuerdo a lo establecido en el Plan Interno de Respuesta en Emergencia de su estación.

Asimismo, siempre que la emergencia ocurra dentro de un aeropuerto, debe cumplir las funciones y responsabilidades que se le designan en el Plan de Emergencia del aeropuerto respectivo.

Al arribo del GMR, el Representante de Estación instruirá a su personal para informar a los integrantes del GMR las acciones efectuadas y entregar la información generada como parte de la atención de la emergencia. El GMR asumirá el mando y coordinará a sus integrantes para continuar con la atención de la emergencia y la implementación del Plan de Asistencia a Familiares.

Todo el personal involucrado en la atención de la emergencia debe apegarse a lo descrito en el MPE y en los Planes Internos de Respuesta en Emergencia.

Cada uno de los miembros del CPE y GMR deberá llenar una bitácora con la fecha y hora de cada acción que instruya o ejecute. Al finalizar la emergencia deberá enviarla a la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad para su resguardo.

3.2 GUÍA PARA LA ASIGNACIÓN DEL NIVEL DE ALERTA

Esta guía es para uso exclusivo del Jefe del CCO y los controladores del CCO, que es el personal facultado para calificar las situaciones de emergencia.

El éxito del control de una situación de emergencia y la mitigación de sus efectos radica en su atención oportuna y coordinada en correspondencia a la fase en la que se encuentre y / o su naturaleza. Es por ello que a continuación se presenta una guía para la asignación de alertas, la cual contiene una serie de eventos clasificados conforme al nivel de alerta que generalmente les corresponde:

Eventos por nivel de alerta		
Alerta Verde	Alerta Ámbar	Alerta Roja
Amenaza de bomba no específica / específica	Detección de artefacto explosivo	Explosión de artefacto en aeronave en tierra o en vuelo
Pasajero perturbador categoría 2 ^a	Pasajero perturbador categoría 3 ^b	Acto de interferencia ilícita o sabotaje
	Sospecha de secuestro o sabotaje	
Humo en cabina	Conato de incendio en aeronave	Fuego incontrolable en vuelo o tierra
Regreso de vuelo por falla técnica (declaración en emergencia por parte del piloto)	Falla o corte de un motor	Pérdida de dos motores
	Despresurización	
Fuga en sistema hidráulico	Pérdida de sistemas hidráulicos	Accidente aéreo
Regreso de vuelo por falla técnica (declaración en emergencia por parte del piloto)	Problemas en los controles de vuelo	
	Aterrizaje con tren no asegurado	
		Lesiones considerables a pasajeros o tripulantes en vuelo
Requerimientos médicos para pasajeros en vuelo	Requerimiento médicos para tripulantes en vuelo	Fallecimiento de persona en vuelo
Bloqueos / disturbios	Daños considerables a instalaciones que afecten a la operación	
	Afectación por fenómenos meteorológicos	Desastres naturales y/o provocados que afecten la operación

^a Tiene actitud agresiva / agrede verbalmente al personal y/o a otros clientes, se rehúsa a cumplir las instrucciones, altera el orden.

^b Hay agresión física al personal y/o clientes, riñas entre clientes, acoso y/o agresión sexual, consumo ilegal de drogas, se encuentra bajo el efecto del alcohol y puede poner en riesgo la seguridad del vuelo, ocasiona daños a las instalaciones de la empresa.

Esta tabla no es limitativa. Podrán existir eventos que pongan en peligro la seguridad operacional y no se encuentren en esta lista. En este caso, el Jefe del CCO o el controlador en turno podrán consultar al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad o al [Director Técnico](#) para determinar el nivel de alerta correspondiente.

El nivel de alerta de una emergencia podrá incrementarse en función a cómo se desarrolle. El aumento de nivel podrán efectuarlo los miembros correspondientes del CPE.

3.3 TELECONFERENCIA DURANTE LA ACTIVACIÓN DEL CPE

La teleconferencia se activará únicamente en condiciones de alerta roja.

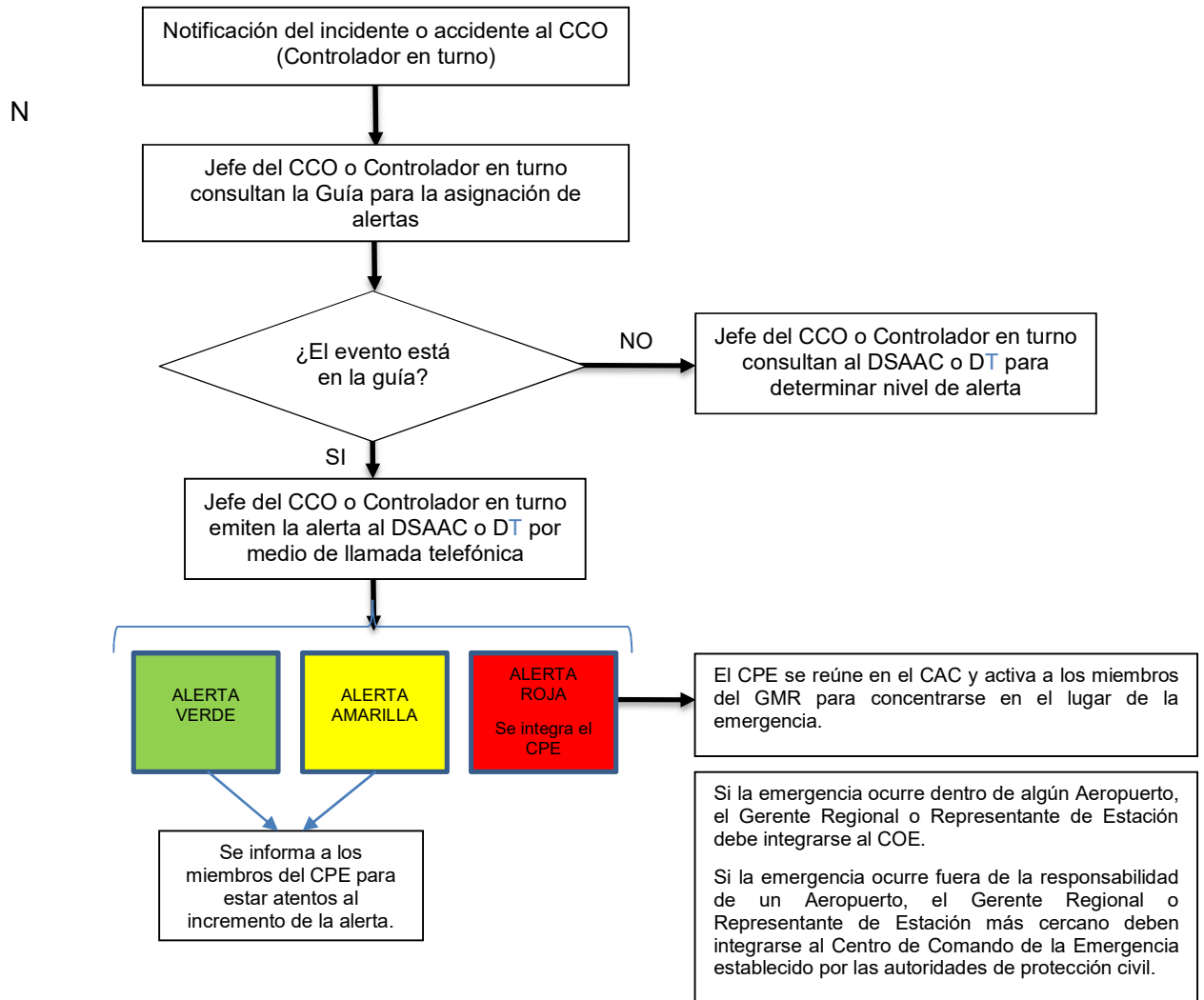
En caso de una emergencia, será necesario activar un canal de comunicación por teleconferencia con el objetivo que todos los miembros del CPE se mantengan comunicados con el Centro de Administración de Crisis.

Cuando se active una alerta roja, el controlador en turno o Jefe el CCO deberá enviar una invitación para teleconferencia al [Director Técnico](#), a efecto de que los integrantes del Comité Permanente de Emergencia puedan enlazarse mientras se integran físicamente en el CAC.

La teleconferencia se llevará a cabo por medio de cualquier plataforma de teleconferencia, como, por ejemplo: Zoom.

SECCIÓN 4. FLUJOS DE COMUNICACIÓN DE INCIDENTE / ACCIDENTE

4.1 FLUJO DE COMUNICACIÓN DE EMERGENCIA

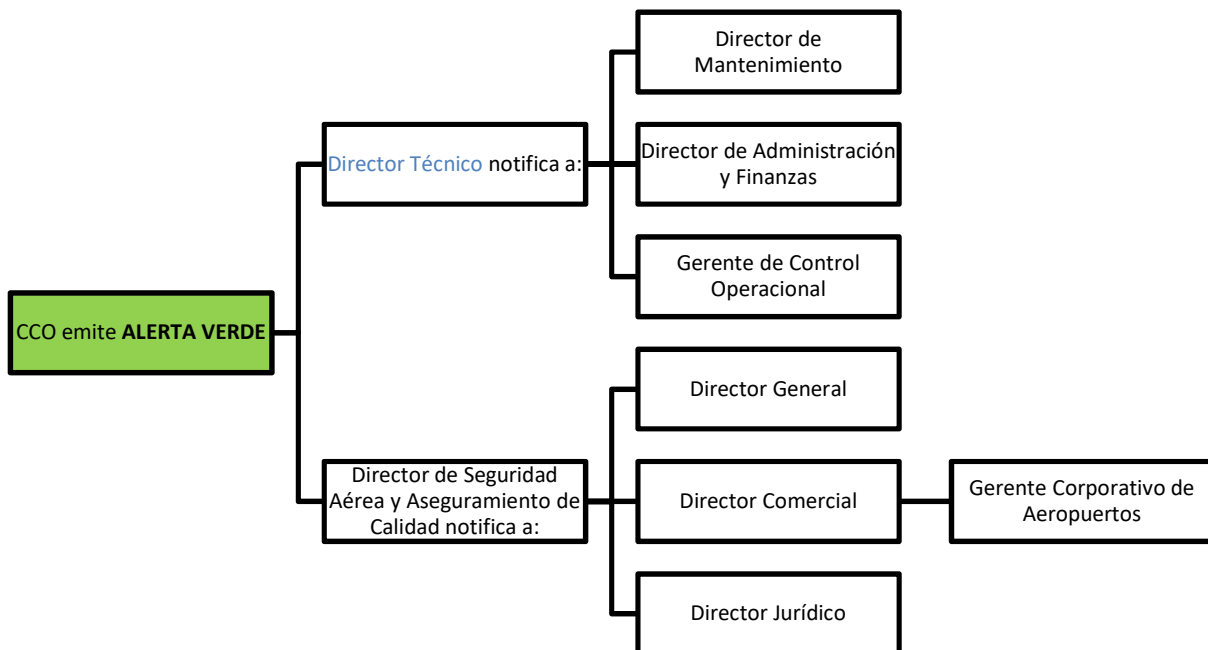


Este diagrama aplica a todas las emergencias, tanto para las que ocurren dentro de un aeropuerto, como para aquellas que ocurren fuera del mismo; y las actividades deberán ajustarse a esta situación.

4.2 ALERTA VERDE

Situación en la que existe temor por la seguridad de una aeronave y de sus ocupantes, así como de las instalaciones y / o de las operaciones.

4.2.1. FLUJO DE COMUNICACIÓN



Una vez definido el nivel de alerta, el Jefe del CCO o despachador en turno notificará de forma inmediata al **Director Técnico** y al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad mediante una llamada telefónica o personalmente. Al recibir esta notificación, el DT y DSA notificarán a las personas correspondientes de acuerdo a este flujograma arriba descrito y de acuerdo al tipo de evento que se presente. Esta notificación a los demás miembros del CPE podrá llevarse a cabo ya sea por parte del DT o del DSA previa coordinación, mediante un mensaje de texto o personalmente, y en caso necesario mediante llamada telefónica distribuyendo las llamadas de acuerdo al flujograma.

4.2.2 JEFE DEL CCO / DESPACHADOR EN TURNO

RESPONSABLE DE:

- Determinar el nivel de alerta con base a la guía para la asignación de alertas.
- Iniciar el flujo de comunicación.

NOTIFICA A:

- Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- [Director Técnico](#).

ACCIONES:

- Consultar al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad o [Director Técnico](#) para determinar las acciones a seguir.
- Abrir y mantener un archivo del evento, con copias de registros y/o documentos relacionados.
- Mantener comunicación única y directa con el responsable del área afectada (Representante de Estación, Supervisor, Oficina de Ventas, etc.).
- Notificar a las autoridades (si es necesario).

4.2.3 DIRECTOR TÉCNICO / SUPLENTE

CUANDO PROCEDA, NOTIFICA A:

- Director de Mantenimiento
- Director de Administración y Finanzas
- Gerente de Control Operacional

ACCIONES:

- Mantener contacto con el CCO.
- Coordinar con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad y el Jefe del CCO las acciones a seguir.
- Notificar al CCO cuando la alerta se haya cerrado, y también a las personas que le corresponden de acuerdo al flujo de comunicación.

4.2.4 DIRECTOR DE SEGURIDAD AÉREA Y ASEGURAMIENTO DE CALIDAD / SUPLENTE

CUANDO PROCEDA, NOTIFICA A:

- Director General
- Director Comercial
- Director Jurídico

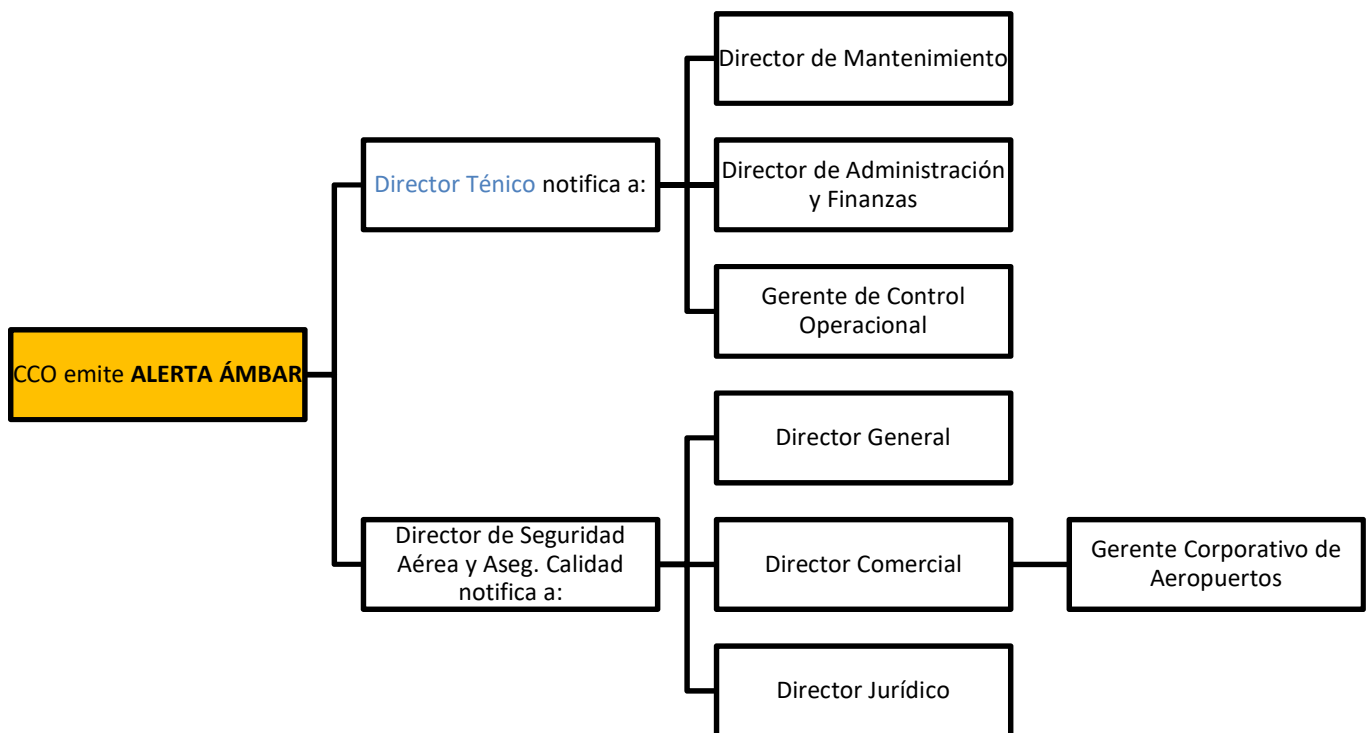
ACCIONES:

- Mantener contacto con la Oficina de Despacho y Control de Vuelos
- Coordinar con el [Director Técnico](#) y el Jefe del CCO las acciones a seguir.
- Notificar cuando la alerta se haya cerrado a las personas que le corresponden de acuerdo al flujo de comunicación.

