

1. Datos Generales.

Posición

Gerente de Planeación Financiera

Organigrama:

TAR MEXICO

Localidad

Corporativo TAR

PRESIDENTE DEL CONSEJO

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR FINANZAS

GTE. PLANEACION FINANCIERA

2. Responsabilidades.

MISIÓN (RAZON DE SER DEL PUESTO)

ELABORAR LA PLANEACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA, CREAR LOS PRESUPUESTOS ANUALES, REPORTAR LAS CIFRAS REALES MES A MES Y COMPARARLAS CONTRA EL PRESUPUESTO. VELAR POR LA RENTABILIDAD FINANCIERA DE LA EMPRESA

FUNCIÓN (QUE SE HACE)

OBJETIVO (PARA QUE SE HACE)

REALIZAR EL PRESUPUESTO ANUAL	ESTRUCTURAR UNA META DE INGRESO Y DE GASTO PARA LA EMPRESA CON EL OBJETIVO DE TENER UN PUNTO DE REFERENCIA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DE LA EMPRESA.
REPORTAR LAS CIFRAS DE INGRESO Y GASTO SEMANAL, MENSUAL Y ANUALMENTE	DETERMINAR, ANALIZAR Y COMUNICAR EL DESEMPEÑO FINANCIERO DE LA EMPRESA MES CON MES
REALIZAR PROYECCIONES FINANCIERAS (FORECAST) DE CORTO Y LARGO PLAZO.	EVALUAR O REEVALUAR EL DESEMPEÑO FINANCIERO DE LA EMPRESA, PREVEER EL DESEMPEÑO FUTURO Y ANALIZAR EL RESULTADO DEL RUMBO ESTRATÉGICO DE LA COMPAÑÍA, PARA DAR ELEMENTOS AL CFO Y AL CEO PARA REPLANTEARLA, PROFUNDIZARLA O DARLE CONTINUIDAD.
ANALIZAR LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS A SEGUIR PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA, YA SEA REDUCIENDO EL GASTO O INCREMENTANDO LOS INGRESOS,	DETERMINAR SU BENEFICIO, FACTIBILIDAD Y RIESGOS ASOCIADOS PARA DOTAR DE ELEMENTOS FINANCIEROS A LOS TOMADORES DE DECISIONES Y ASÍ CONTRIBUIR A LA RENTABILIDAD.
CREAR PROVISIONES DE GASTO CUANDO NO SE CUENTE CON LAS FACTURAS DE LOS PROVEEDORES.	PARA PROYECTAR Y PROVISIONAR EL GASTO DEL MES Y ASÍ CONTABILIDAD REFLEJE ACERTADAMENTE EL RESULTADO FINANCIERO DE FORMA PRECISA Y OPORTUNA.
ELABORAR EL SCORECARD	PROVEER UNA VISTA RAPIDA DEL DESEMPEÑO DE LA EMPRESA EN VARIOS AMBITOS --> OPERATIVOS Y FINANCIEROS, CON EL FIN DE GENERAR UN ESTADO DE ORIENTACIÓN GENERAL SOBRE EL DESEMPEÑO DE LA EMPRESA.
EVALUACIÓN DE PROYECTOS O INICIATIVAS	DETERMINAR LA FACTIBILIDAD FINANCIERA DE CIERTOS PROYECTOS O ACCIONES, IDENTIFICAR SUPUESTOS CLAVE Y EMITIR RECOMENDACIONES SOBRE CURSOS DE ACCIÓN.
SEGUIMIENTO A INICIATIVAS ESPECÍFICAS	EVALUAR LA RENTABILIDAD DE INICIATIVAS EN MARCHA PARA REPLANTEAR, PROFUNDIZAR O DARLE CONTINUIDAD A LAS MISMAS.
PROVEER A INSTITUCIONES FINANCIERAS, AUTORIDADES Y USUARIOS EXTERNOS DE INFORMACIÓN FINANCIERA REAL O PROYECTADA.	PARA LOS FINES NECESARIOS (P.E. CUMPLIMIENTO NORMATIVO CON DGAC, PROCESOS DE OBTENCIÓN DE CRÉDITO, ETC.)

1. Datos Generales.
Posición: GERENTE DE PLANEACIÓN FINANCIERA

Localidad CORPORATIVO QUERETARO

2. Edad.
De: 25 **hasta** 45 **años.**
3. Nivel de Estudios: Licenciatura, Ingeniería, LICENCIATURA EN CONTADURÍA, FINANZAS, ACTUARÍA, ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA

Posgrado: MAESTRÍA EN FINANZAS O AFIN

4. Idiomas.
Inglés

Otro
5. Sistemas y Paquetería.