4.3 ALERTA ÁMBAR

Situación en la que existe duda acerca de la seguridad de una aeronave y de sus ocupantes, así como de instalaciones y / o de las operaciones.

4.3.1 FLUJO DE COMUNICACIÓN



Una vez definido el nivel de alerta, el Jefe del CCO o despachador en turno notificará de forma inmediata al **Director Técnico** y al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad mediante una llamada telefónica o personalmente. Al recibir esta notificación, el DT y DSA notificarán a las personas correspondientes de acuerdo a este flujograma arriba descrito y de acuerdo al tipo de evento que se presente. Esta notificación a los demás miembros del CPE podrá llevarse a cabo ya sea por parte del DT o del DSA previa coordinación, mediante un mensaje de texto o personalmente, y en caso necesario mediante llamada telefónica distribuyendo las llamadas de acuerdo al flujograma.

4.3.2 JEFE DEL CCO / DESPACHADOR EN TURNO

RESPONSABLE DE:

- Determinar el nivel de alerta con base a la guía para la asignación de alertas
- Iniciar el flujo de comunicación.

NOTIFICA A:

- Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- [Director Técnico](#).

ACCIONES:

- Consultar al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad o [Director Técnico](#) para determinar las acciones a seguir.
- Abrir y mantener un archivo del evento, con copias de registros y/o documentos relacionados.
- Mantener comunicación única y directa con el responsable del área afectada (Gerente Regional, Supervisor, Oficina de Ventas, etc.).
- Notificar a las autoridades (si es necesario).

4.3.3 DIRECTOR TÉCNICO / SUPLENTE

NOTIFICA A:

- Director de Mantenimiento
- Director de Administración y Finanzas
- Gerente de Control Operacional

ACCIONES:

- Mantener contacto con el CCO.
- Coordinar con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad y el Jefe del CCO las acciones a seguir.
- Notificar al CCO cuando la alerta se haya cerrado, y también a las personas que le corresponden de acuerdo al flujo de comunicación.

4.3.4 DIRECTOR DE SEGURIDAD AÉREA Y ASEGURAMIENTO DE CALIDAD / SUPLENTE

NOTIFICA A:

- Director General
- Director Comercial
- Director Jurídico

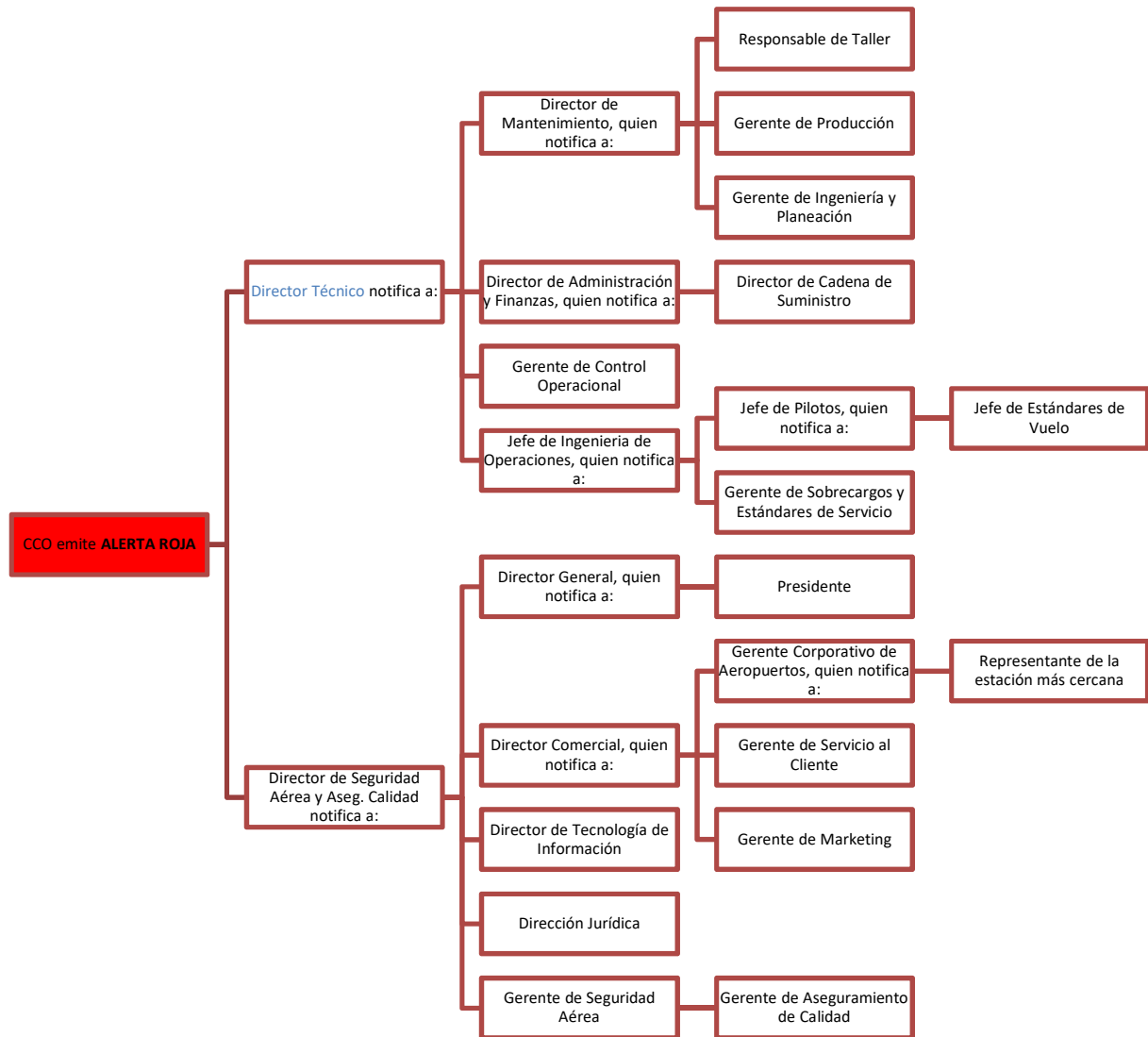
ACCIONES:

- Mantener contacto con la Oficina de Despacho y Control de Vuelos.
- Coordinar con el [Director Técnico](#) y el Jefe del CCO las acciones a seguir.
- Notificar cuando la alerta se haya cerrado a las personas que le corresponden de acuerdo al flujo de comunicación.

4.4 ALERTA ROJA

Situación en la cual existen motivos justificados para creer que una aeronave y sus ocupantes, instalaciones y / o las operaciones están amenazados por un peligro grave o inminente y necesitan auxilio inmediato. Situación en la que se confirma un incidente grave o accidente.

4.4.1 FLUJO DE COMUNICACIÓN



Una vez definido el nivel de alerta, el Jefe del CCO o despachador en turno notificará de forma inmediata al **Director Técnico** y al Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad mediante una llamada telefónica o personalmente. Al recibir esta notificación, el DT y DSA notificarán a las personas correspondientes de acuerdo a este flujograma arriba descrito y de acuerdo al tipo de evento que se presente. Esta notificación a los demás miembros del CPE podrá llevarse a cabo ya sea por parte del DT

o del DSA previa coordinación, mediante un mensaje de texto o personalmente, y en caso necesario mediante llamada telefónica distribuyendo las llamadas de acuerdo al flujograma.

4.4.2 COORDINACIÓN DE FUNCIONES

Las áreas que, al recibir el aviso de alerta ROJA, tendrán que trasladarse tan pronto como sea posible al CAC son:

- [Dirección Técnica](#)
- Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
- Dirección Comercial
- Dirección de Tecnología de Información
- Dirección de Mantenimiento
- Dirección de Administración y Finanzas
- Dirección Jurídica
- Gerencia Corporativa de Aeropuertos
- Gerente de Control Operacional
- Gerencia de Seguridad Aérea

4.4.3 JEFE DEL CCO / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Confirmar con el controlador en turno de la oficina de Despacho y Control de Vuelos el nivel de alerta.
- Verificar que se haya iniciado el Flujo de Comunicación.

ACCIONES:

- Aislar un teléfono para comunicación interna para el manejo de la emergencia.
- Coordinar la continuidad de la operación normal.
- Proporcionar los nombres de pilotos y sobrecargos, asesores y miembros extras de la tripulación.
- Abrir y mantener un archivo del accidente, incluyendo las copias de registro y/o documentos relacionados con la operación de la aeronave accidentada.
- Designar tripulación técnica de vuelo y aeronave para el traslado al aeropuerto más cercano a la zona del accidente, al equipo, personal de rescate, al GMR, etc. definiendo la hora estimada de salida del vuelo.
- Obtener para su uso en el CAC, cartas de navegación, cartas de aeropuerto, mapas de carreteras, etc.
- Desarrollar su Bitácora.

4.4.4 CONTROLADOR EN TURNO DE LA OFICINA DE DESPACHO Y CONTROL DE VUELOS

RESPONSABLE DE:

- Establecer el nivel de alerta con base a la guía y notificar al Jefe del CCO respecto a la emergencia. (En caso de que el jefe de CCO no se encuentre) Así mismo deberá notificar al [Director Técnico](#) y el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.

NOTIFICA A:

- [Director Técnico](#).
- Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.

ACCIONES:

- Activar la alerta.
- Solicitar la lista de pasajeros, tripulantes y carga.
- Una vez obtenida la lista de pasajeros deberá coordinar el bloqueo de toda la información referente al vuelo en los sistemas de reservaciones y de información.
- Enviar la lista de pasajeros al CAC.

4.4.5 DIRECTOR TÉCNICO / SUPLENTE**RESPONSABLE DE:**

- Mantener contacto con la Oficina de Despacho y Control de Vuelos.
- Coordinar con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad y el Jefe del CCO las acciones a seguir.
- Coordinar a las áreas de operaciones para la atención de la emergencia y asegurar la continuidad de las operaciones.
- Designar a su representante en el GMR.
- Fungir como Presidente del CPE para coordinar la emergencia.

NOTIFICA A:

- Director de Mantenimiento
- Director de Administración y Finanzas
- Gerente de Control Operacional
- Jefe de Ingeniería de Operaciones

ACCIONES:

- Presentarse en el CAC y activar a su representante del GMR.
- Informar a su representante del GMR el lugar para reunir a todo el GMR.
- Coordinar con la Dirección Jurídica las notificaciones a la AFAC.
- Coordinar acciones con sus áreas.
- Coordinar la continuidad de las operaciones.
- Concentrar toda la información relacionada con el accidente.
- Coordinar con Recursos Humanos el tener disponible los expedientes del personal empleado involucrado en el accidente.
- Aportar información de pilotos y sobrecargos sobre:
 - ✓ Licencias.
 - ✓ Capacidades.
 - ✓ Adiestramientos.
 - ✓ Registros médicos.
 - ✓ Horas de Vuelo.
 - ✓ Datos Personales si fuera necesario.
- Asistir a los grupos de investigadores y dar las facilidades de transportación y comunicación.
- Coordinar con la Dirección Jurídica los permisos de operación requeridos por la Autoridad aeronáutica correspondiente.
- Coordinar con la Dirección de Cadena de Suministro los recursos materiales que se requieran para enfrentar la crisis.
- Desarrollar su bitácora.

4.4.6 DIRECTOR DE SEGURIDAD AÉREA Y ASEGURAMIENTO DE CALIDAD / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Mantener contacto con la Oficina de Despacho y Control de Vuelos.
- Coordinar con el [Director Técnico](#) y el Jefe del CCO las acciones a seguir.
- Si se requiere, contactar al Proveedor de Servicios BMS Global, LLC por medio del teléfono, durante las 24 horas 001-866-810-3713 y 001-800-433-2940.
- Si se requiere, contactar al Proveedor de Servicios FEI Behavioral Health, Inc., por medio del teléfono, durante las 24 horas 001-800-866-8095 y 001-414-359-1067.

NOTIFICA A:

- Director General
- Director Comercial
- Director de Tecnología de Información
- Director Jurídico
- Gerente de Seguridad Aérea.
- Proveedor de Servicios BMS Global, LLC (si se requiere).
- Proveedor de FEI Behavioral Health, Inc., (si se requiere)

ACCIONES:

- Si se requiere, contactar al Proveedor de Servicios BMS Global, LLC por medio del teléfono, durante las 24 horas 001-866-810-3713 y 001-800-433-2940.
- Si se requiere, contactar al Proveedor de Servicios FEI Behavioral Health, Inc., por medio del teléfono, durante las 24 horas 001-800-866-8095 y 001-414-359-1067.
- Presentarse en el CAC y activar a su representante del GMR.
- En coordinación con el Director Jurídico elaborar el informe preliminar del incidente grave / accidente de acuerdo al formato de notificación de accidente / incidente de la AFAC.
- Designar personal de su área que participará en la investigación del incidente grave / accidente.
- Coordinar la limitación del acceso al CAC a aquellas personas que su presencia no es requerida.
- Desarrollar su bitácora.

4.4.7 DIRECTOR COMERCIAL / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- La realización de los comunicados internos y externos.
- Coordinación, administración e implementación del Plan de Atención a víctimas y familiares.
- Atención a medios de comunicación.

NOTIFICA A:

- Gerencia Corporativa de Aeropuertos
- Gerencia de Servicio al Cliente
- Gerencia de Marketing

ACCIONES:

- Identificar a los pasajeros y tripulación involucrados en la emergencia.
- Implementación del Plan de Atención a Víctimas y Familiares.
- Notificar al Call Center sobre la Emergencia.
- Notificar al cliente sobre la Emergencia (Solo vuelos Chárter).
- Coordinar la activación de la línea telefónica de emergencia.
- Atender las necesidades inmediatas de los pasajeros y tripulación que hayan resultado ilesos, víctimas y familiares.
- Atención y manejo de los medios de comunicación.
- Emitir los comunicados internos y externos relacionados con la emergencia.
- Recuperación de la imagen y la confianza de la opinión pública.

4.4.8 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- La coordinación de los recursos financieros para la atención a la emergencia.
- La coordinación con las compañías aseguradoras.

NOTIFICA A:

- Director de Cadena de Suministro.

ACCIONES:

- Presentarse en el CAC y activar a su representante del GMR.
- Coordinar al personal de Compañías de Seguros, Reaseguros y Ajustadores, que en su caso deben ir al sitio del incidente grave / accidente.
- Coordinar con la Dirección Jurídica las acciones a seguir para asistir a Reaseguradores y Ajustadores en sus requerimientos.
- Coordinar con el área de operaciones el traslado de los representantes de los reaseguradores y ajustadores a la zona del accidente.
- Establecer en coordinación con la Dirección General un Centro de Costos para todos los gastos derivados del incidente grave / accidente.
- Coordinar los recursos financieros necesarios para el cuidado físico de las víctimas y sus familiares, como son: transporte, hospedaje, comidas, etc.
- Designar a su representante del GMR.
- Llevar una relación de los gastos para gestionar el pago con las compañías de seguros.
- Asignar los recursos necesarios para las actividades del GMR.
- Desarrollar su bitácora.

4.4.9 DIRECTOR GENERAL

RESPONSABLE DE:

- Designar voceros oficiales para la atención permanente de la prensa en sitio.
- Coordinar la elaboración de los comunicados de prensa.
- Prepararse para la rueda de prensa y entrevista con los medios.

NOTIFICA A:

- Presidente del Consejo.

ACCIONES:

- Establecer estrategias con los Directores para recuperar la confianza del público.
- Establecer comunicación directa con la autoridad.
- Prepararse para entrevista con los medios de comunicación.
- Enviar un comunicado interno.

El vocero oficial para la atención permanente de la prensa en sitio será designado por el Director Comercial y el Director General.

4.4.10 DIRECTOR JURÍDICO / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Coordinar la notificación a las autoridades aeronáuticas por medio de una llamada telefónica o bien la redacción de un correo electrónico.
- Dar atención a todos los trámites legales derivados de la emergencia.

NOTIFICA A:

- Autoridades Civiles.
- Autoridades Aeronáuticas.
- Abogados.

ACCIONES:

- Presentarse en el CAC y activar a su representante del GMR.
- Coordinar las actividades Jurídicas de los Abogados de la Empresa.
- Designar al personal que lo representará en el GMR.
- Notificar a la Autoridad Aeronáutica y atender sus requerimientos legales.
- En coordinación con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad obtendrá del CAC la lista de tripulantes, pasajeros y carga para entregarla a las autoridades aeronáuticas o cualquier otra organización autorizada que la soliciten, de acuerdo a lo establecido en el formato de reporte de accidente / incidente de la AFAC (Anexo 5.4)
- Establecer acciones para garantizar la presencia de los abogados de la empresa en el levantamiento de actas y otros asuntos legales.
- Revisar jurídicamente la información que se le proporcione a los medios de comunicación.
- Proporcionar el apoyo jurídico a todas las áreas internas involucradas.
- Desarrollar su Bitácora.
- Proveer asistencia legal imparcial a los familiares de los pasajeros y víctimas.
- Establecer en coordinación con la Dirección Comercial las acciones para el transporte de cuerpos, féretros, ataúdes o urnas hasta el destino final atendiendo los deseos de la familia.
- Colaborar si se requiere en la preparación de los certificados de defunción.
- Revisar y autorizar todos los comunicados en coordinación con la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad, Dirección Comercial y la Dirección General.

4.4.11 DIRECTOR DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Asegurar el equipamiento de tecnología a las áreas correspondientes y el regreso a las operaciones de infraestructura.

ACCIONES:

- Presentarse en el CAC.
- Establecer en coordinación con la Dirección Comercial un número telefónico de acceso gratuito internacional (01-800) que se encuentre disponible para información del desastre a los familiares de los pasajeros.
- Proporcionar los medios de comunicación requeridos en el CAC y en el sitio del accidente.
- Identificar y proporcionar los medios para la comunicación entre el GMR y el CAC.
- Identificar, preparar y tener listo todo el equipo de comunicación requerido para el lugar del accidente.
- Establecer comunicación bidireccional las 24 horas desde todos los puntos referidos al incidente grave / accidente.
- Coordinar la activación de la página de emergencia Dark Site del sitio web.
- Insertar en el sistema la declaración oficial de TAR Aerolíneas a los medios de difusión y el comunicado interno a los empleados en coordinación con la Dirección Comercial.
- Desarrollar su bitácora.

4.4.12 GERENTE CORPORATIVO DE AEROPUERTOS / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Asegurar la implementación de las actividades de atención de la emergencia en la Estación afectada.
- Asegurar la continuidad de la Operación en las estaciones afectadas.

ACCIONES:

- Presentarse en el CAC.
- Establecer comunicación y coordinar actividades con el Gerente Regional y Representante de Estación.
- Coordinar con el Representante de Estación / Gerente Regional los recursos materiales requeridos (transportación, dinero, etc.) en el lugar del accidente.
- Solicitar al Representante de Estación / Gerente Regional la lista actualizada de pasajeros y asegurar la documentación correspondiente al vuelo (manifiesto de peso y balance, pases de abordar, certificado de aeronave, etc.).
- Designar al personal de la Gerencia Corporativa de Aeropuertos que lo representará en el GMR.
- Coordinar la logística para la atención del vuelo de rescate (si aplica).
- Desarrollar su bitácora.

4.4.13 PROVEEDOR DE SERVICIOS DE EMERGENCIA / SUPLENTE (FEI)

RESPONSABLE DE:

- Activar y coordinar el programa de atención a familiares.

NOTIFICA A:

- Su personal de manejo de crisis local y traductores si aplica.

ACCIONES:

- Si se requiere, presentarse en el CAC y designar al personal que lo representará en el GMR.
- Determinar con autoridades aeroportuarias el lugar de atención a familiares.
- Establecer Centro de Información para atención a familiares.
- Obtener la lista vigente y actualizada de pasajeros y carga.
- Coordinar que se les proporcione a los familiares de pasajeros lesionados o fallecidos la asistencia necesaria y obtener las direcciones para la disposición de los restos y la información necesaria para los certificados de defunción.
- Desarrollar su bitácora.

4.4.14 JEFE DE PILOTOS / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Notificar a los familiares de los pilotos del vuelo afectado.

NOTIFICA A:

- [Jefe de Estándares de Vuelo](#)
- Familiares de los pilotos del vuelo afectado.

ACCIONES:

- Notificar a los familiares de la tripulación de pilotos del vuelo afectado.
- Preparar los expedientes técnicos y personales de la tripulación del vuelo afectado.
- Si es necesario, trasladarse al lugar del accidente.
- En coordinación con la Dirección Comercial, programar la atención psicológica para toda la planta de pilotos.

4.4.15 GERENTE DE SOBRECARGOS Y ESTÁNDARES DE SERVICIO / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Notificación a los familiares de las Sobrecargos del vuelo afectado.

NOTIFICA A:

- Familiares de la/s sobrecargos del vuelo afectado.

ACCIONES:

- Notificar a los familiares de la tripulación de sobrecargo/s del vuelo afectado.
- Preparar todos los expedientes técnicos y personales de la tripulación de Sobrecargo/s.
- Si es necesario, trasladarse al lugar del accidente.
- En coordinación con la Dirección Comercial, programar la atención psicológica para toda la planta de sobrecargos.

4.4.16 REPRESENTANTE DE ESTACIÓN / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Presentarse ante el Centro de Operaciones de Emergencia (en caso de que la emergencia ocurra dentro del aeropuerto) o en el Centro de Comando de la Emergencia (para los casos de emergencias fuera del ámbito del aeropuerto).
- Mantener bien informado al CPE de la atención de la emergencia mientras se espera la llegada del GMR.
- Mantener comunicación directa con el Gerente Corporativo de Aeropuertos.

NOTIFICA A:

- Autoridades del Aeropuerto.
- Administración del Aeropuerto.

ACCIONES:

- ✓ Coordinar al personal de la Estación para dar atención a la emergencia, dando prioridad a la atención de víctimas, pasajeros ilesos y familiares.
- ✓ Atender los requerimientos de las autoridades y/o representantes del aeropuerto que se determinen en el COE y proceder de acuerdo a lo descrito en el Plan Emergencia del Aeropuerto, o de acuerdo a lo que establezcan las autoridades de protección civil.
- ✓ Enviar a un representante de la Estación al PM (Puesto de Mando Móvil) de las autoridades para apoyar en la atención de pasajeros y otras actividades que instruya el CPE (si aplica).
- ✓ Mantener en todo momento informado al CPE del desarrollo de la emergencia y de los requerimientos del COE o del Centro de Comando.
- ✓ Si la emergencia ocurre fuera de un aeropuerto, seguir las indicaciones del CPE.

Nota: Estas acciones se describen a mayor detalle en el PIRE de Estaciones.

**INTENCIONALMENTE
DEJADA
EN BLANCO**

4.4.17 GERENTE DE SEGURIDAD AÉREA / SUPLENTE

RESPONSABLE DE:

- Recopilar información correspondiente a la Emergencia.

ACCIONES

- Asesorar a la Dirección en materia de planificación y coordinación de la Respuesta en Emergencia.
- Coordinarse con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad para que se active a BMS Global LLC por medio del teléfono, durante las 24 horas 001-866-810-3713 y 001-800-433-2940.
- Coordinar con el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad para que se active a FEI Behavioral Health, Inc., por medio del teléfono, durante las 24 horas 001-800-866-8095 y 001-414-359-1067.
- Coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo y control de acceso en las áreas de atención a sobrevivientes y familiares.
- Coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo y control de acceso en las áreas estratégicas de TAR Aerolíneas para la atención a la emergencia.
- Coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo de los bienes recuperados (aeronave y pertenencias de los pasajeros y tripulantes).
- Coordinar la restricción del acceso al lugar del accidente (en coordinación con las autoridades) y de las instalaciones de TAR Aerolíneas.

4.4.18 DIRECTOR DE MANTENIMIENTO

RESPONSABLE DE:

- Coordinar a las áreas de mantenimiento para la atención de la emergencia y asegurar la continuidad de las operaciones.
- Proporcionar información sobre la aeronave accidentada.
- Establecer estrategias y determinar las actividades para el cuidado, rescate y control de la aeronave.

NOTIFICA A:

- Responsable de [Taller](#)
- Gerente de [Producción](#)
- Gerente de [Ingeniería y Planeación](#)

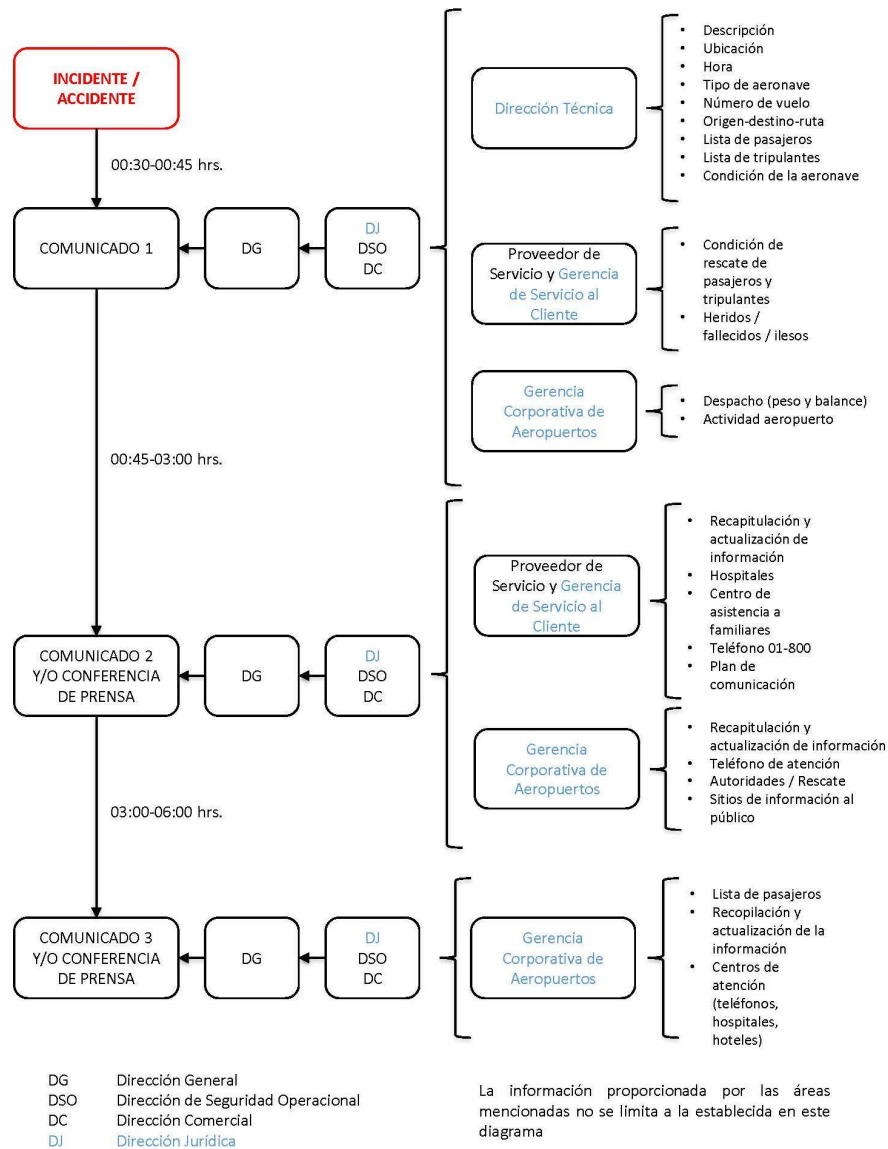
ACCIONES:

- Presentarse en el CAC y activar a su representante del GMR.
- Elaborar un informe preliminar sobre los daños a la aeronave después de recabar la autorización de las autoridades.
- Instruir a su representante del GMR ponerse a disposición de la AFAC para el rescate de las grabadoras de vuelo y voz.
- Coordinar acciones con sus áreas.
- Coordinar la continuidad de las operaciones de mantenimiento.
- Desarrollar su bitácora.
- Cualquier otra que designe el CPE

4.4.19 FLUJO DE INFORMACIÓN PARA COMUNICADOS OFICIALES EXTERNOS

Las áreas involucradas tendrán que proporcionar la información a la brevedad para originar los comunicados de prensa a las siguientes áreas y en los tiempos sugeridos:

El tiempo entre comunicados podrá ajustarse a las necesidades o a la información que se tenga en el momento.