Procesador de Texto	AVANZADO	Otro
Hoja de Cálculo	AVANZADO	
Presentaciones	AVANZADO	
Bases de Datos	AVANZADO	
Sistemas ERP	AVANZADO	

6. Experiencia.
5 AÑOS DE EXPERIENCIA EN ÁREAS FINANCIERAS Y/O DE CONTABILIDAD

Conocimientos generales de evaluación de proyectos, valuación de empresas, valor del dinero en el tiempo

7. Requerimiento Especial:
8. Competencias del puesto:


(las principales)

1	ANALITICO
2	LIDERAZGO
3	COMUNICACIÓN Y ASERTIVIDAD
4	TRABAJO EN EQUIPO
5	VISIÓN ESTRATÉGICA

9. ¿Tiene subordinados directos y/o indirectos?
Número de subordinados directos
Número de subordinados indirectos

Si	No
	X
	X

Subordinados Directos:
Subordinados Indirectos:
10. Herramientas de trabajo asignadas: DESKTOP

	Descripción de puesto	
	FECHA:	24/02/2022

1. Datos Generales.

Posición:

11. DIMENSIONES (VALOR DE LAS ACTIVIDADES QUE ADMINISTRA) CONCEPTO	MONTO ANUAL EN PESOS
Desarrollo del presupuesto anual por Dirección y por Cuenta Contable	28,564,570
Comparar las cifras mensuales contra el plan anual (presupuesto) - Identificación de Iniciativas de Mejora, producto del análisis del desempeño	28,564,570
Elaborar Proyecciones Financieras (Forecast) de TAR, usando las cifras reales mensuales, mas las cifras estimadas de acuerdo a cada proyección. Para propósitos internos y externos	14,282,285
Evaluación de Proyectos e Iniciativas	6,250,000

12. RELACIÓN DE PROVEEDORES INTERNOS

DEPARTAMENTO	DESCRIPCIÓN
PLANEACIÓN COMERCIAL	Proveen indicadores operativos, de ingreso y de venta semanalmente, que sirven para elaborar el pronóstico de cierre mensual, así como para elaborar el reporting de las cifras mensuales y acumuladas
OPERACIONES	Proveen indicadores operativos, que sirven para elaborar el pronóstico de cierre mensual, así como para elaborar el reporting de las cifras mensuales y acumuladas
CONTABILIDAD	Proveen la información contable y financiera necesaria para hacer el Reporting mensual. Sus datos son la materia prima necesaria para construir los Estados Financieros como Estado de Resultados, Balance y Flujo de Efectivo.
TESORERÍA	Proveen la información del plan de pagos, así como saldos de algunos clientes como Goldcorp, Agencias y Estado de Cuenta de ASA.
RECURSOS HUMANOS	Proveen la información de headcount y sueldos, tanto de áreas administrativas como de tripulaciones.
TODAS LAS ÁREAS	Realización de los presupuestos anuales, determinación de bases y vaciado de gastos e ingresos estimados.
CFO Y CEO	Proveer los elementos financieros para que el CEO decida el curso estratégico de la empresa. Proponer y evaluar cursos alternos. Presentar los elementos del Plan Financiero para su autorización.

12. RELACIÓN DE PROVEEDORES EXTERNOS

PROVEEDOR	DESCRIPCIÓN
Instituciones Financieras (AMEX, Bancos, p.e. Actinver, MFM, etc.)	Proveer información financiera a solicitud para análisis de crédito, riesgo transaccional, entre otros.
DGAC	Proveer información financiera a solicitud de acuerdo a la normativa aeronáutica aplicable.

13. OBJETIVOS, KPI'S E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:

OBJETIVOS	KPI'S	INICIATIVAS ESTRATEGICAS
Contribuir al beneficio económico sostenible de la organización a través de: Control y uso eficiente de los recursos financieros; Proveer de información financiera actual y proyectada para la toma de decisiones y para el desarrollo de la orientación estratégica a la empresa; Soporte administrativo a los procesos operativos; Evaluar la conveniencia de cada iniciativa nueva para TAR de Inversión, Desinversión o Cambio de Rumbo.	Rentabilidad Mensual de la Compañía, Entrega de los siguientes reportes Financieros (Días vs Requerido), <i>Entrega mensual de los Costos Unitarios al área de Planeación Comercial, Análisis de cierre, Estimados semanales para Juntas de Comité, Proyecciones de Mediano Plazo, etc.</i>	Enseñanza de Teoría de Restricciones (TOC) a los Integrantes y empleados para contribuir a la formación de la cultura organizacional de TAR. Evaluación de Proyectos de Inversión o Desinversión - Proyecto de 7 Líneas-. Reingeniería de Procesos.