Nota: Cuando la emergencia ocurra dentro de un aeropuerto, los comunicados de prensa deben ser coordinados con el Centro de Operaciones de Emergencia, el cual es presidido por la Autoridad Aeronáutica y cuando ocurran fuera de algún aeropuerto, serán coordinados con las autoridades de Protección Civil.

4.5 GRUPO MÓVIL DE RESPUESTA (GMR)

Los miembros básicos del Grupo Móvil de Respuesta son los representantes de las siguientes áreas:

GSEG	Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad
GTEC	Técnica
GMAN	Mantenimiento
GFIN	Finanzas
GJUR	Jurídico
GAPS	Aeropuertos
GVIC	Comercial (Atención a víctimas y pasajeros ilesos)
GFAM	Comercial (Atención a familiares)
GMED	Comercial (Atención a medios)
GBMS/FEI	Proveedor de Servicios

La cantidad de miembros no es limitativa, cuando las circunstancias lo requieran el CAC puede designar a otros participantes.

4.5.1 REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN TÉCNICA (GTEC)

RESPONSABLE DE:

- Actuar como Líder del GMR en el sitio de la emergencia coordinando las actividades de los representantes del GMR.
- Coordinar la asignación de recursos materiales y humanos para la atención de la emergencia.

ACCIONES:

- Mantener comunicación constante y directa con el CPE.
- Mantener comunicación constante con los integrantes del GMR.
- Recabar los reportes periódicos de los representantes de cada área del Grupo Móvil de Respuesta, integrar un solo reporte y enviarlo al Presidente del CPE.
- Integrarse al Puesto de Mando o Centro de Comando de la emergencia según sea el caso.
- Asegurar la interacción efectiva entre los integrantes del GMR.
- Resguardar la documentación del avión y papelería de vuelo.
- Ser el punto de contacto entre el CPE y las Autoridades en el sitio de la emergencia.

4.5.2 REPRESENTANTE DE COMERCIAL PARA ATENCION A VICTIMAS (GVIC)**RESPONSABLE DE:**

- La atención y el seguimiento de las víctimas.
- En coordinación con autoridades, integrantes del GFAM y el proveedor de servicios FEI, implementar el Plan de Asistencia a Víctimas y Familiares.

ACCIONES:

- Al ser activado dirigirse al punto de reunión del GMR cuya ubicación será indicada por el Director Comercial e informar al Director Comercial su llegada al punto de reunión.
- Establecer contacto con el representante de la autoridad que se encuentre a cargo de la atención de la emergencia. (Protección Civil), a fin de coordinar la atención a los pasajeros y víctimas del accidente.
- Evaluar las necesidades de los pasajeros y tripulación que hayan resultado ilesos en sitio para brindarles seguridad y confort y proporcionar dicha información al CPE para su coordinación y gestión. (Apoyarse del formato ERP-01). Asegurar que la tripulación sea resguardada en un lugar aislado del resto de los pasajeros.
- Obtener y mantener la información del estado, ubicación y nombres de las víctimas del accidente. (Esta información deberá ser solicitada al representante de protección civil, apoyarse en el formato ERP-02)
- Asegurar que se brinde atención médica a todas las víctimas y dar seguimiento.
- Coordinar el resguardo de las pertenencias de los pasajeros y tripulación con el representante de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.
- Coordinar con el representante de la Dirección Jurídica y de las autoridades competentes, los trámites relacionados a defunciones.
- Mantener informado al representante del GFAM respecto al estatus de los pasajeros, tripulación y víctimas.
- Reportar actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CPE.
- Llevar una bitácora de actividades realizadas durante la emergencia.

Nota: Se podrá solicitar el apoyo del personal de la estación para llevar acabo las funciones anteriormente descritas.

4.5.3 REPRESENTANTE DE COMERCIAL PARA ATENCION A FAMILIARES (GFAM)

RESPONSABLE DE:

- La atención de los familiares de los pasajeros y tripulación.
- En coordinación con autoridades, integrantes del GVIC y el proveedor de servicios FEI, implementar el Plan de Asistencia a Víctimas y Familiares.
- Apoyar al integrante del GVIC en la atención de los pasajeros y tripulación que haya salido ilesa.

ACCIONES:

- Al ser activado dirigirse al punto de reunión de GMR cuya ubicación será indicada por el Director Comercial e informar su llegada al punto de reunión.
- Establecer contacto con los familiares o responsables más cercanos de las víctimas, a fin de integrar un Centro de atención a familiares (en un lugar aislado para brindar seguridad y comodidad). (Apoyarse del formato ERP-03).
- Mantener contacto con el CPE para conocer el nombre y la cantidad de familiares que se presentarán al lugar de la emergencia.
- Coordinar traslados y hoteles de familiares con el apoyo del representante de finanzas y del proveedor de servicios.
- Evaluar las necesidades en sitio de los familiares y de los pasajeros y tripulación que hayan resultado ilesos, para brindarles seguridad y confort y proporcionar dicha información al CPE para su coordinación y gestión. (Apoyarse del formato ERP-01).
- Coordinar el resguardo de las pertenencias de los pasajeros y tripulación con el representante de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad (Apoyarse del formato ERP-04).
- Reportar actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CPE.
- Mantener comunicación con el GVIC para la actualización de los reportes médicos.
- Llevar una bitácora de actividades realizadas durante la emergencia.

4.5.4 REPRESENTANTE DE COMERCIAL PARA ATENCION MEDIOS (GMED)

RESPONSABLE DE:

- Atención y manejo de los medios de comunicación.
- Manejo de las redes sociales y diseño del Dark Site en la página web de TAR Aerolíneas
- Elaboración y difusión de los comunicados oficiales internos y externos de TAR Aerolíneas

NOTA: Para cumplir con lo anterior, es recomendable contar con un representante en el sitio de la emergencia y otro en las oficinas corporativas.

ACCIONES:

- Redactar los comunicados internos y externos para revisión del CPE y autorización del Director General.
- Coordinar con la Dirección de Tecnología de Información el diseño de la página de emergencia en el sitio web de TAR Aerolíneas para la atención de familiares de las víctimas (Dark Site).
- Mantener coordinación con las autoridades a cargo de la emergencia para la atención y respuesta a los medios de comunicación.
- Designar un lugar como sala de prensa para los comunicados oficiales de la empresa.
- Dar seguimiento a la información que se genere en los medios de comunicación con relación a:
Analizar la tendencia de la información y Corregir información errónea.
- Reportar actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CAC.
- Desarrollar una bitácora con las actividades realizadas durante la emergencia.

4.5.5 REPRESENTANTE DE FINANZAS / SUPLENTE (GFIN)

RESPONSABLE DE:

- Cubrir los gastos relacionados con el accidente en sitio.

ACCIONES:

- Coordinarse en el sitio con el personal de las Compañías de Seguros, Reaseguros y Ajustadores.
- Solicitar a su Dirección se asignen los gastos para cubrir los gastos derivados del accidente.
- Llevar una relación y reportar los gastos relacionados con el accidente, para reclamar su pago a las compañías de seguros. (Apoyarse del formato ERP-05).
- Solicitar la transferencia de los recursos financieros.
- En coordinación con el representante de la Dirección Jurídica, proporcionar los gastos necesarios para el cuidado físico de las víctimas y sus familiares. (Apoyarse del formato ERP-05).
- Reportar sus actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CAC.
- Administrar y distribuir los recursos económicos requeridos a las áreas del GMR.

4.5.6 REPRESENTANTE DE SEGURIDAD ÁEREA Y ASEGURAMIENTO DE CALIDAD / SUPLENTE (GSEG)

RESPONSABLE DE:

- Establecer contacto con la Autoridad en relación con la investigación del accidente.

ACCIONES:

- Tomar fotografías de la aeronave y área del accidente.
- Con autorización de la Autoridad, enviar la carga (si aplica), equipaje y pertenencias de los pasajeros a un sitio seguro para su resguardo.
- Coordinar las actividades del Grupo de BMS Global LLC (cuando se requiera).
- Recopilar información relacionada con la emergencia y generada a partir de su atención para elaborar la investigación interna.
- Coadyuvar a la investigación de la Autoridad Aeronáutica.
- Proporcionar y coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo y control del acceso en las áreas de atención a sobrevivientes y familiares.
- Proporcionar y coordinar los recursos humanos requeridos para el resguardo y control del acceso en las áreas estratégicas de TAR Aerolíneas para la atención a emergencias.
- Proporcionar y coordinar los recursos humanos para el resguardo de los bienes recuperados (aeronave).
- Reportar actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CAC.

4.5.7 REPRESENTANTE JURÍDICO / SUPLENTE (GJUR)

RESPONSABLE DE:

- Los trámites legales en los que intervenga la empresa.

ACCIONES:

- Contactar con Autoridades Civiles Locales.
- Apoyar en el levantamiento de Actas.
- Tramitar autorizaciones y permisos necesarios.
- Llevar a cabo los trámites relacionados con las defunciones.
- Reportar actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CAC.

4.5.8 REPRESENTANTE DE MANTENIMIENTO / SUPLENTE (GMAN)

RESPONSABLE DE:

- Establecer estrategias y determinar las actividades para el cuidado, rescate y control de la aeronave.

ACCIONES:

- Recuperar y asegurar las grabadoras de voz y vuelo.
- Elaborar un reporte preliminar de daños a la aeronave.
- Recuperar las partes de la aeronave y mantenerlas en un lugar seguro.
- Coordinar el rescate de la aeronave.
- Reportar actividades periódicamente al Líder del GMR para que efectúe su reporte periódico al CAC.
- Coadyuvar a la investigación de la Autoridad Aeronáutica.

4.5.9 REPRESENTANTE DE AEROPUERTOS / SUPLENTE (GAPS) – GERENTE REGIONAL MAS CERCANO AL LUGAR DE LA EMERGENCIA

Ver numeral 4.4.16.

4.5.10 REPRESENTANTE DEL PROVEEDOR DE SERVICIOS / SUPLENTE (GFEI) –SI SE REQUIERE.

RESPONSABLE DE:

- Proporcionar los servicios de Asistencia a Víctimas y Familiares.

ACCIONES:

- Las establecidas por contrato.

4.6 REDES SOCIALES

La Dirección Comercial es la encargada de la comunicación directa con los clientes. En caso de que TAR Aerolíneas tuviera un incidente grave / accidente será autorizada por la Dirección General para coordinar y administrar toda la información referente al suceso.

4.6.1. X (@VUELATAR)

X será utilizado para dar difusión a los comunicados oficiales de la empresa. Todos los comentarios realizados con relación al evento serán analizados y reubicados a la página negra del sitio (Dark Site).

Los usuarios que requieran información respecto al evento, serán direccionados al personal asignado para tal efecto. A su vez, se colocará un banner con el link directo a la página negra del sitio de TAR Aerolíneas (Dark Site).

4.6.2 FACEBOOK (@VUELATAR)

La Dirección Comercial, una vez que la Dirección General autorice, será la encargada de publicar en la página los datos preliminares del vuelo afectado, y de igual forma serán reubicados a la página negra del sitio de TAR Aerolíneas (Dark Site).

Los comentarios, fotos, links o videos, relacionados al evento, que se consideren que afecten la imagen y reputación de TAR Aerolíneas, serán eliminados de la página.

4.6.3 YOUTUBE

La Dirección General podrá analizar y poner en consideración subir los videos donde aparezca el vocero oficial proporcionando la información referente al evento.



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

**INTENCIONALMENTE
DEJADA
EN BLANCO**

SECCIÓN 5.- PLAN DE ASISTENCIA A VÍCTIMAS Y FAMILIARES EN CASO DE ACCIDENTE

El Plan de Asistencia a Víctimas y Familiares de TAR Aerolíneas se ha desarrollado para cumplir con la reglamentación requerida por nuestras autoridades:

- Ley de Aviación Capítulo XV Bis Seguridad Operacional
- Norma Oficial Mexicana NOM-064-SCT3-2012 la que establece las especificaciones del Sistema de Gestión de Seguridad Operacional.
- Circular Obligatoria CO AV-53/16.

5.1 INTRODUCCIÓN AL PLAN DE ASISTENCIA

Este capítulo describe el Plan de Asistencia a Víctimas y Familiares que se activará en caso de que TAR Aerolíneas llegara a tener un accidente/incidente grave en sus operaciones aéreas, contiene las acciones requeridas para cubrir la asistencia de los familiares y tripulantes involucrados en un accidente/incidente grave de aviación de manera expedita y eficiente, y cumple con las recomendaciones emitidas para las aerolíneas por parte de la Organización de Aviación Civil Internacional en su Circular 285-AN-166. La OACI adoptó la Circular 285-AN/166 denominada Orientación sobre Asistencia a las Víctimas de Accidentes de Aviación y sus Familiares, cuyo propósito consiste en asesorar a los Estados señalando los principios que deberían tenerse en cuenta en la elaboración de la reglamentación correspondiente a la atención de las víctimas y los familiares de un accidente aéreo.

Todas las acciones que se requieren para cumplir con los objetivos del Plan han sido incorporadas en este Manual en listas de verificación para cada área involucrada.

De manera que todo plan de asistencia a familiares de las víctimas de un accidente/incidente grave aéreo debe tener una misión perfectamente determinada y sería la de atender, proteger, custodiar y apoyar a las víctimas y a sus familiares de los efectos de un accidente/incidente grave aéreo, proporcionándoles atención humanitaria, psicológica, médica, legal, económica y moral para atenuar los devastadores efectos de la pérdida de un ser querido causada involuntariamente.

El Plan será revisado y corregido periódicamente para su aplicación y efectividad en procedimientos y / o funciones descritas.

Es un proceso, que de llevarse a cabo nos obliga a reflexionar sobre nuestras reacciones y como respondemos ante situaciones inesperadas que afectan nuestro entorno.

Es necesario tener claro, que cuando se está en crisis rompemos con un parámetro de comportamiento cotidiano para convertirnos en seres demandantes de atención especial.

No podemos olvidar que nosotros como empleados de la aerolínea resultamos afectados ante un accidente/incidente grave, ya que está ocurriendo aquello por lo que trabajamos para que no sucediera y nuestras expectativas no se están cumpliendo, por lo tanto, no se espera una respuesta sobrehumana, lo que se busca es poder manejar nuestra afectación.

5.2 OBJETIVO DEL PLAN DE ASISTENCIA

Brindar la asistencia necesaria a las víctimas y a los familiares de los pasajeros y tripulantes accidentados de manera inmediata y eficiente, a partir de la confirmación del hecho, hasta el momento de resolución del proceso.

5.3 PLAN PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LAS VÍCTIMAS Y FAMILIARES DE LOS PASAJEROS

El presente capítulo describe el Programa de Asistencia que se aplicará en caso de que TAR Aerolíneas llegara a tener un accidente/incidente grave en sus operaciones aéreas. Contiene las acciones requeridas para cubrir la asistencia de las víctimas y los familiares involucrados en un accidente/incidente grave de aviación de manera eficiente.

A continuación, se describe en qué consta este Plan.

5.3.1 NÚMERO TELEFÓNICO DE ACCESO GRATUITO

Al confirmarse un accidente / incidente grave de un avión de TAR Aerolíneas donde se involucren pérdida de vidas humanas y/o de propiedades, así como de lesiones graves a nuestros pasajeros a bordo de nuestras aeronaves, se deberá activar un número telefónico gratuito de acceso nacional e internacional.

En coordinación con nuestro proveedor de servicios, se activará un número telefónico gratuito el cual será atendido por dicho Proveedor de Servicios en Emergencia.

Tan pronto sea posible, la Dirección Comercial deberá anunciar a través de todos los medios de comunicación disponibles, así como en internet, el número telefónico gratuito para atender las llamadas de los familiares de las víctimas del accidente.

El Servicio de Call Center del Proveedor de Servicio cuenta con el personal calificado para atender las llamadas de los familiares de todos los pasajeros, proporcionando la información que se les indique relacionada con el accidente.

El personal asignado se mantendrá actualizado con la información que se le envíe, el registro de la lista de pasajeros, así como la condición actual de cada persona a bordo del avión accidentado, incluyendo los nombres y direcciones de los hoteles u hospitales, a donde los pasajeros ilesos o lesionados han sido trasladados.

5.3.2 NOTIFICACIÓN A FAMILIARES

Hasta donde sea posible, se deberá notificar personalmente a los familiares de los pasajeros y tripulación del accidente/incidente grave, antes de que se haga pública la lista de pasajeros.

La Dirección Comercial se coordinará con el Proveedor de Servicios, de ser posible en menos de una hora posterior al accidente/incidente grave, para recibir y procesar la información relacionada con el accidente/incidente grave.

Antes de que la lista de pasajeros sea diseminada por los medios de comunicación, la Dirección Comercial con apoyo del Proveedor de Servicios contactará y coordinará al personal asignado que estará a cargo de localizar y notificar a los familiares de las víctimas.

Si durante la notificación a los familiares de las víctimas, alguno de ellos quisiera que no se haga público el nombre de su familiar en el comunicado a los medios, la Dirección Jurídica deberá consultar esta solicitud con las autoridades correspondientes.

El Proveedor de Servicios y la Dirección Comercial, mantendrán actualizados los expedientes de cada pasajero involucrado en el accidente, su estado actual y donde se encuentra.

5.3.3 NOTIFICAR LO MÁS PRONTO POSIBLE

Tan pronto sea posible, la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad entregará un informe preliminar del accidente/incidente grave a la Dirección Comercial, la cual elaborará el comunicado de prensa, mismo que será revisado por la Dirección Jurídica y autorizado por la Dirección General, para ser entregado a los medios de comunicación. El reporte preliminar contendrá lo siguiente:

- Número de vuelo.
- Tipo de avión.
- Lugar o ciudad más cercana al sitio accidente.
- Origen y destino.
- Número de personas a bordo (solo si se conoce el número correcto de pasajeros y tripulación).

La Dirección Comercial diseminará los comunicados de prensa por medio de los sistemas de comunicación interna.

La Dirección General en conjunto con la Dirección Comercial establecerá la estrategia para atender a los medios de comunicación.

El Vocero Oficial es el Director General o quien él designe y será el encargado de atender directa y durante todo el proceso de respuesta a los medios de comunicación.

5.3.4. LISTA DE PASAJEROS

TAR Aerolíneas se asegurará de que en caso de accidente/incidente grave, se bloqueará la información del vuelo incluyendo la lista de pasajeros en los sistemas de reservaciones y se tendrá la lista de pasajeros disponible lo más rápido posible, con la información que permita localizar a sus familiares.

El Proveedor de Servicios obtendrá de la Dirección Comercial, la lista de pasajeros y la información que permita localizar a los familiares a través de sus sistemas y de los pases de abordar de la estación de origen.

La Dirección Comercial bloqueará la lista de pasajeros y toda la información relacionada con el vuelo.

El Director Jurídico obtendrá del CPE la lista de tripulantes, pasajeros y carga para entregarla a las autoridades aeronáuticas o cualquier otra organización autorizada que la solicite.

El Servicio de Call Center del Proveedor de Servicio solicitará a los familiares trasladarse al Centro de Atención de Familiares, donde se le proporcionará toda la información referente al accidente/incidente grave.

5.3.5 CONSULTA PARA DEFINIR LA DISPOSICIÓN DE LOS RESTOS Y EFECTOS PERSONALES DE LOS PASAJEROS

TAR Aerolíneas consultará a los familiares de cada pasajero, en relación con la disposición de los restos y efectos personales de los pasajeros involucrados en el accidente/incidente grave.

Se deberá de consultar con un representante de cada familia acerca de las preferencias de la familia para la disposición final de los restos y efectos personales del pasajero.

La Dirección Comercial, en coordinación su representante del GMR, el representante de la Gerencia de Seguridad Aérea en el GMR y las autoridades, reunirá las pertenencias de los pasajeros y tripulantes, el correo, la carga y equipajes, y elaborará un inventario que incluya los nombres de los pasajeros y números de asiento o lugar de donde se retiraron los objetos, enviándolos a un lugar seguro donde puedan ser identificados, clasificados, limpiados y restaurados.

La Dirección Jurídica establecerá, en coordinación con las autoridades, las acciones para el transporte de cuerpos, féretros, ataúdes o urnas hasta el destino final atendiendo los deseos de la familia.

5.3.6 DEVOLUCIÓN DE LAS PERTENENCIAS

TAR Aerolíneas deberá asegurarse de que las pertenencias del pasajero serán entregadas a sus familiares cuando éstos lo soliciten (cualesquiera que sean las condiciones en que se encuentren), salvo que tales pertenencias sean necesarias para investigaciones criminales o para determinar las causas del accidente o incidente grave.

La Dirección Comercial entregará tan pronto sea posible los efectos personales a los familiares, siempre y cuando las autoridades la autoricen. Los familiares deberán de firmar de recibido.

5.3.7 RETENCIÓN DE LAS PERTENENCIAS NO RECLAMADAS

TAR Aerolíneas se asegurará de que cualquier pertenencia de un pasajero que no haya sido reclamada, sea conservada por lo menos durante los 18 meses posteriores a la fecha del accidente/incidente grave.

El Proveedor de Servicios se hará cargo de este proceso.

5.3.8 MONUMENTOS

Se consultará a la familia de cada pasajero antes de que TAR Aerolíneas decida construir cualquier monumento en conmemoración de los pasajeros, incluyendo cualquier epígrafe.

El Proveedor de Servicios consultará con los familiares de cada pasajero fallecido acerca de la construcción y el texto en el monumento.

Los familiares tendrán la opción de que se incluya o no el nombre del pasajero en la inscripción.

El Proveedor de Servicios coordinará que se proporcione a los familiares de los fallecidos la asistencia necesaria y la oportunidad de visitar el monumento cuando éste sea terminado.

5.3.9 TRATO IGUAL A LOS PASAJEROS

Las políticas de la empresa garantizan un trato igualitario en la atención y asistencia a los familiares de todos los afectados en el accidente/incidente grave, ya sean pasajeros de paga o no.

5.3.10 ATENCIÓN Y ASISTENCIA A LOS FAMILIARES DE LOS PASAJEROS

TAR Aerolíneas trabajará constantemente para asegurarse de que los pasajeros recibirán un nivel apropiado de atención y asistencia posterior al accidente / incidente grave

El Director Comercial coordinará con su representante del GMR el Centro de Atención a Familiares y a Pasajeros ilesos.

La Dirección Comercial coordinará las acciones iniciales que garanticen la atención médica y psicológica para todos los involucrados en el accidente/incidente grave.

El personal asignado para el Centro de Atención a Familiares y a Pasajeros ilesos, proporcionará:

- Traslados.
- Transportación.
- Hospedaje.
- Alimentación.
- Apoyo económico.
- Asistencia psicológica.
- Asistencia legal.
- Asistencia religiosa.
- Traductores.
- Cualquier otro tipo de ayuda necesaria.

El Representante del GMR de la Dirección Comercial determinará donde se proporcionará la asistencia a los familiares y a los pasajeros ilesos, así como los mecanismos para mantenerlos actualizados en los avances del rescate y la investigación del accidente/incidente grave.

Agosto 2020	Revisión 11	Sec. 5 Pág. 5
Link Conexión Aérea, S. A. de C. V.		

5.3.11 ASISTENCIA LEGAL Y FINANCIERA

La Dirección de Finanzas proporcionará los recursos necesarios para que los pasajeros ilesos y los familiares satisfagan sus necesidades urgentes, y se sientan seguros y cómodos durante la atención de la emergencia y hasta que regresen a sus domicilios. A su vez, TAR Aerolíneas podrá poner al alcance de los familiares en forma imparcial, toda información sobre cuestiones jurídicas pertinentes al proceso de atención de la emergencia.

5.3.12 GASTOS DE VIAJE Y HOSPEDAJE

TAR Aerolíneas proporcionará a los familiares de las víctimas todas las facilidades necesarias para viajar al lugar del accidente/incidente grave y que reciban la atención necesaria mientras permanezcan en el lugar donde se encuentre su familiar y hasta su regreso a su domicilio.

La Dirección de Administración y Finanzas proveerá los recursos económicos para cubrir las necesidades de los familiares.

La Dirección de Administración y Finanzas establecerá un centro de costos especial para todos los gastos que se originen por el accidente/incidente grave.

El CPE deberá coordinar los arreglos de viaje y hospedaje necesarios en conjunto con la Dirección de Cadena de Suministro

5.3.13 RECURSOS PARA EL PLAN DE ASISTENCIA.

La Dirección de Administración y Finanzas establecerá un centro de costos especial para todos los gastos originados por el accidente/incidente grave y coordinará las acciones que se tomarán con los aseguradores y ajustadores, para cubrir todas las necesidades.

5.3.14 MEDIDAS SUSTITUTIVAS

Este punto no aplica, ya que se cumplen los requerimientos de los puntos 10, 11 y 12.

5.3.15 CAPACITACIÓN A EMPLEADOS

Para conocer los detalles de capacitación sobre Respuesta en Emergencia, referirse al numeral 2.11.

La Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad deberá diseñar los programas de entrenamiento inicial y periódico para el personal del CPE, GMR y resto del personal, relativos al Manual de Procedimientos en Emergencia.

5.3.16 CONSULTA SOBRE LA PROVISIÓN DE ASISTENCIA

Debido a que TAR Aerolíneas no cuenta con personal calificado para brindar primeros auxilios psicológicos durante y después de una emergencia, dicha asistencia a los familiares, pasajeros, víctimas y empleados, será proporcionada por proveedores de servicio como FEI Behavioral Health, Inc, o por otras instituciones de gobierno o del sector privado que TAR considere convenientes. En el caso de proveer asistencia a ciudadanos estadounidenses dentro de Estados Unidos, con respecto a un accidente/incidente grave que haya ocurrido fuera de los Estados Unidos, TAR Aerolíneas consultará a la NTSB y al Departamento de Estado sobre la provisión de la asistencia.

5.3.17 NOTIFICACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD LEGAL SOBRE DAÑOS A PROPIEDADES EN TIERRA

TAR Aerolíneas se asegurará en caso de causar daños significativos a propiedades de gobierno o de terceros, la Dirección Jurídica coordinará las acciones legales que procedan junto con la Dirección de Finanzas y aseguradoras aplicables a fin de notificar al propietario y evaluar y en su caso reparar los daños ocasionados durante la emergencia.



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

**INTENCIONALMENTE
DEJADA
EN BLANCO**

SECCIÓN 6.- RETORNO A LAS OPERACIONES NORMALES

El CPE desarrollará las estrategias a seguir para regresar a las operaciones normales después de la atención de una emergencia, asegurando la transición ordenada de las operaciones reduciendo así la afectación a personas, infraestructura y las operaciones mismas. Para llevar a cabo lo anterior, se deberán seguir los siguientes puntos:

6.1 PROCEDIMIENTO

Durante la atención de una emergencia, podrían presentarse 2 tipos de escenarios: El primero, la emergencia ocurre, sin embargo, algunas o la mayoría de las operaciones se mantienen activas. El segundo, la emergencia ocurre y todas las operaciones se suspenden.

Para el primer escenario, la Jefatura del CCO deberá contar con recursos humanos disponibles (Controlador) para hacerse cargo de la operación activa, manteniendo una comunicación efectiva entre el integrante del CPE designado para atender la emergencia y el Controlador encargado de la operación activa para coordinar cualquier necesidad operacional que la emergencia demande, la cual tendrá prioridad sobre la operación activa.

Las emergencias que pueden ocurrir y que pueden afectar la continuidad de las operaciones son muy diversas, por lo que cada una exigirá acciones y estrategias particulares a desarrollar. En este procedimiento se establecen las acciones generalizadas a seguir, mismas que deberán ser realizadas y adecuadas según el tipo de emergencia ocurrida y la situación prevaleciente.

El inicio de este procedimiento tiene lugar a partir del momento en que el Comité Permanente de la Emergencia da por terminada la emergencia.

El CPE deberá conducir progresivamente a la organización a la recuperación y continuidad de las operaciones, garantizando:

- Una transición ordenada y eficiente de las operaciones normales a las operaciones de emergencia y viceversa.
- Una definición de la delegación de mando.
- La asignación de funciones y responsabilidades.
- La coordinación de actividades entre las áreas internas y externas de TAR Aerolíneas

Para asegurar la continuidad de las operaciones, se debe considerar que el impacto total asociado a la ocurrencia de una emergencia depende de varios factores, como son:

Tipos de impacto	Descripción del impacto
Operativo	Actividades de la aerolínea que dejan de estar en funcionamiento o el costo de las horas de trabajo perdidas por los empleados.
Económico	Costos directos o indirectos como por ejemplo el lucro cesante o el daño emergente.

Regulatorio o contractual	Sanciones por incumplimiento legal o penalizaciones por incumplimiento del contrato con clientes.
Imagen	Relación de aspectos más intangibles y por tanto más difíciles de valorar como la imagen, la fiabilidad y la reputación de la organización frente a clientes, proveedores y accionistas.

Los miembros del CPE serán los responsables de planear y desarrollar las acciones que seguirán de acuerdo a sus respectivas funciones y al tipo de impacto que se deba atender.

El **Director Técnico** en coordinación con el Director de Mantenimiento y el Director de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad definirán el plan para reactivar total o parcialmente las operaciones posteriores a la emergencia, con la finalidad de que estas se desarrollen nuevamente con seguridad y eficiencia.

La Dirección Jurídica en coordinación con la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad definirá y ejecutará las estrategias para dar atención a los requerimientos de la Autoridad Aeronáutica. La Dirección Jurídica por su parte, también deberá dar atención a los asuntos legales derivados de la emergencia.

La Dirección de Administración y Finanzas deberá gestionar los trámites requeridos con las aseguradoras, así como asegurar la disponibilidad de flujo de efectivo para dar atención a las acciones encaminadas a reactivar las operaciones.

La Dirección Comercial deberá coordinar las acciones necesarias para recuperar la imagen y la confianza del público, así como para dar atención a los medios de comunicación, clientes y socios estratégicos.

Todo lo anterior deberá ser revisado por la Dirección General para su implementación y/o para realizar cualquier ajuste en el plan a ejecutar.

La planeación que se derive de este procedimiento, debe desarrollarse de un modo organizado, estructurado, estudiado y adaptable a la situación prevaleciente de TAR Aerolíneas, y deberá documentarse en un bitácora o base de datos que permita llevar un monitoreo de las acciones a seguir y su cumplimiento, misma que quedará a cargo de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad.

SECCIÓN 7.- APÉNDICES

APÉNDICE 1.- DIRECTORIOS TELEFÓNICOS

Directorio del CPE

<http://wiki.tarmexico.com/mpm/006/4>

Integrante	Titular y suplente	Teléfono
Dirección General	Ricardo Bastón Aguilar	55 2193 2888
Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de la Calidad SEG	T: Lucía López	442 445 3889
	S: Cesar Castillo	442 445 3905
Dirección Técnica TEC	T: Bernardo Moreno	55 4521 0294
	S: Luis Acosta	442 445 3885
Dirección Comercial COM	T: Ángel Garcia	442 476 6081
	S: Fernando Arrieta	442 445 3865
Dirección de Mantenimiento MAN	T: Guillermo Pastor	442 445 3871
	S: David Pérez	442 592 4384
Dirección de Tecnología de Información TEI	T: Camilo Luna	442 274 4241
Dirección de Finanzas FIN	T: Alberto Chávez	442 200 7692
	S: Vanesa Aguirre	442 343 4956
Gerencia Corporativa de Aeropuertos APS	T: Antonio Duran	33 161 97253
	S: Joaquín Hernández	442 284 7298
Dirección Jurídica JUR	T: Ignacio Vázquez	442 281 2304
	S: Mariana Menendez	442 466 2076
Centro de Control Operacional CCO	T: Carlos Benítez	993 180 6400
	S: Controladores	442 445 3916

Directorio del GMR

<http://wiki.tarmexico.com/mpm/006/5>

Integrante	Titular y suplente	Teléfono
Dirección Técnica (Líder) GOPS	T: Fidel Arellano	442 476 5857
	S: Jonathan Olmos	55 4577 3181
Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad GSEG	T: Alejandro Bonilla	442 561 1127
	S: Jesús Morales	55 6872 7786
Dirección de Mantenimiento GMAN	T: Gabriel Lemus	442 750 0080
	S: Luis Contreras	442 516 2770
Dirección de Finanzas GFIN	T: Vanesa Aguirre	442 343 4956
	S: Salvador Rodríguez	442 219 0954
Gerencia Corporativa de Aeropuertos GAPS	T: Jefe de Aeropuerto más cercano	
	S: Conforme al PIRE	
Dirección Jurídica GJUR	T: Mariana Menendez	442 466 2076
	S2: Iemimah Jiménez	446 234 1229
Dirección Comercial (Atención a Familiares) GFAM	T: Berenice Suasti	442 509 0592
	S: Salvador Almaraz	442 414 2503
Dirección Comercial (Atención a Víctimas) GVIC	T: Emmanuel Calderón	449 274 9507
	S: Lorena Lomelí	442 356 8092
Dirección Comercial (Atención a Medios) GMED	T: Roberto Martínez	442 158 5963
	S: Manuel Gongora	993 361 7294



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS EN EMERGENCIA

APÉNDICE 1.1 CONTACTOS EN BMS GLOBAL LLC Y FEI BEHAVIORAL HEALTH, INC

BMS GLOBAL LLC			
NOMBRE	PUESTO	TELÉFONO	CELULAR / MAIL
Paul Miller	Vice President	24 horas 001-866-810 3713 001-800-433 2940	pmiller@bmscat.com
Dirección del Corporativo: 303 Arthur Street Fort Worth, Texas 78107; www.bmscat.com			

FEI BEHAVIORAL HEALTH, INC			
NOMBRE	PUESTO	TELÉFONO	CELULAR / MAIL
Vivian Marinelli	Senior Director	24 horas 001-800-866-8095 001-414-359-1067	vmarinelli@feinet.com
Dirección del Corporativo: 11700 West Lake Park Drive, Milwaukee, Wisconsin 53224			



FEI Contact Information:

FEI Crisis Management
648 North Plankinton Avenue, Suite 425
Milwaukee, WI 53203

Crisis Notification/Activation Line:

Toll Free +1.800.866.8095
For International Access: +1.414.359.1067

Conference Bridge Line:

Toll Free +1.800.503.2899
For International Access: +1.303.248.0817
Access# Provided at time of activation

Crisis Management Consulting Team:

Vivian Marinelli – Senior Director, Crisis Management Services

Email: vmarinelli@feinet.com
Mobile: +1.414.708.1401

Terri Howard – Director, Crisis Management Services / Account Management

Email: thoward@feinet.com
Mobile: +1.262.385.7740

Dan Potterton – Chief Operating Officer

Email: dpotterton@feinet.com
Mobile: +1.414.702.5022

Carol Hill – Crisis Management Associate

Email: chill@feinet.com
Mobile: +1.262.328.7619

Crisis Email Address: crisis@feicm.com

Crisis Secure Fax: +1.414.979.4974

APÉNDICE 1.2 DIRECTORIO DE ESTACIONES

Ver el PIRE correspondiente.

<http://wiki.tarmexico.com/mpit/start>

APÉNDICE 1.3 AUTORIDADES AERONÁUTICAS

La Gerencia de Seguridad Aérea será responsable de contar en sus instalaciones con el directorio actualizado del personal titular de seguridad aérea correspondiente al área central de la Agencia Federal de Aviación Civil. Asimismo, es responsabilidad de cada Gerente Regional / Representante de Estación, contar con el directorio telefónico actualizado de la autoridad aeronáutica correspondiente a la estación.

Los contactos en la Agencia Federal de Aviación Civil son:

NOMBRE	PUESTO	TELÉFONO
General Miguel Enrique Vallín Osuna	Director General	55 5723 9300 ext. 18000
Gral. de Ala P.A. DEMA Ret. Arnoldo Ríos Salas	Director Ejecutivo de Seguridad Aérea	55 5723 9300 ext. 18052
Cap. PA y Lic. Juan Carlos Rosaldo Alor	Director de Seguridad Aérea	55 5723 9300 ext. 18064
Mtra. Gabriela Paz	Dirección de Seguridad de la Aviación Civil	55 5723 9300 ext. 18002
MAYOR FZA. SER. CONT. VUELOS. RET. Rafael Alfonso Barrera Baeza	Comandante del Aeropuerto Internacional de Querétaro	442 314 2014 442 192 5500 ext. 503
Ing. Miguel Ángel Sanabria	Inspector Verificador Aeronáutico	442 314 2013

APÉNDICE 2.- FUENTES DE REGLAMENTACIÓN

APÉNDICE 2.1 LEY DE AVIACIÓN CIVIL

Artículo 6. La Secretaría tendrá las siguientes atribuciones en materia de aviación civil, sin perjuicio de las otorgadas a otras dependencias de la administración pública federal:

- I.- Planear, formular y conducir las políticas y programas para la regulación y el desarrollo de los servicios de transporte aéreo.
- II.- Otorgar concesiones y permisos, verificar su cumplimiento y resolver, en su caso, su modificación o terminación.
- III.- Expedir las normas oficiales mexicanas y demás disposiciones administrativas.
- IV. Prestar y controlar los servicios a la navegación aérea y establecer las condiciones de operación a que deben sujetarse.
- V. Expedir y aplicar las medidas y normas de seguridad e higiene que deben observarse en los servicios de transporte aéreo, así como verificar su cumplimiento.
- VI. Expedir certificados de matrícula y de aeronavegabilidad, así como llevar el Registro Aeronáutico Mexicano.
- VII. Establecer y verificar el sistema de aerovías dentro del espacio aéreo nacional.
- VIII. Participar en los organismos internacionales y en las negociaciones de tratados.
- IX. Promover la formación, capacitación y adiestramiento del personal técnico aeronáutico.
- X. Expedir y, en su caso, revalidar o cancelar las licencias del personal técnico aeronáutico.
- XI. Interpretar la presente Ley y sus reglamentos para efectos administrativos.
- XII. Las demás que señalen esta Ley y demás ordenamientos aplicables.

Artículo 17. En la prestación de los servicios de transporte aéreo se deberán adoptar las medidas necesarias para garantizar las condiciones máximas de seguridad de la aeronave y de su operación, a fin de proteger la integridad física de los usuarios y de sus bienes, así como la de terceros.

Los servicios deberán prestarse de manera permanente y uniforme, en condiciones equitativas y no discriminatorias en cuanto a calidad, oportunidad y precio.

Artículo 33. En las aeronaves civiles no podrán abordar personas armadas, en estado de ebriedad o bajo el influjo de estupefacientes, psicotrópicos o enervantes; y sólo con las autorizaciones correspondientes podrán transportarse cadáveres o personas que, por la naturaleza de su enfermedad, presenten riesgo para los demás pasajeros.

Los menores de edad podrán viajar solos, bajo responsiva de sus padres o tutores.

Los concesionarios y permisionarios deberán adoptar las medidas necesarias que permitan atender de manera adecuada a las personas con discapacidad, así como a las de edad avanzada.

Artículo 34. La Secretaría regulará el transporte aéreo de materiales, sustancias y objetos peligrosos, así como de armas, municiones y explosivos, sin perjuicio de las atribuciones conferidas a otras dependencias de la administración pública federal y de lo dispuesto por los tratados.

Artículo 40. Toda aeronave deberá contar con un comandante o piloto al mando, quien será la máxima autoridad a bordo y el responsable de su operación y dirección y de mantener el orden y la seguridad de la aeronave, de los tripulantes, pasajeros, equipaje, carga y correo. El comandante de las aeronaves de servicio al público deberá ser mexicano por nacimiento.

El comandante de la aeronave será designado por el concesionario o permisionario y, en el caso del servicio de transporte aéreo privado no comercial, por el propietario o poseedor de la aeronave; para suplir la ausencia o incapacidad del comandante de la aeronave durante el vuelo, se seguirá el orden jerárquico de designación de la tripulación hecha por aquéllos.

En casos de emergencia o por razones de seguridad, el comandante o el piloto que lo sustituya, actuará en nombre de quien lo designó y tomará las decisiones pertinentes.

Toda persona a bordo está obligada a acatar las instrucciones del comandante para la seguridad y operación de la aeronave.

El comandante registrará en el libro de bitácora los hechos que puedan tener consecuencias legales, ocurridos durante el vuelo, y los pondrá en conocimiento de las autoridades competentes de primer lugar de aterrizaje en el territorio nacional, o de las autoridades competentes y de cónsul mexicano, si el aterrizaje se realiza en el extranjero.

Artículo 79. Los concesionarios o permisionarios y, en el caso del servicio de transporte aéreo privado no comercial, los propietarios o poseedores de aeronaves, deberán proveerse de equipos técnicos y del personal necesario para la prevención de accidentes e incidentes aéreos.

Artículo 80. La búsqueda y salvamento en accidentes de aeronaves civiles es de interés público y las autoridades, propietarios, poseedores, concesionarios, permisionarios y miembros de la tripulación de vuelo estarán obligados a participar en las acciones que se lleven a cabo.

Las operaciones de búsqueda y salvamento estarán bajo la dirección y control de la Secretaría, y los gastos que se originen por la investigación y el rescate de las víctimas o de sus bienes serán por cuenta del concesionario o permisionario y, en el caso del servicio de transporte aéreo privado no comercial, del propietario o poseedor de la aeronave accidentada.

Artículo 81. Corresponde a la Secretaría la investigación de los accidentes e incidentes sufridos por aeronaves civiles. Concluida la investigación, que se llevará a cabo con audiencia de los interesados, determinará la causa probable de los mismos y, en su caso, impondrá las sanciones. Si hay lugar a ello, hará los hechos del conocimiento de la autoridad competente.

APÉNDICE 2.2 REGLAMENTO DE LA LEY DE AVIACIÓN CIVIL

ARTÍCULO 108. La persona concesionaria, asignataria, permisionaria u operadora aérea tiene la obligación de dar aviso a la Agencia Federal de Aviación Civil y a la organización responsable del diseño de tipo de la aeronave, sistemas de aeronaves pilotadas a distancia, motor o hélice o a la organización responsable del diseño de la modificación o reparación, las fallas, casos de mal funcionamiento, defectos y otros sucesos que tengan o pudieran tener efectos adversos sobre el mantenimiento de la aeronavegabilidad, de acuerdo con la disposición técnico-administrativa aplicable.

ARTÍCULO 109. Toda persona concesionaria, asignataria y permisionaria debe:

- I. Notificar a la Agencia Federal de Aviación Civil cualquier deficiencia que observe de las instalaciones y servicios en el curso de sus operaciones, dentro de las veinticuatro horas siguientes, contadas a partir de que observe dicha deficiencia;
- II. Formular y modificar su manual general de operaciones, con base en lo establecido en las normas oficiales mexicanas correspondientes, el cual debe estar autorizado por la Agencia Federal de Aviación Civil;
- III. Establecer y mantener un sistema de vigilancia de operaciones de vuelo, el cual debe estar contenido en el manual general de operaciones y deberá nombrar o designar a un representante que se hará cargo de las responsabilidades del control operacional de las aeronaves;
- III Bis. Asumir el control operacional de las aeronaves en su propiedad o posesión;
- IV. Suministrar para uso y guía del personal correspondiente, el manual de vuelo autorizado por la Agencia Federal de Aviación Civil y elaborado conforme a las normas oficiales mexicanas y las disposiciones técnico-administrativas correspondientes;
- V. Encargarse de que todo el personal técnico aeronáutico esté debidamente instruido en sus respectivas obligaciones y responsabilidades, así como de la relación que existe entre sus funciones y las del resto del personal;
- VI. Abstenerse de ordenar a la persona comandante o piloto al mando de la aeronave realizar simulación de situaciones de emergencia, cuando se transporten personas pasajeras;
- VII. Contar con las listas de verificación que deben seguir las tripulaciones de vuelo antes, durante y después de todas las fases de las operaciones y en los casos de emergencia, a fin de asegurar que se cumplen los procedimientos operacionales contenidos en el manual de la tripulación de vuelo para la operación de la aeronave y en el manual de vuelo de la aeronave o en otros documentos relacionados con el certificado de aeronavegabilidad y, en su caso, en el manual general de operaciones. En el diseño y utilización de las listas de verificación se observarán los principios relativos a factores humanos;
- VII Bis. Asegurarse de que cuando a bordo de una aeronave se utilicen maletines de vuelo electrónicos (EFB) y maletines de vuelo electrónicos de cabina (C-EFB) portátiles, no se afecte la actuación de los sistemas y equipo del avión o a la capacidad de operar el mismo. Las funciones y requisitos para su aprobación operacional se establecerán las disposiciones técnico administrativas correspondientes;

VIII. Contar con un Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional en un manual autorizado por la Agencia Federal de Aviación Civil y elaborado conforme a las disposiciones técnico administrativas emitidas para tal efecto;

IX. Contar con un programa de seguridad para la prevención de actos de interferencia ilícita autorizado por la Agencia Federal de Aviación Civil, que se elaborará de conformidad a las disposiciones técnico-administrativas emitidas para tal efecto;

X. Asegurarse que la persona piloto al mando tiene disponible y a bordo de la aeronave, toda la información concerniente a los servicios de búsqueda y salvamento, sobre el área en la que ha de llevarse a cabo la operación;

XI. Asegurarse que el personal que integra a la tripulación demuestren que tienen la habilidad para hablar y entender el lenguaje empleado en las comunicaciones de radiotelefonía, establecido en el reglamento correspondiente;

XII. Establecer y mantener un programa de análisis de datos de vuelo de las aeronaves, de conformidad con las disposiciones técnico-administrativas correspondientes, como parte de su Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional, y

XIII. Establecer la capacidad para el seguimiento de la aeronave a través del área de operación sobre la que ha de conducirse y se obtenga un reporte automático con los intervalos establecidos en las disposiciones técnico-administrativas correspondientes, para aquella porción de vuelo que se haya planeado en un área oceánica.

Las personas operadoras aéreas deben cumplir con lo dispuesto por las fracciones I, II, IV, VI, VII, VIII, IX, y X del presente artículo.

ARTÍCULO 117. La persona comandante o piloto al mando de la aeronave tiene las siguientes responsabilidades durante el vuelo:

I. Mantener el orden y la disciplina a bordo. Por razones de seguridad puede interrumpir el vuelo para desembarcar a cualquier persona, sea tripulante o pasajera;

II. Designar temporalmente a cualquier integrante del personal de vuelo para que efectúe tareas distintas a las que le correspondan, por motivos de seguridad o de emergencia y dictará las medidas que considere necesarias para la seguridad de la misma, las personas, carga o correo a bordo;

III. Cuando no tenga posibilidad de comunicarse con la persona concesionaria, asignataria, permisionaria u operadora aérea y sólo en casos de seguridad o de emergencia, puede efectuar los arreglos necesarios para terminar el viaje y garantizar la seguridad de la propia aeronave, las personas pasajeras, la carga y la tripulación;

III Bis. Cualquier condición de peligro durante el vuelo, además de las asociadas con las condiciones meteorológicas adversas, deben reportarse a la estación aeronáutica apropiada lo antes posible. Este reporte puede contener tantos detalles como sea posible a fin de proporcionar seguridad operacional a otras aeronaves, y

IV. Las demás que le señalen la Ley, este Reglamento y otras disposiciones aplicables.

ARTÍCULO 175. Los planes de operaciones de búsqueda y salvamento de aeronaves extraviadas o accidentadas deberán integrarse en los planes de emergencia de los aeródromos.

Su aplicación y eficacia será vigilada por la Secretaría, actuando de conformidad con las disposiciones técnico administrativas que ésta emita para tal efecto.

Todas las acciones de búsqueda y salvamento realizadas hasta la localización o no de la aeronave y el rescate de sus ocupantes, deberán quedar debidamente documentados en un acta, ya que son de interés público. La clasificación, desclasificación y acceso a la información que genere o custodie la Secretaría en materia de búsqueda y salvamento, deberá ajustarse a lo previsto en artículo 81 Ter de la Ley.

Las brigadas de búsqueda y salvamento podrán estar conformadas por autoridades civiles o militares o por ambas, en el ámbito de sus atribuciones; así como por organizaciones privadas que se encuentren debidamente ubicadas y equipadas para llevar a cabo operaciones de búsqueda y salvamento, estas últimas estarán coordinadas por la Secretaría, de conformidad con los planes de operación de búsqueda y salvamento de cada terminal aérea.

Cuando resulten personas heridas a consecuencia de un accidente de aviación, la persona propietaria, concesionaria, permisionaria u operadora aérea debe tomar las medidas conducentes, de conformidad con lo establecido en los protocolos de asistencia a las víctimas fallecidas en el accidente; garantizando la inmediata asistencia médica a los supervivientes y asistiendo a sus familiares.

ARTÍCULO 178. Toda persona concesionaria, asignataria, permisionaria u operadora aérea, a solicitud de la Secretaría, deben prestar ayuda con sus aeronaves, sin excepción, en la búsqueda y salvamento de cualquier otra aeronave que se encuentre en peligro o necesite ser socorrida.

Toda aeronave de búsqueda y salvamento deberá contar con el equipo necesario para comunicarse en la frecuencia aeronáutica de socorro, en la frecuencia utilizada en el lugar del suceso, así como en las frecuencias que puedan prescribirse. Asimismo, deberá contar con un localizador de emergencia, de conformidad con la norma oficial mexicana y, en lo no previsto por ésta, conforme a las disposiciones técnico-administrativas emitidas por la Agencia Federal de Aviación Civil.

La Secretaría se cerciorará que en los planes de operación de búsqueda y salvamento se establezcan los procedimientos para la prestación de los servicios aeroportuarios y de abastecimiento de combustible para las aeronaves que proporcionen el servicio de búsqueda y salvamento, así como los procedimientos de coordinación con la comandancia de aeropuerto para tales efectos.

ARTÍCULO 180. Toda persona que tenga noticia cierta de que ha ocurrido un accidente aéreo debe dar cuenta de ello, por cualquier medio, a la autoridad más cercana de cualquiera de los tres niveles de gobierno, y ésta tiene la obligación de comunicarlo a la persona comandante del aeródromo o al representante de la Secretaría.

La Secretaría se encargará de implementar las normas y métodos recomendados en materia de investigación de accidentes e incidentes de aviación, que emita la Organización de Aviación Civil Internacional, como Estado del suceso, en una investigación en territorio mexicano. Además, será el representante Acreditado del Estado de Matrícula o del Operador cuando en un accidente o incidente en el extranjero se vea involucrada una aeronave con marcas de nacionalidad y matrícula mexicanas.

Todo accidente o incidente de aviación suscitado dentro de territorio nacional, así como aquellos que involucren a una aeronave con marcas de nacionalidad y matrícula mexicana ocurridos fuera de territorio nacional, deberán ser notificados a la Secretaría, a través de la unidad administrativa encargada de la investigación de accidentes e incidentes de aviación, de acuerdo con el plan de operación de búsqueda y salvamento.

Artículo 180 Bis. Las personas que están obligadas a notificar, en términos de las disposiciones técnico administrativas emitidas por la Secretaría, respecto a cualquier accidente o incidente de aviación, son las siguientes:

- I. Las personas concesionarias, permisionarias, operadoras aéreas nacionales o extranjeras; así como las personas propietarias de una aeronave;
- II. La tripulación de la cabina de mando de la aeronave;
- III. El personal que haya firmado el certificado de liberación de mantenimiento de una aeronave accidentada o incidentada, así como quien haya efectuado la instalación, mantenimiento, modificación, reparación, revisión o vuelo de prueba de dicha aeronave;
- IV. El administrador y personal de operaciones del aeródromo donde se presentaron los hechos;
- V. Quienes desempeñen funciones relacionadas con la operación de una aeronave en tierra, incluidas las operaciones de carga de combustible, preparación de la hoja de embarque, carga y balance, y remolque dentro de un aeródromo, y
- VI. El personal de los servicios de tránsito aéreo.

Asimismo, la Secretaría establecerá los formatos disponibles para que el personal técnico aeronáutico realice los reportes voluntarios y obligatorios de incidentes de aviación, en las disposiciones técnico administrativas que emita para tal efecto.

ARTÍCULO 181. La Secretaría, la Secretaría de la Defensa Nacional, la Secretaría de Marina, así como las demás autoridades competentes federales, estatales o municipales, que se presenten al lugar en que haya ocurrido un accidente aéreo, se coordinarán en el ámbito de sus respectivas atribuciones para la búsqueda y salvamento relacionado con accidentes e incidentes de aeronaves civiles. Tales autoridades tendrán que coadyuvar y cooperar con la comandancia del aeródromo y los investigadores de la Secretaría.

Una vez acordonado el sitio donde se encuentren rastros de la aeronave accidentada, las autoridades competentes encargadas de la custodia permitirán el acceso inmediato a los grupos de búsqueda y salvamento, en términos de los métodos y normas recomendadas por la Organización de Aviación Civil Internacional, y mantendrán una estrecha vigilancia hasta que lleguen los investigadores técnicos y demás personal autorizado por la Secretaría, asimismo deben brindarles las facilidades necesarias para la investigación.

APÉNDICE 2.3 NORMA OFICIAL MEXICANA NOM-108-SCT-2000

Establece el contenido del Programa de Seguridad para la Prevención de Actos de Interferencia Ilícita, y aplica a todos los permisionarios y concesionarios de servicios de transporte aéreo que operen o deseen operar en conformidad con la Ley de Aviación Civil.

APÉNDICE 2.4 NORMA OFICIAL MEXICANA NOM-064-SCT3-2023

El objetivo de ésta norma es establecer las especificaciones del sistema de gestión de seguridad operacional y en el Apéndice “A” Normativo se encuentra el contenido del Manual SMS. A continuación, se transcriben los requerimientos de la NOM-064-SCT3-2023 en relación a Plan de Respuesta ante Emergencias, este plan es desarrollado por TAR Aerolíneas en el Manual de Procedimientos en Emergencia:

Sección 6.1.4. “Plan de respuesta ante emergencias. Los proveedores de servicio deben desarrollar y mantener un Plan de respuesta ante emergencias, el cual describa las acciones de coordinación que se deben realizar cuando ocurra un incidente y/o accidente aéreo”.

6.1.4.1. “El Plan de respuesta ante emergencias mencionado en el numeral anterior, debe estar armonizado y en coordinación con otros ordenamientos aplicables y cumplir con lo establecido en el numeral A4, inciso i) del Apéndice “A” Normativo que establece el Contenido del Manual SMS”.

El Apéndice “A” Normativo establece el contenido del Manual SMS Numeral A4, inciso i) Plan de respuesta ante emergencias:

i) Objetivo del Plan de Respuesta ante Emergencias.

ii) Coordinador del Plan de Respuesta ante Emergencias.

iii) Integrantes del grupo encargado de atender la emergencia.

- Nombres de integrantes y suplentes, así como puestos.

iv) Responsabilidades de cada uno de los integrantes, durante la emergencia.

v) Los esfuerzos para enfrentar la emergencia.

- Enlistar aquellas organizaciones y/o entidades de las cuales se apoyará para enfrentar la Emergencia incluyendo directorio telefónico.
- Enlistar los recursos materiales con los que cuenta para atender una emergencia.
- Diagrama de flujo de comunicación para la atención de la emergencia.

vi) Procedimientos para mantener las operaciones o actividades aéreas de manera segura; o de ser necesario para la transición de un estado de operación de emergencia a un estado normal ordenado y eficiente, tan pronto como sea posible.

vii) Procedimientos para realizar declaraciones a la prensa y a familiares de las personas involucradas en el accidente o incidente, incluyendo los procedimientos para dar asistencia a los familiares.

viii) Procedimientos para brindar asistencia post-evento (psicológica, stress, etc.) a las personas involucradas en el incidente o accidente.

ix) Procedimientos para realizar simulacros a escala real y de gabinete con el grupo encargado de atender la emergencia.

La proveedora de servicio debe realizar un simulacro al año, el cual puede ser de gabinete o escala real, alternando el tipo de simulacro entre un año y otro, los cuales deben ser enfocados a escenarios de Seguridad Operacional

Nota: En el caso de que a la proveedora de servicio no le aplique alguna de las disposiciones anteriormente señaladas, realizar la justificación en el apartado correspondiente.

APÉNDICE 3. DEFINICIONES

Accidente: Todo suceso por el que se cause la muerte o lesiones graves a personas a bordo de la aeronave o bien, se ocasionen daños o roturas estructurales a la aeronave, o por el que la aeronave desaparezca o se encuentre inaccesible.

Aeronave: Cualquier vehículo capaz de transitar con autonomía en el espacio aéreo con personas, carga o correo.

Autoridad Aeronáutica: La Secretaría de Comunicaciones y Transportes a través de la Agencia Federal Aviación Civil (AFAC)

Aeronave en vuelo: Se considera una aeronave en vuelo, desde el momento en que las puertas externas y / o registros (acceso a pasajeros, de carga, combustible, etc.) se cierran para realizar un vuelo, hasta el momento en que alguna de dichas puertas se abre.

Aeronave en tierra: Se considera una aeronave en tierra, toda condición diferente a la aeronave en vuelo.

Alerta Verde: Situación en que existe temor por la seguridad de una aeronave y de sus ocupantes, así como de instalaciones y/o de las operaciones.

Alerta Ámbar: Situación en la que existe duda acerca de la seguridad de una aeronave y de sus ocupantes, así como de instalaciones y/o de las operaciones.

Alerta Roja: Situación en la cual existen motivos justificados para creer que una aeronave y sus ocupantes, instalaciones y / o las operaciones están amenazados por un peligro grave o inminente y necesitan auxilio inmediato. Situación en la que se confirma un incidente grave o accidente.

Amenaza de bomba: Es una situación donde una bomba real o supuesta, se utiliza contra una aeronave civil, facilidades o personal para lograr demandas específicas o buscar castigo.

Boletín: Publicación usada para informar sobre temas en Seguridad Aérea.

Carga: Todos los bienes que se transportan en una aeronave, excepto el correo, los suministros y el equipaje acompañado o extraviado.

Centro de Administración de Crisis (CAC): Lugar de reunión de Directores y Gerentes con funciones estratégicas para el manejo de una emergencia. Se activa al tener identificación positiva de un incidente grave / accidente en una aeronave de TAR Aerolíneas, o en instalaciones. Desde este lugar, se tiene la dirección, control y coordinación para el manejo completo del accidente. Está integrado por un Comité Permanente de Emergencia (CPE).

Circular: Publicación usada para notificar cambios en procedimientos operacionales. Son de observancia obligatoria.

Comité Permanente de Emergencia (C.P.E.): Comité Permanente formado por Ejecutivos de la Empresa para responder en caso de alguna emergencia debido a un incidente grave / accidente con el objetivo principal de salvar vidas, rescatar la aeronave y / o sus partes y con acciones definidas encaminadas a minimizar el impacto negativo en las operaciones.

Concesionario: Sociedad mercantil constituida conforme a las leyes mexicanas, a la que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes otorga una concesión para la explotación del servicio de transporte aéreo de servicio al público nacional regular y es de pasajeros, carga, correo o una combinación de éstos sujeta a rutas nacionales, itinerarios y frecuencias fijos, así como a las tarifas registradas y a los horarios autorizados por la Secretaría.

Daño: Alteración física de aeronaves, motores, hélices o componentes como consecuencia de incidentes, accidentes, fatiga del material o efecto del medio ambiente.

Emergencia: Es la condición en la cual la seguridad de nuestros pasajeros, carga, personal de tierra y / o vuelo, instalaciones, equipos terrestres y de vuelo se ve amenazada por un peligro inminente y se requiere de asistencia inmediata.

Emergencia en vuelo: Es una situación temporal durante la cual la seguridad del vuelo o de sus ocupantes esta o puede estar en peligro; o cuando el avión haya dejado de estar en contacto con las estaciones encargadas de su vigilancia durante 30 minutos.

Falla: Funcionamiento incorrecto de algún componente, accesorio o dispositivo de la aeronave.

Grupo Móvil de Respuesta (GMR): Son representantes en el lugar del accidente de los responsables de presentarse en el Centro de Administración de Crisis (CAC), con participación directa en el evento y con funciones específicas según el área que representan. Este grupo permite la acción coordinada y simultánea en el lugar del accidente

Incidente: Todo suceso relacionado con la utilización de una aeronave, que no llegue a ser un accidente, que afecte o pueda afectar la seguridad de las operaciones.

Manejo de Crisis: La administración de una crisis permite tomar las medidas para atender y contener una situación de crisis, que pone en peligro la seguridad y las facilidades de la empresa.

Manual de Seguridad Operacional SMS: Documento en el cual se establecen todos los aspectos a implantar del sistema de gestión de la seguridad operacional de la organización, incluyendo, políticas, objetivos, procedimientos y responsabilidades en materia de seguridad operacional.

Norma o lineamiento internacional: La Norma, lineamiento o documento normativo que emite un organismo internacional de normalización u otro organismo internacional relacionado con la materia, reconocido por el Gobierno Mexicano en los términos de derecho internacional.

Norma Oficial Mexicana (NOM): Es aquella regulación técnica de observancia obligatoria expedida por las dependencias competentes, conforme a las finalidades establecidas en el artículo 40 de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización, que establece reglas, especificaciones, atributos, directrices, características o prescripciones aplicables a un producto, proceso, instalación, sistema, actividad, servicio o método de producción u operación, así como aquellas relativas a terminología, simbología, embalaje, marcado o etiquetado y las que se refiere a su cumplimiento o aplicación.

Pasajero: Persona transportada, previo convenio entre éste y el concesionario y / o permisionario.

Peligro: Condición, objeto o actividad que potencialmente puede causar lesiones al personal daños al equipamiento o estructuras, pérdida de material, o reducción de la habilidad para desempeñar una función determinada, misma que puede amenazar la seguridad operacional.

Pasajero perturbador: Un pasajero que no respeta las normas de conducta en un aeropuerto o a bordo de una aeronave o que no respeta las instrucciones del personal de aeropuerto o de los miembros de la tripulación y por consiguiente, perturba el orden y la disciplina en el aeropuerto o a bordo de la aeronave.

Pasajeros insubordinados: Personas que cometen a bordo de una aeronave civil, desde el momento en que se cierra la puerta de la aeronave antes del despegue, hasta el momento en que se vuelve a abrir después del aterrizaje, un acto de:

- Agresión, intimidación, amenaza o acto temerario intencional que pone en peligro el orden o la seguridad de los bienes o las personas;
- Agresión, intimidación, amenaza o interferencia en el desempeño de las funciones de un miembro de la tripulación o que disminuye la capacidad de éste para desempeñar dichas funciones;
- Acto temerario intencional o daño a una aeronave, su equipo o estructuras y equipo de atención que ponen en peligro el orden y la seguridad operacional de la aeronave o la seguridad de sus ocupantes;

- Comunicación de información que se sabe que es falsa, poniendo con ello en peligro la seguridad operacional de una aeronave en vuelo; y
- Desobediencia de órdenes o instrucciones legítimas impartidas con la finalidad de realizar operaciones seguras, ordenadas o eficientes.

KIU: Sistema de ventas y documentación de pasajeros en aeropuerto.

Riesgo: La evaluación de las consecuencias de un peligro, expresado en términos de probabilidad y severidad, tomando como referencia la peor condición previsible.

Sabotaje: Daño o destrucción de materiales o propiedades relacionados con la Aviación Civil, ya sea en tierra o aire.

Secuestro: El ejercicio o intento de ejercicio de control sobre el movimiento de una aeronave por el uso de la fuerza, amenaza, otras acciones, las cuales, si se llevan con éxito, pueden resultar en el desvío de una aeronave de su ruta de itinerario regular.

Seguridad de la Aviación Civil: (Security): Es una combinación de medidas y recursos humanos / materiales con el propósito de salvaguardar la aviación civil en contra de actos de interferencia ilícita.

Seguridad Operacional (Safety): Es el estado en que el riesgo de lesiones a las personas o daños a los bienes se reduce y se mantiene en un nivel aceptable, o por debajo del mismo, por medio de un proceso continuo de identificación de peligros y gestión de riesgos.

Severidad / gravedad: Las posibles consecuencias de un evento o condición insegura, tomando como referencia la peor condición previsible.

Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS): Es un enfoque sistemático para la gestión de la seguridad operacional, que incluye una estructura organizacional, líneas de responsabilidad, política y procedimientos necesarios para tal fin.

Termino de vuelo: Antes de abandonar el avión, los tripulantes comprobarán que todos los documentos estén en orden y debidamente terminados. Al concluir el vuelo los tripulantes y / o el Oficial de Operaciones darán aviso a la oficina de Despacho y Control de Vuelos que se encargará de cerrar el vuelo.

Triage: Es la clasificación, tratamiento e identificación de las víctimas de un accidente. Se clasifican en llesos, Herido y Fallecidos.

Urgencia: Es la condición en la cual la tripulación se encuentra preocupada por la seguridad del vuelo y se requiere asistencia.

APÉNDICE 4.- GLOSARIO DE ABREVIATURAS

CAC: Centro de Administración de Crisis.

CCO: Centro de Control Operacional

CPE: Comité Permanente de Emergencia.

CRC: Control Central de Reservaciones.

AFAC: Agencia Federal Aviación Civil

GAPS: Representante del GMR de la Gerencia Corporativa de Aeropuertos

GBMS: Representante del GMR del Proveedor de Servicio

GFIN: Representante del GMR de la Dirección de Administración y Finanzas

GJUR: Representante del GMR de la Dirección Jurídica.

GMAN: Representante del GMR de la Dirección de Mantenimiento

GVIC: Representante de la Dirección Comercial para atención de víctimas y familiares

GMED: Representante de la Dirección Comercial para atención de Medios.

GMR: Grupo Móvil de Respuesta.

GTEC: Representante del GMR de la [Dirección Técnica](#).

GSEG: Representante del GMR de la Dirección de Seguridad Aérea y Aseguramiento de Calidad

GTEI: Representante del GMR de la Dirección de Tecnología de Información

MPE: Manual de Procedimientos en Emergencia.

MSO: Manual de Seguridad Operacional.

PSPAIL: Programa de Seguridad para la Prevención de Actos de Interferencia Ilícita.

NTSB: National Transportation Safety Board.

SMS: Sistema de Seguridad Operacional (Safety Management System)

APÉNDICE 5.- FORMATOS

APÉNDICE 5.1 REPORTE INICIAL DE EMERGENCIA



REPORTE INICIAL DE EMERGENCIA

FECHA: _____ HORA: _____

ESPECIFIQUE EL TIPO DE REPORTE: Accidente de un avión en vuelo o en tierra; secuestro o sabotaje de un avión, ataque terrorista al aeropuerto, alguna instalación de la Compañía o a la tripulación.

COMO SE RECIBIÓ EL REPORTE: _____

NOMBRE DE LA PERSONA QUE LO EFECTUÓ: _____

ACCIDENTE: _____ INCIDENTE: _____ LUGAR: _____

ACTO DE INTERFERENCIA ILÍCITA (si aplica):

SECUESTRO: _____ SABOTAJE: _____

ATAQUE A PROPIEDADES DE LA EMPRESA: _____

ATAQUE A INSTALACIONES DE AEROPUERTO: _____

VUELO AFECTADO: _____ TRAMO DE RUTA: _____

MATRICULA DEL AVIÓN: _____ CAPITÁN: _____

CANTIDAD DE PASAJEROS A BORDO: _____

DESCRIBA BREVEMENTE LA CLASE DE EMERGENCIA:

DATOS DEL EMPLEADO QUE RECIBIÓ EL REPORTE:

Nombre: _____ Departamento: _____ Teléfono Oficina: _____

Fecha: _____ Hora: _____

AVISE INMEDIATAMENTE A LA OFICINA DE DESPACHO Y CONTROL DE VUELOS AL TELÉFONO DE EMERGENCIA 01 (442) 229-3198

APÉNDICE 5.2 MENSAJE INTERNO DE NOTIFICACIÓN DE ACCIDENTE GRAVE / INCIDENTE

Inmediatamente después del contacto telefónico con el Jefe o Supervisor en turno de la Oficina de Despacho y Control de Vuelos, éste deberá recabar los siguientes datos:

- 1.- VUELO ORIGEN / DESTINO
- 2.- TIPO DE AERONAVE MATRÍCULA
- 3.- FECHA HORA UTC DEL INCIDENTE GRAVE / ACCIDENTE
- 4.- LUGAR / PISTA / PLATAFORMA / POSICIÓN
- 5.- BREVE DESCRIPCIÓN DEL INCIDENTE GRAVE / ACCIDENTE
- 6.- PRESUNTO RESPONSABLE
- 7.- FASE DE VUELO (DESPEGUE O ATERRIZAJE) O LUGAR (RAMPA / RODAJE / ETC.)
- 8.- TOTAL DE PASAJEROS ADULTOS / MEDIOS / INFANTES LESIONADOS / FALLECIDOS
- 9.- TOTAL DE TRIPULANTES LESIONADOS / FALLECIDOS
- 10.- CONDICIONES METEOROLÓGICAS (ÚLTIMO REPORTE DE TIEMPO)
- 11.- PESO DE DESPEGUE / ATERRIZAJE Y POSICIÓN DEL CCG
- 12.- COMBUSTIBLE A BORDO
- 13.- DAÑOS A LA AERONAVE
- 14.- DEMORA VUELO O CANCELACIÓN. PASAJEROS PROTEGIDOS EN TAR Aerolíneas, OTRA(S) AEROLÍNEA(S)
- 15.- DAÑOS A PROPIEDAD
- 16.- TESTIGOS
- 17.- NOMBRE Y PUESTO DEL REMITENTE

APÉNDICE 5.3 INFORMACIÓN PARA CERTIFICADO DE DEFUNCIÓN



INFORMACIÓN PARA CERTIFICADO DE DEFUNCIÓN

1. Color o Raza: _____
2. Estado Civil: casado _____ soltero _____ divorciado _____ viudo _____
3. Fecha de Nacimiento: ___/___/___ Lugar de Nacimiento: ___/___/___
Mes Día Año Ciudad Estado País
4. Ocupación: _____ / _____ / _____
Profesión / trabajo Compañía Ciudad / estado
5. Nacionalidad: _____
6. Apellido Paterno: _____ Apellido Materno: _____
7. Nombre(s): _____
8. Nombre del(a) esposo(a): _____
9. Número de Afiliación (IMSS, ISSSTE, SSA, etc.): _____
10. Familiar o Fuente de Información: _____
11. Destino de los Restos: _____
Nombre
/
Dirección Ciudad / estado

INFORMACION DE IDENTIFICACION ADICIONAL

1. Están disponibles las Huellas Digitales de las Manos:

REPORTE PREPARADO POR:

Nombre

Firma *Cargo*

APÉNDICE 5.4 FORMATO DE REPORTE DE ACCIDENTE / INCIDENTE GRAVE DE LA AFAC



SUBSECRETARÍA DE TRANSPORTE
DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL
DIRECCIÓN DE ANÁLISIS DE ACCIDENTES E INCIDENTES DE AVIACIÓN

REPORTE DE ACCIDENTE / INCIDENTE

Boulevard Adolfo López Mateos, #1990, piso 4, Col. Los Alpes, Tlaxcopac
Delegación Álvaro Obregón, C.P. 01010, Ciudad de México
Telephone: (55) 5011-6413; Email: cidaiaac@scf.gob.mx

TIPO DE SUCESO		ACCIDENTE:	()	INCIDENTE:	()
LUGAR DEL SUCESO:					
MUNICIPIO:				ESTADO:	
FECHA DEL SUCESO:			HORA LOCAL DEL SUCESO:		
DATOS DE LA AERONAVE					
MARCA DE LA AERONAVE:			MODELO:		
MATRÍCULA:			NÚMERO DE SERIE:		
PROPIETARIO/OPERADOR:					
BASE DE OPERACIÓN:					
DAÑOS A LA AERONAVE:					
TRIPULACIÓN:					
NOMBRE COMPLETO DEL CAPITAN:					
NACIONALIDAD:					
LICENCIA: CLASE				VIGENCIA:	
LESIONES:	FATALES:	()	GRAVES:	()	LEVES: () ILESOS: ()
NOMBRE COMPLETO DEL COPILOTO					
NACIONALIDAD:					
LICENCIA: CLASE				VIGENCIA:	
LESIONES:	FATALES:	()	GRAVES:	()	LEVES: () ILESOS: ()
DATOS DEL NUMERO DE PASAJEROS:					
LESIONES:	FATALES:	()	GRAVES:	()	LEVES: () ILESOS: ()
DATOS DEL VUELO:					
ORIGEN DE VUELO:			DESTINO DEL VUELO:		
COMENTARIOS U OBSERVACIONES:					
COMENTARIOS:					
DATOS DEL QUE REPORTA:					
NOMBRE DE QUIEN REPORTA:					
CORREO ELECTRONICO:					
TELEFONO:					

Nota: Este Reporte deberá ser enviado al correo electrónico de la Comisión Investigadora de Accidentes e Incidentes de Aviación: cidaiaac@scf.gob.mx. Cualquier duda o comentario favor de comunicarse al teléfono: 57-23-93-00, extensiones: 18544, 18545, 18546, 18548.

APÉNDICE 5.5 REQUERIMIENTOS DE PASAJEROS ILESOS (FORMATO ERP-01)

#	NOMBRE DEL PASAJERO	EDAD	REQUERIMIENTOS
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			
28			
29			
30			

APÉNDICE 5.6 ESTATUS Y CONDICIONES DE LAS VÍCTIMAS (FORMATO ERP-02)

#	NOMBRE DEL PASAJERO	CONDICION MEDICA (VERDE, AMBAR, ROJA)	UBICACIÓN (HOSPITAL O CENTRO MEDICO)
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			

Verde: Sin Lesiones
 Ámbar: Lesiones leves a moderadas
 Roja: Lesiones graves/críticas

APÉNDICE 5.7 INFORMACIÓN DE CONTACTO DE FAMILIARES (FORMATO ERP-03)

#	NOMBRE DE LA VÍCTIMA	NOMBRE DEL FAMILIAR	TELÉFONO / EMAIL
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
26			
27			
28			
29			
30			

APÉNDICE 5.8 CONTROL DE GASTOS DURANTE LA EMERGENCIA (FORMATO ERP-04)

#	Dirección que lo solicita:	Concepto del gasto	Monto (MXN)
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			
Total			

Nota: De ser necesario se podrá utilizar más de una hoja para llevar el control de gastos generados durante una emergencia

FIRMA (Representante del Grupo Móvil de Finanzas)

APÉNDICE 5.9 CONTROL PARA DEVOLUCIÓN DE EQUIPAJES Y PERTENENCIAS (FORMATO ERP-05)

#	Contraseña del Equipaje	Nombre del dueño del equipaje (La que aparece en etiqueta)	Características Físicas del Equipaje (Color, Tamaño, Forma, etc.)
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			